



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2018

Paris | 16 mai 2018

Retrouvez le webcast de la réunion
sur www.groupeseb.com



RÉSULTATS ANNUELS 2017

- 1** Une année dense
- 2** Des performances exceptionnelles
- 3** Performances T1 2018 et perspectives
- 4** Annexes

UNE ANNÉE DENSE



Environnement

Contexte macro-économique globalement favorable

Marché PEM concurrentiel mais porteur

Un marché en mutation rapide

Evolution des devises moins pénalisante que les années précédentes

Renchérissment des matières premières



Tenue de la consommation



Innovation comme moteur
Développement de l'équipement dans les pays émergents



Essor du e-commerce
Difficultés de la distribution classique
Mode de vie connecté, digitalisation
Nouvelles tendances de consommation



Retour de la volatilité en S2



Impact limité en 2017

Chiffres-clés 2017

Chiffre d'affaires

6 485 M€

+ 29,7 %

Hors WMF

5 337 M€

+ 9,2 % à tcpc

WMF

1 148 M€

+ 5,1%

ROPA

661 M€ + 30,8 %

678 M€ avant PPA one-offs + 34,2 %

Hors WMF

583 M€

+ 15 %

WMF

95 M€

+ 12%

Résultat Net

375 M€

+ 45 %

Dette (au 31/12/2017)

Nette

1 905 M€

Dette nette/
EBITDA
ajusté

2,36

Dividende

Proposé à l'Assemblée Générale
2018

2,00 €

+ 16,3 %

Faits marquants

Intégration de WMF

10 ans de SUPOR

Renforcement en Egypte



WMF : début prometteurs

Arrimage réussi de WMF au Groupe

- Collaboration constructive des équipes
- Harmonisation des systèmes d'information lancée
- Intégration Finance / RH

Performances 2017 de bonne qualité

- Mieux qu'anticipé en Café Professionnel
- Plus compliqué en Consumer

Effet relatif de WMF de 22 % sur le BNPA 2017



Développement de l'activité Consumer

Nouvelle organisation en place

- Création d'une Business Unit Consumer (Articles culinaires et PEM)
- Organisation commerciale dédiée DACH

Intégration de l'activité Consumer hors DACH dans les filiales Groupe SEB

- France, Pays-Bas, Italie, Espagne / Portugal, US, Chine, Singapour
- Reprise des contrats de distribution
- Création de forces de vente « Premium »
- Produits WMF dans les magasins Home&Cook

Accélération du plan produits

- 300 nouveautés présentées à Ambiente début 2018



Optimisation du réseau de magasins WMF

162 magasins en Allemagne

- 141 magasins « high street » + 21 outlets
- 13 fermetures et 2 ouvertures en 2017

Enrichissement de l'assortiment

- Optigrill, Prep&Cook, 5 second chopper, produits EMSA, etc.

Dynamisation du magasin Fischhalle, Geislingen

- Le plus grand magasin WMF : 1000 m²
- Assortiment étoffé de produits Tefal, Krups, Rowenta, Moulinex → Événement régional



Accélération en Café Professionnel

Une organisation dédiée

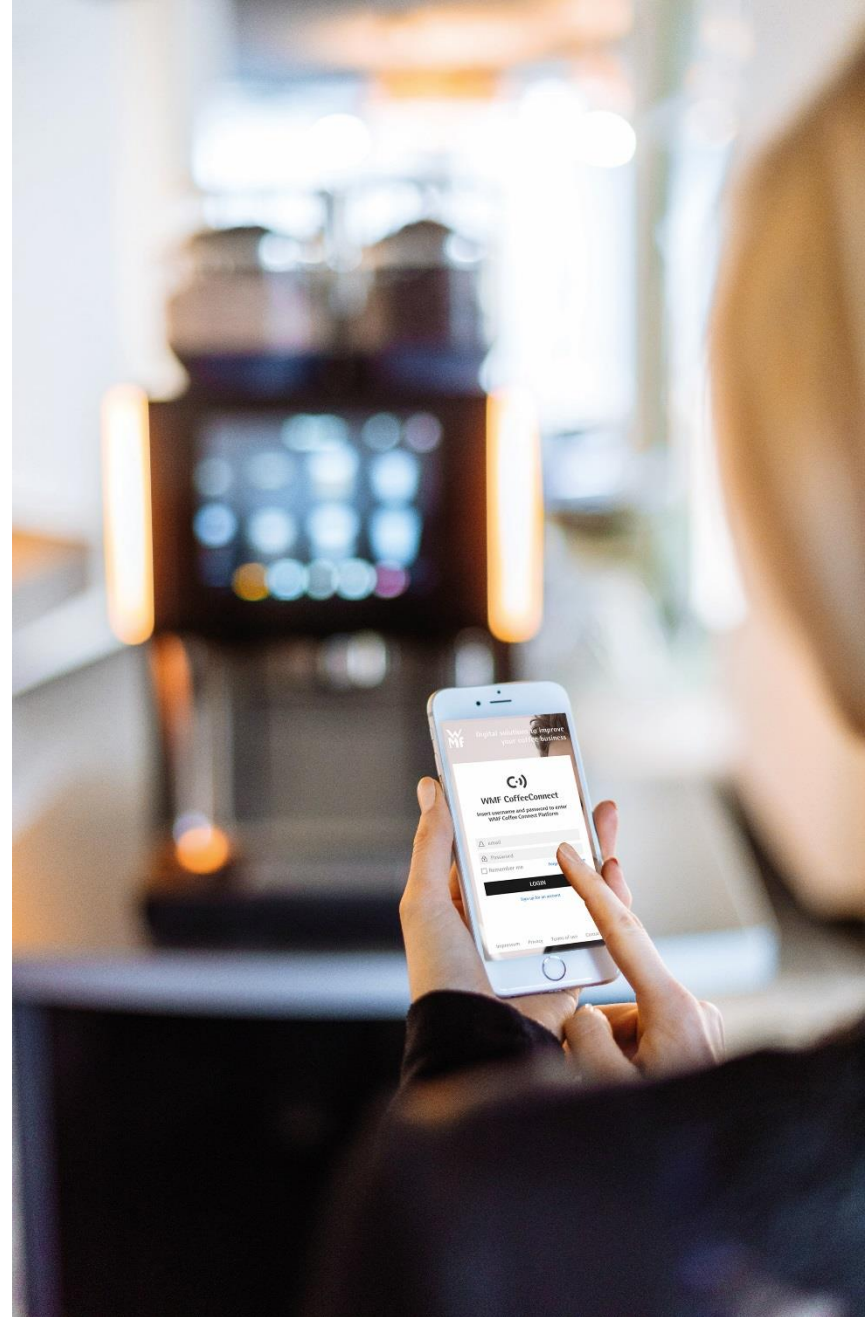
- Renforcement du CODIR
- Pilotage intégré des 2 marques, WMF et Schaefer
- Création d'une Direction Comptes Clés mondiaux

Innovation et digitalisation accrue

- Elargissement de l'offre
- Développement d'une plateforme digitale

Début de mise en œuvre du plan d'accélération dans les principaux marchés

- DACH, US, France, UK, Chine, Japon



Internalisation de production

Déploiement de projets de compétitivité dans les usines WMF

- Mise en place d'Opération Performance SEB
- 2 premiers projets de reengineering produits lancés en 2017

Intégration de WMF dans les achats Groupe

Mise en place des process logistiques du Groupe chez WMF



WMF, l'histoire commence : nos ambitions

Consumer

- Consolidation **du leadership** sur le segment Premium en Allemagne
- **Internationalisation** de l'activité
- Amélioration de la **rentabilité** et du BFR

PCM

- **Accélération** des ventes
- Maintien d'une **forte rentabilité**
- Coordination des 2 marques **WMF et Schaeerer**

Faits marquants

Intégration de WMF

10 ans de SUPOR

Renforcement en Egypte

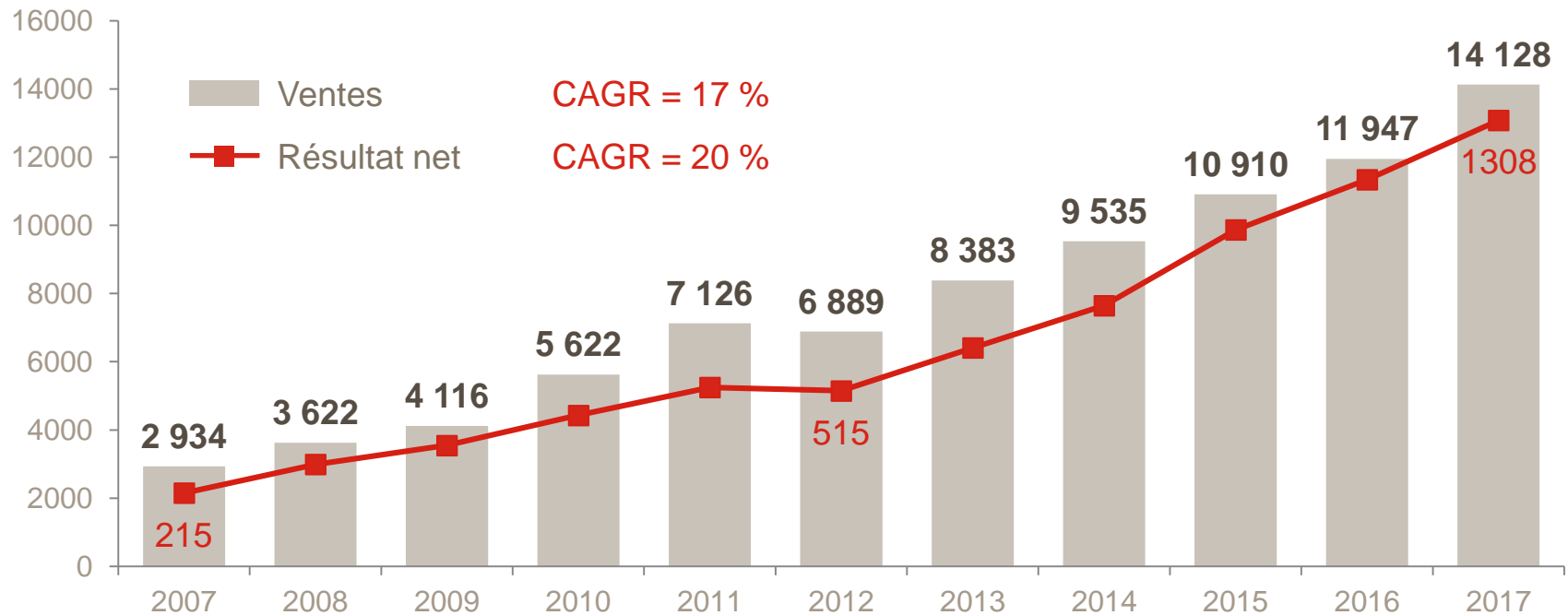


Une décennie de très belles performances

Société SUPOR

Ventes totales

En M RMB



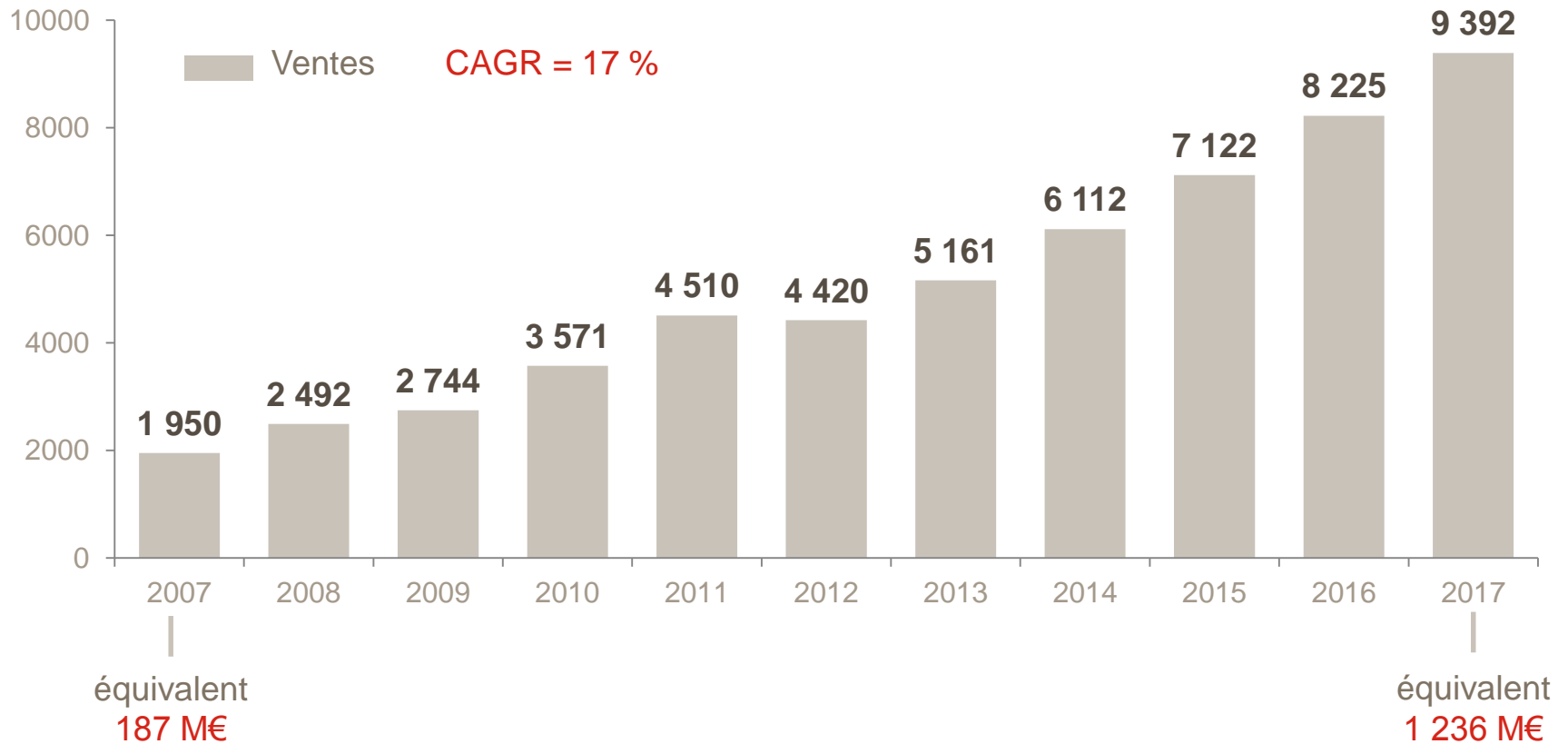
équivalent
Ventes : 282 M€
Résultat Net : 21 M€

équivalent
Ventes : 1 852 M€
Résultat Net : 171 M€

Une décennie de très belles performances

Ventes SUPOR en Chine

En M RMB



Une marque puissante

Notoriété spontanée : N°1

Electrique culinaire
43 %

Articles culinaires
50%

Évolution du logo en 2009

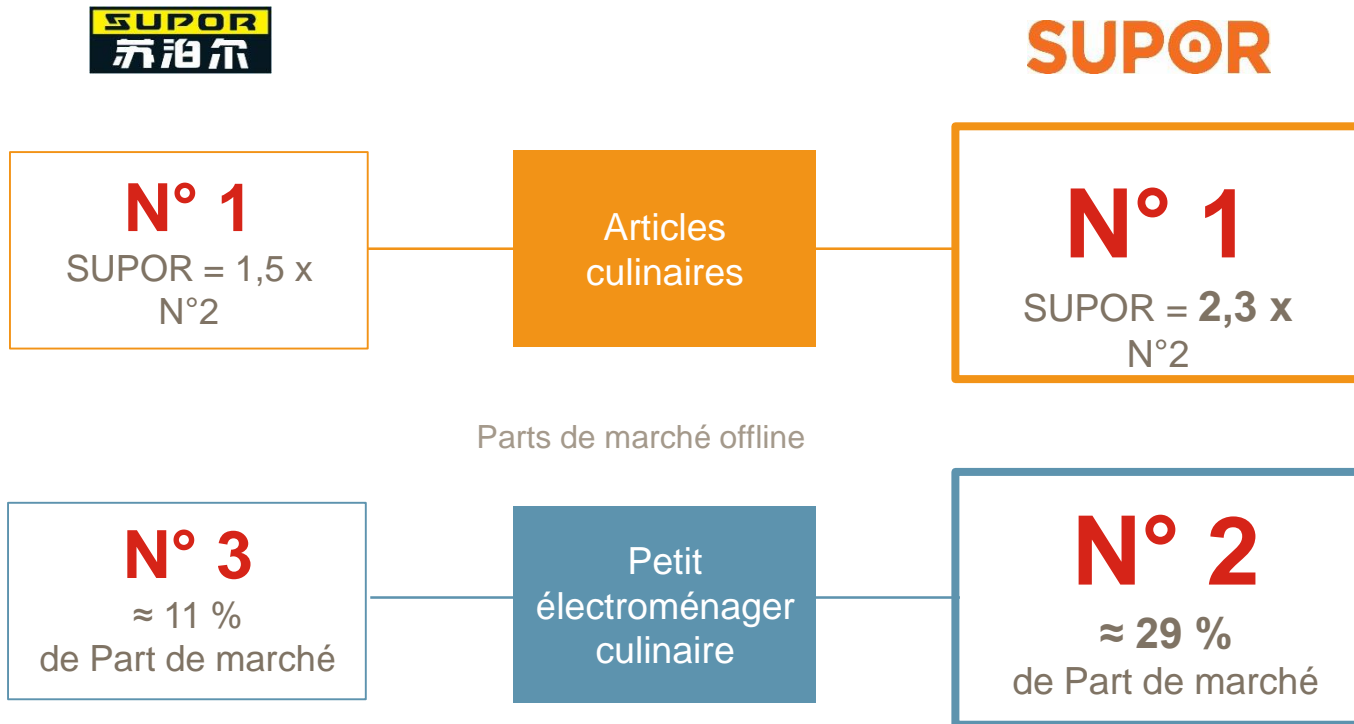


SUPOR

SUPOR, la marque la plus
reconnue sur le marché PEM chinois



Des positions considérablement renforcées en Chine



SUPOR,
un **acteur-clé** du marché chinois

Source : CMM – Rapports annuels

Une dynamique produits accélérée

SUPOR

21 lignes de produits
en petit électroménager

16 lignes de produits
en articles culinaires



SUPOR
苏泊尔

Autocuiseurs électriques
Articles culinaires
Cuiseurs à riz
...

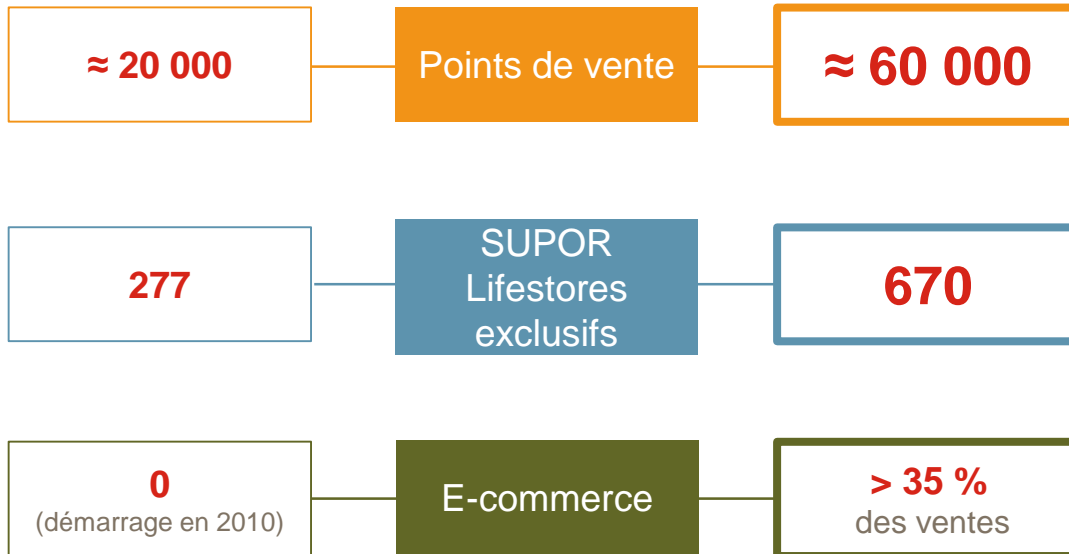


SUPOR, la marque la plus
innovante sur le marché PEM chinois

Une vaste distribution, multicanale



SUPOR



SUPOR, une présence **incontournable** sur le territoire chinois

Expertise industrielle et compétitivité

Articles culinaires

60 M de pièces produites
320 000 m² | 4 000 personnes

3 sites industriels :
Wuhan
Yuhuan
Vietnam

Petit électroménager

47 M de pièces produites
490 000 m² | 6 400 personnes

2 sites industriels :
Shaoxing
Hangzhou

28 % des ventes de SUPOR → Export Groupe

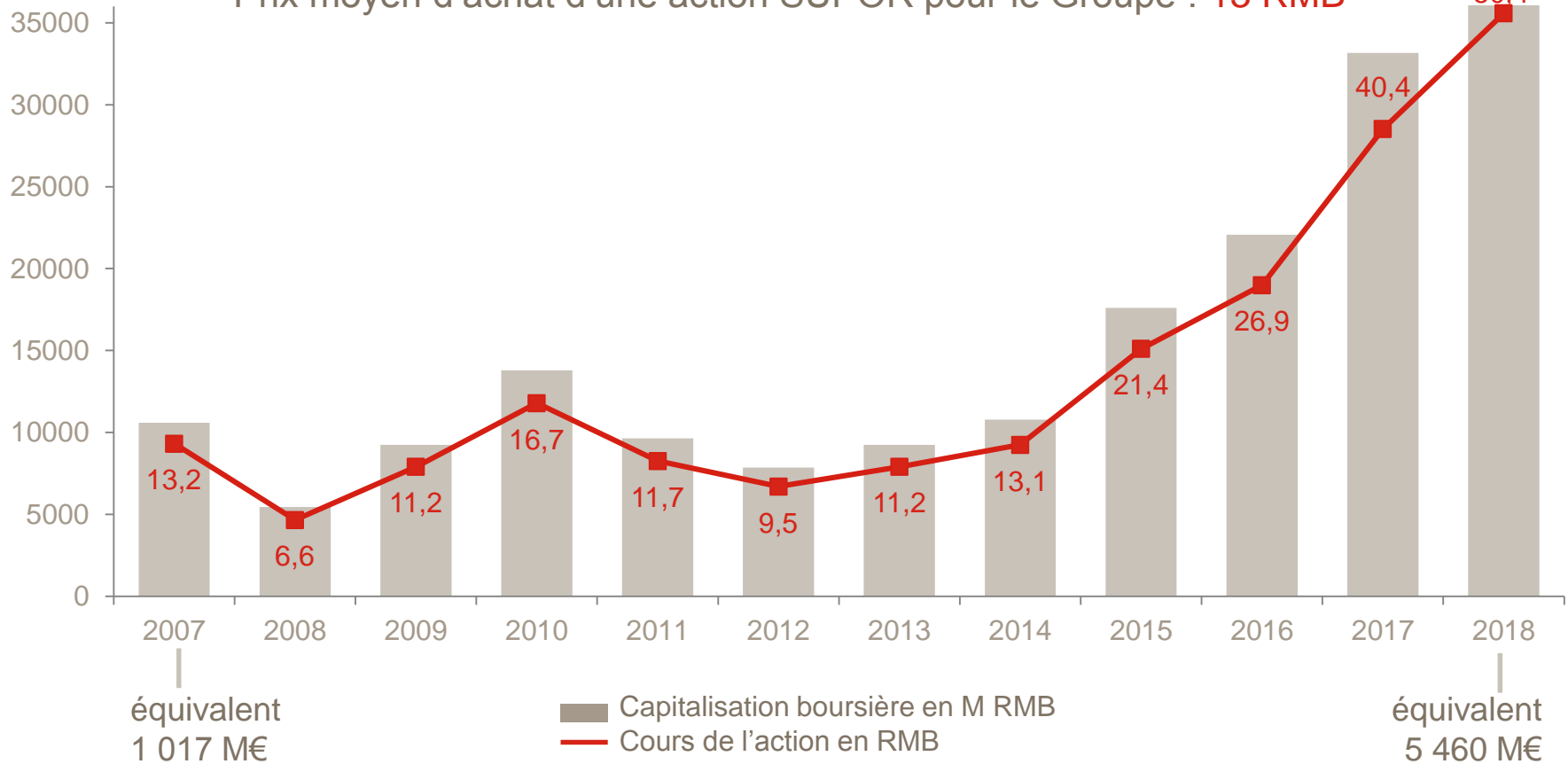
SUPOR, une base industrielle
puissante pour le Groupe



Capitalisation boursière et cours de l'action

Cours au 14/05/2018 : **50,4 RMB**

Prix moyen d'achat d'une action SUPOR pour le Groupe : **13 RMB**



SUPOR, l'histoire continue : la poursuite d'une belle dynamique

Ambitions

- Continuer à capter la forte croissance du marché chinois
- Conforter le statut de base industrielle forte pour le Groupe
- Devenir un centre mondial de compétences Marketing et R&D



Priorités

- Innovation
- Poursuite de l'expansion dans les villes Tier 3-4
- Développement continu de nouvelles catégories (ustensiles, PEM non culinaire et LKA*)
- Capitalisation sur l'expertise on-line
- Gammes petit-déjeuner, friteuses, autocuiseurs électriques, blenders...
- Démarrage avec les cuiseurs à riz



*Large Kitchen Appliances : hottes aspirantes et plaques de cuisson gaz

Faits marquants

Intégration de WMF

10 ans de SUPOR

Renforcement en Egypte



Groupe SEB Egypt Zahran

Regroupement des activités PEM et Articles
Culinaires entre Groupe SEB Egypt et Zahran

- Marché à fort potentiel (95 M d'habitants)
- Partenariat de longue date
- Base industrielle pour la région

Chiffre d'affaires de la nouvelle entité

≈ 40 M€*

* En année pleine

Zahran®

Partenaire **historique** du Groupe

1973 : 1^{ère} licence Tefal

Leader de la fabrication d'articles culinaires

2 sites industriels

11 magasins sous enseigne

700 collaborateurs



**DES PERFORMANCES
EXCEPTIONNELLES**



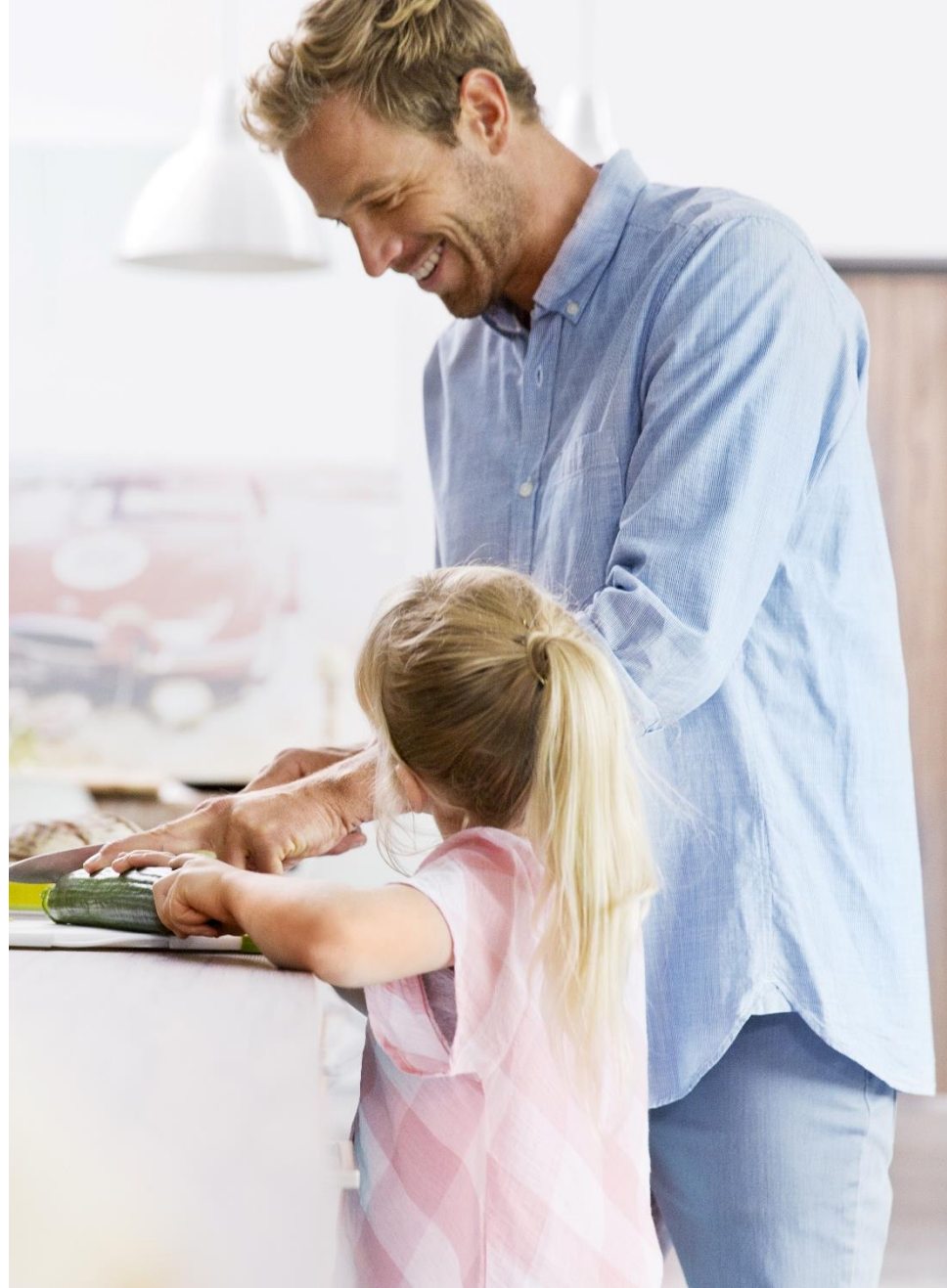
Des performances exceptionnelles

1

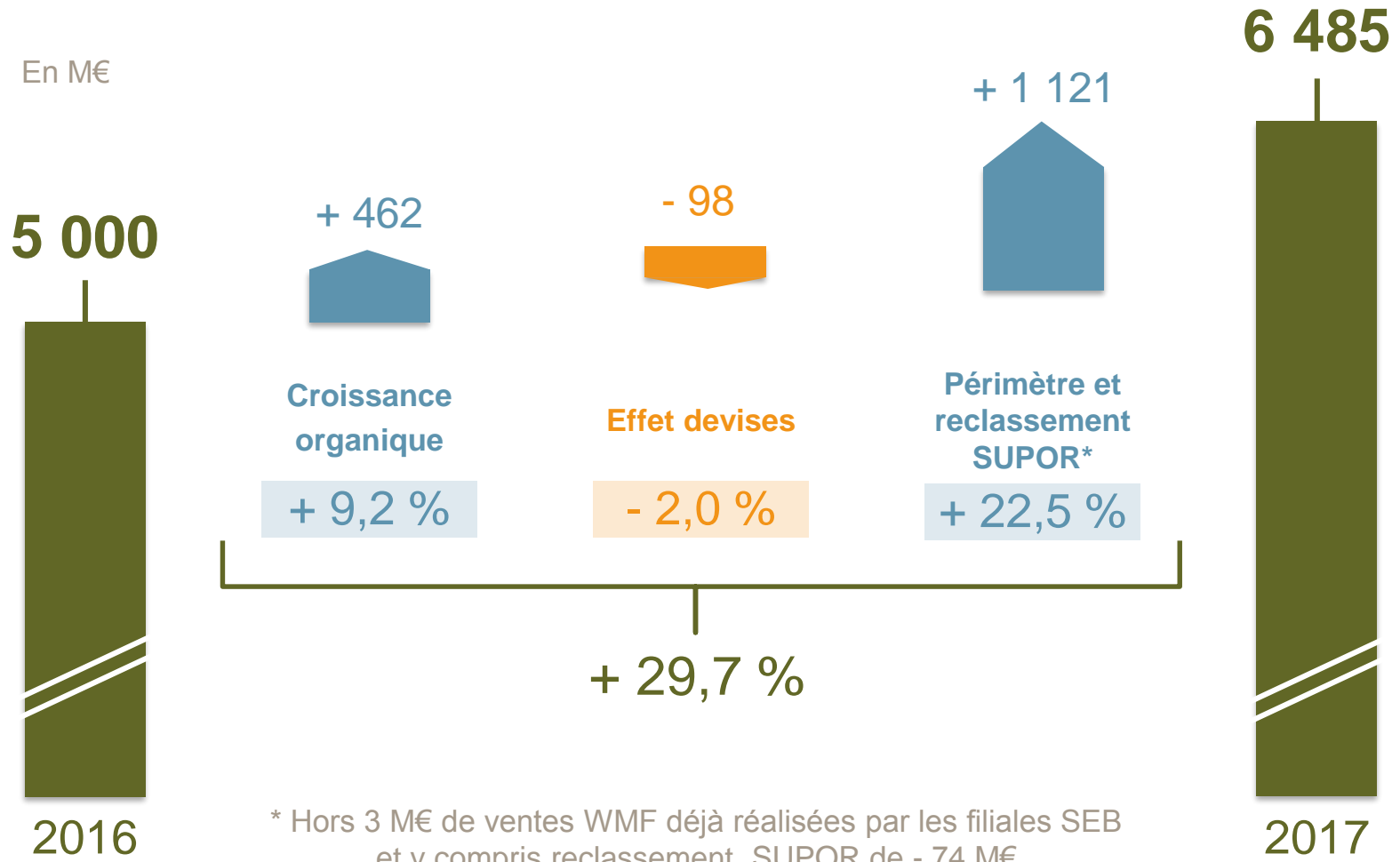
Ventes

2

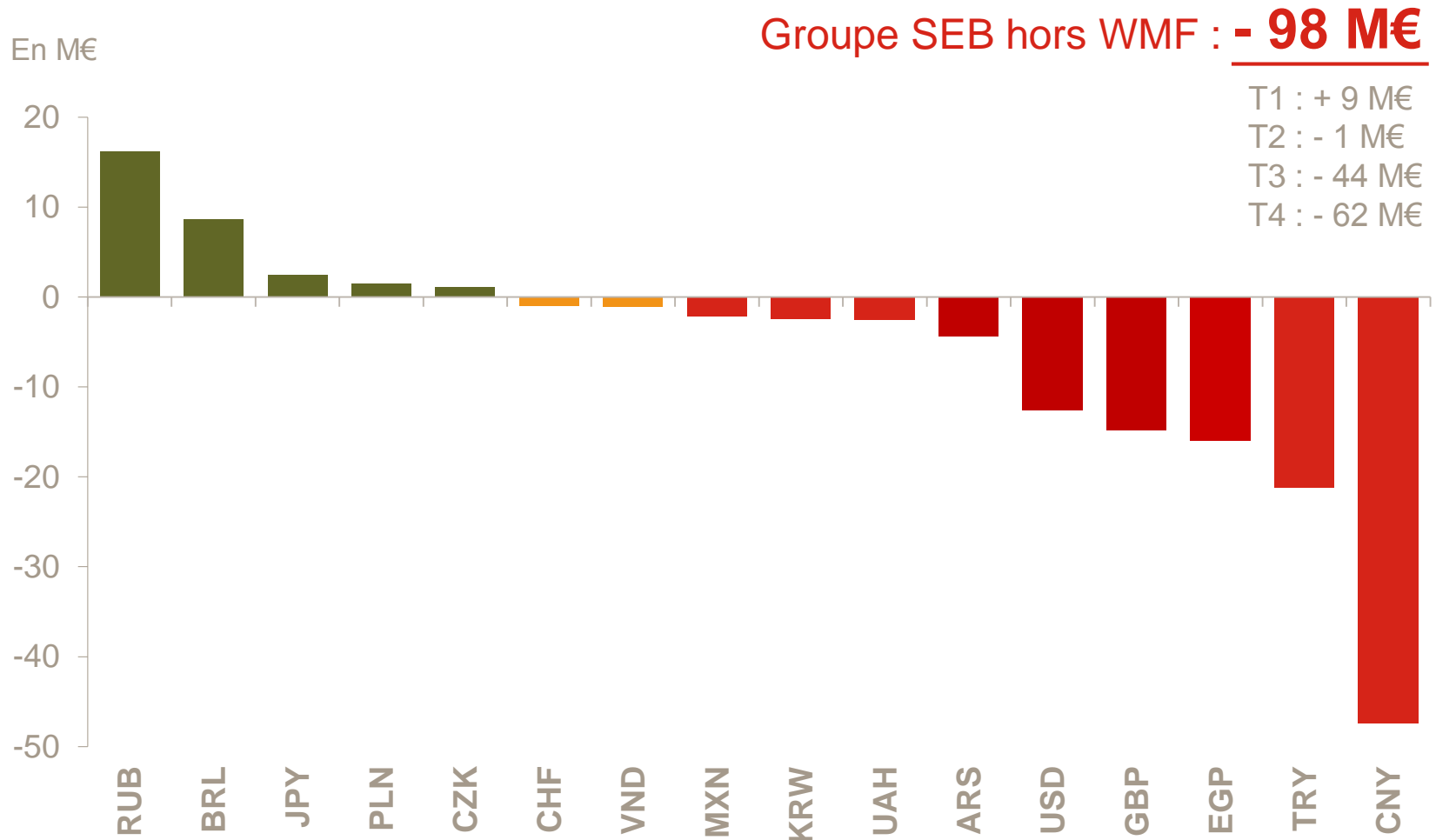
Résultats



Évolution des ventes 2016 → 2017



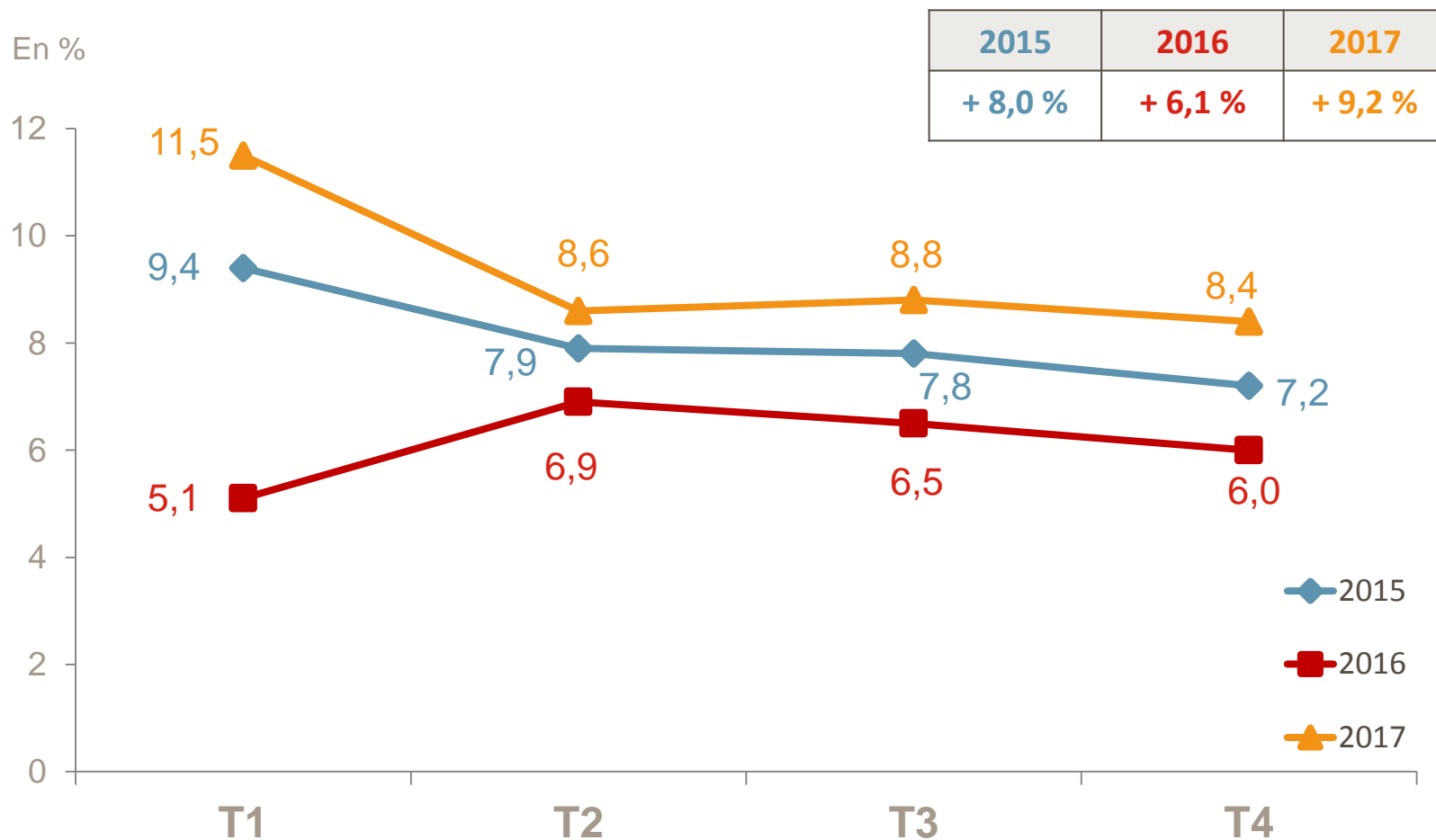
Impact devises sur les ventes 2017





SUITE BACK-UP

Croissance organique des ventes par trimestre



Ventes annuelles par zone géographique

En M€



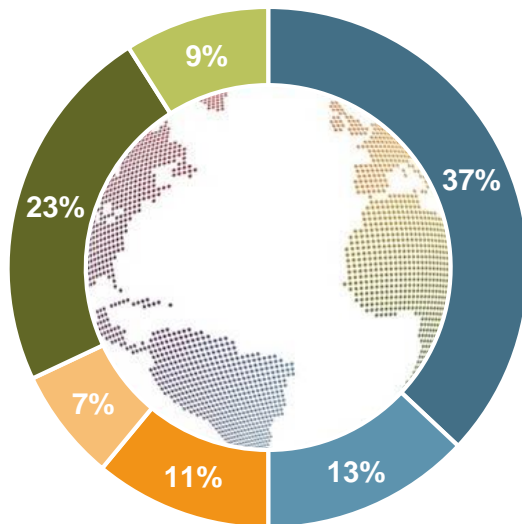
	2016	2017	Parités Courantes	tcpc
EMEA	2 495	2 690	+ 7,8 %	+ 7,6 %
Europe occidentale	1 834	1 962	+ 7,0 %	+ 5,8 %
Autres pays	661	728	+ 10,1 %	+ 12,6 %
AMÉRIQUES	919	939	+ 2,2 %	+ 3,1 %
Amérique du Nord	564	573	+ 1,7 %	+ 3,8 %
Amérique du Sud	355	366	+ 3,0 %	+ 2,0 %
ASIE	1 586	1 709	+ 7,7 %	+ 15,3 %
Chine	1 122	1 240	+ 10,4 %	+ 21,0 %
Autres pays	464	469	+ 1,2 %	+ 1,6 %
TOTAL hors WMF	5 000	5 337	+ 6,7 %	+ 9,2 %
WMF		1 148*	+ 5,1 %*	
Groupe SEB	5 000	6 485	+ 29,7 %	

* Hors 3 M€ de ventes WMF déjà réalisées par les filiales SEB

% calculés sur chiffres non arrondis

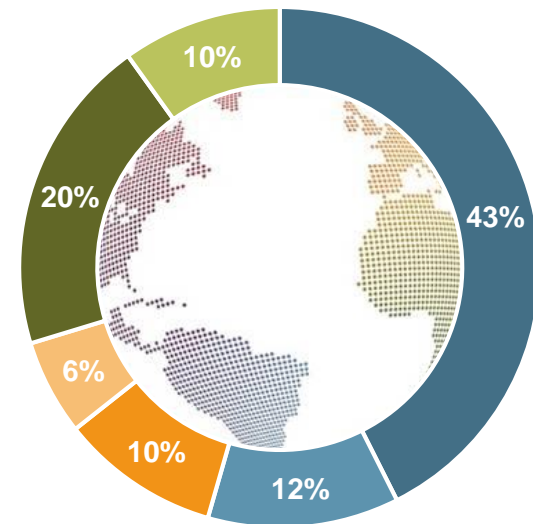
Répartition géographique des ventes

Hors WMF



Pays matures : 53 %
Pays émergents : 47 %

WMF inclus

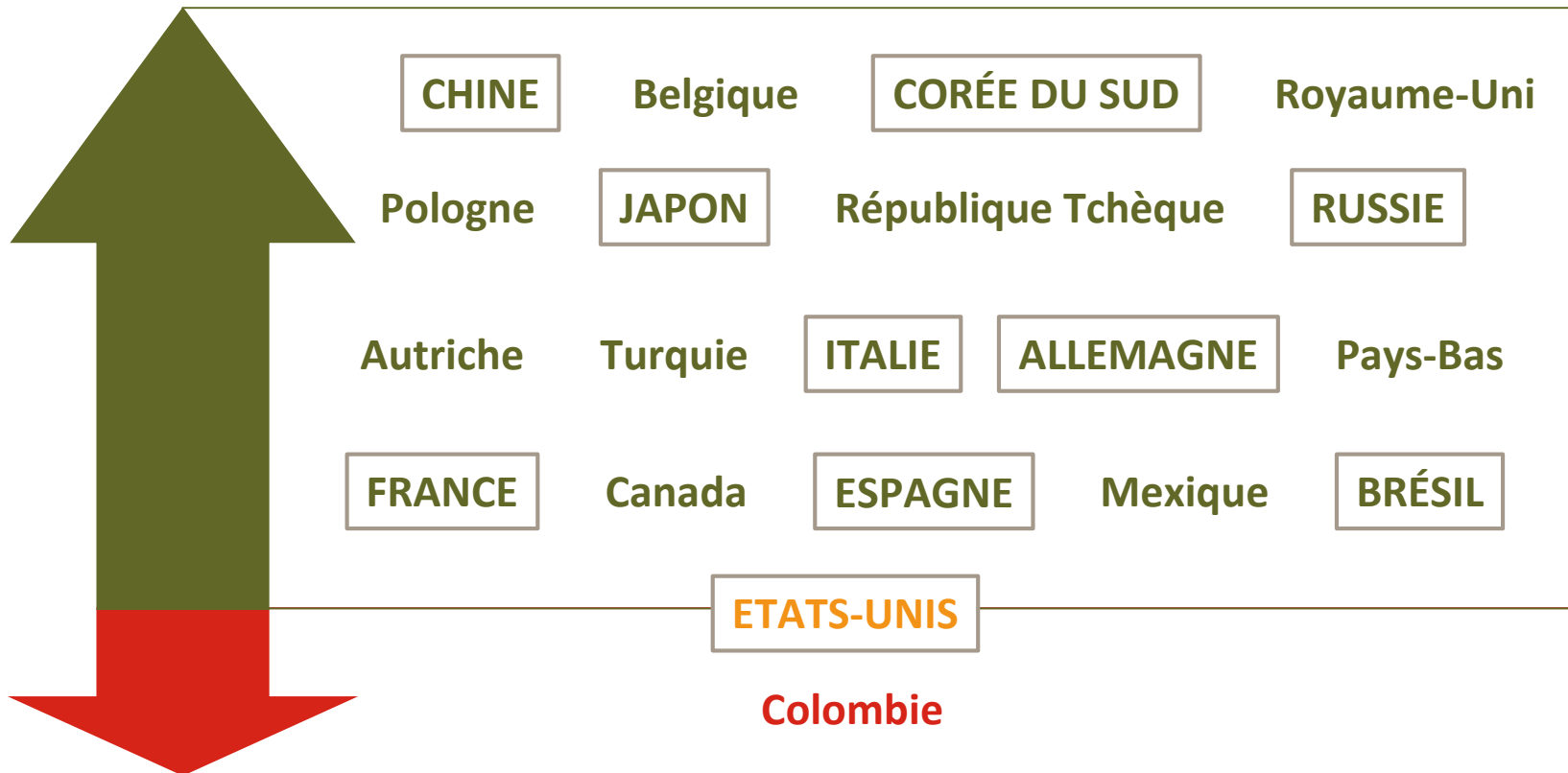


Pays matures : 59 %
Pays émergents : 41 %

- Europe occidentale
- Autres pays EMEA
- Amérique du Nord
- Amérique du Sud
- Chine
- Autres pays Asie-Pacifique

Palmarès des 20 premiers pays

10 PREMIERS PAYS





Suite back-ups

Flash pays

EMEA

Asie

Amériques



Allemagne

Une activité remarquable



Ventes 2017 : + 19 %

France

Une année contrastée mais positive

EMEA



Ventes 2017 : + 1 %

Portugal
Une belle dynamique



EMEA

O SABOR DA
EXCELÊNCIA

Ventes 2017 : + 11 %

Russie

Come-back réussi, croissance et rentabilité

EMEA



Ventes 2017 : + 14 % à tpc

Профессиональный фен
Rowenta EXPERTISE
AC PRO CV9520

Rowenta
ENJOY TECHNOLOGY

Japon

Come back réussi, croissance et rentabilité

ASIE



Ventes 2017 : + 7 % à tcpc

USA

Un marché compliqué pour le Groupe

AMÉRIQUES

Ventes 2017 : stables à tpc



CÓMO PREPARAR TU PLANCHA

TIP # 1
DE PLANCHADO

Ventes 2017 : + 33 % à tcpc

Brésil

Un nouvel outil industriel

AMÉRIQUES

Ventes 2017 : + 1 % à tcpc

**QUER TRITURAR TUDO
SEM DEIXAR PEDAÇOS?
AGUARDE!**



ARNO

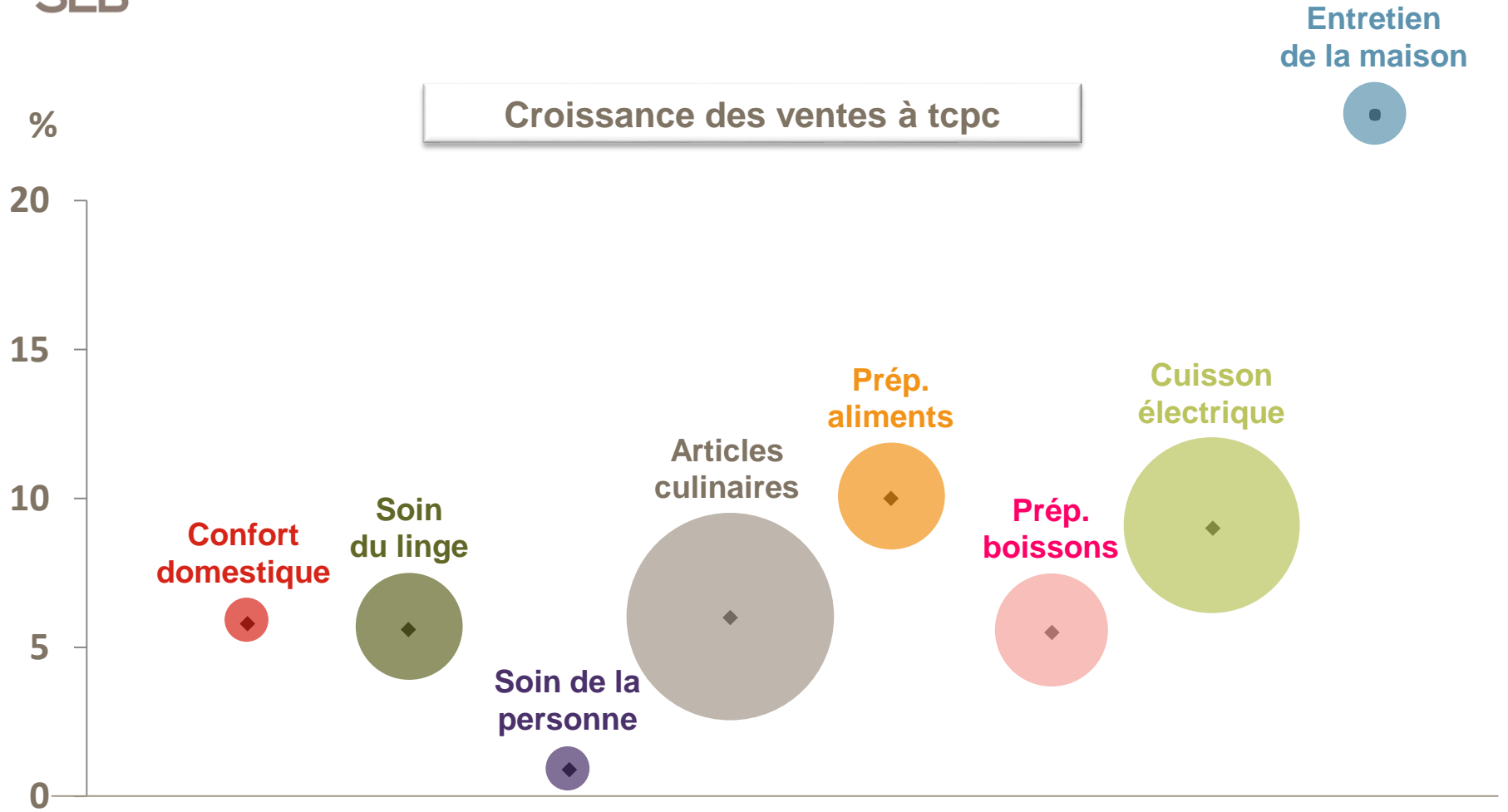
VOCE IMAGINA **CLIC** A ARNO FAZ

Flash produits

L'innovation
comme **moteur**



Palmarès par ligne de produits



Renforcement du haut de gamme...



... et dynamisation du cœur de gamme

Nouveaux concepts



Approche multi-matériaux



Le design, créateur d'envie



La technologie au service du résultat et de l'expérience consommateur



De l'ingrédient au
résultat en tasse

Des investissements pour une croissance accélérée

Traineau avec sac



Cyclonique sans sac



PERFORMANCE
4A444

Sans fil silencieux



Versatile



De l'aspirateur traditionnel au **robot**

L'accompagnement des nouveaux usages



Générateurs
Fers

Tweeny
Défroisseurs

Freemove
Compact

Le choix d'une alimentation saine



Permettre une
alimentation quotidienne
équilibrée et variée

GENIUS



Réduire l'utilisation
des matières grasses



Conserver
durablement
et sainement



L'ouverture sur une vie nomade



La connexion : une exigence en devenir



Des performances exceptionnelles

1

Ventes

2

Résultats



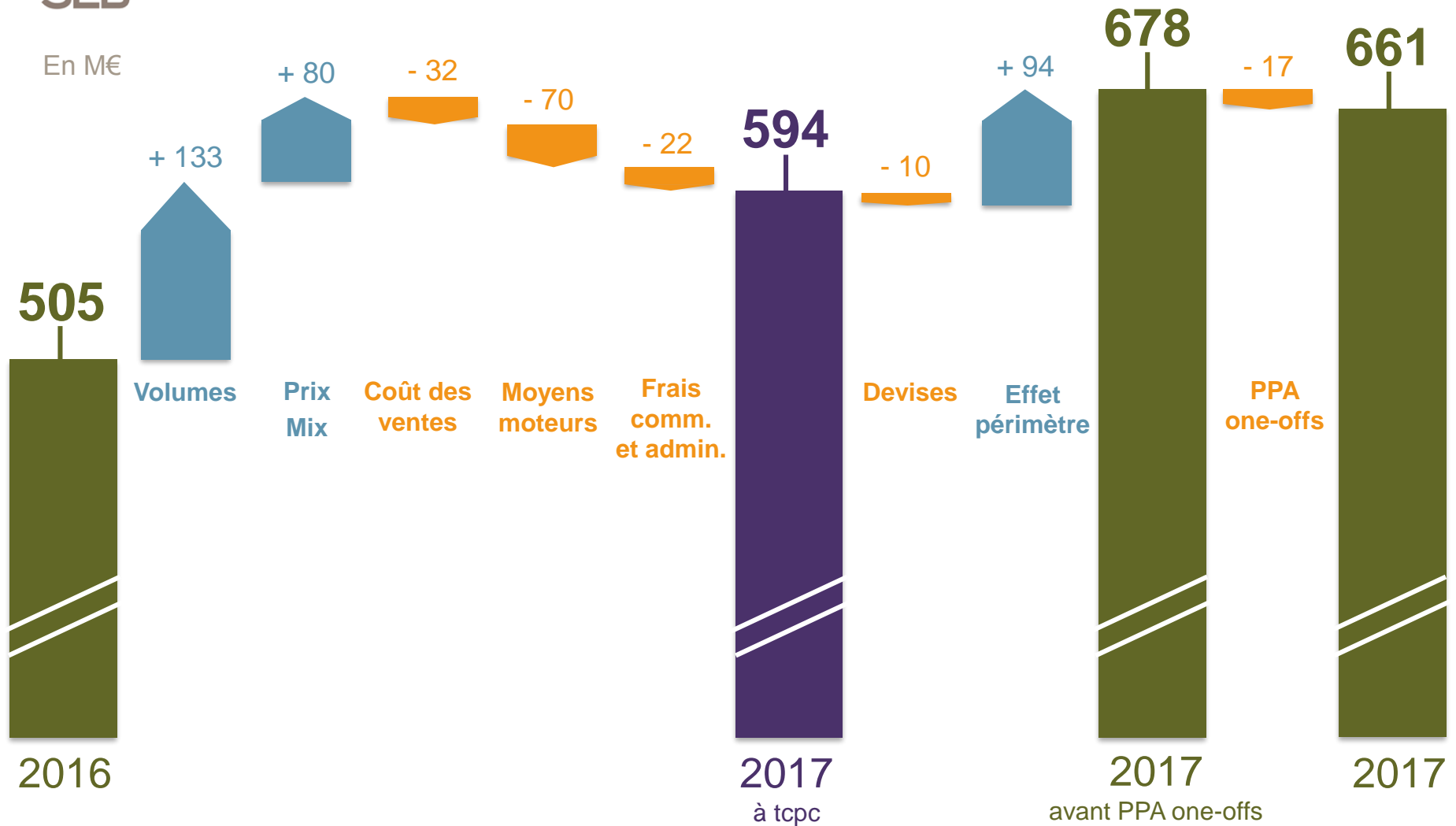
Résultat Opérationnel d'Activité (ROPA)

En M€	2016	2017	Δ
Ventes	5 000	6 485	+ 29,7 %
ROPA avant PPA one-offs*	505	678*	+ 34,2 %
MOP avant PPA one-offs*	10,1 %	10,5 %	+ 0,4 pt
MOP Groupe SEB (ancien périmètre)	10,1 %	10,9 %	+ 0,8 pt
MOP WMF		8,3 %	
PPA one-offs		17	
ROPA	505	661	+ 30,8 %

* Avant impacts non récurrents de l'allocation du prix d'acquisition de WMF (en 2017)

Construction du ROPA

En M€





SUITE BACK-UP

Moyens moteurs

En M€ (Hors WMF)	2016	2017	
Innovation	179	193 [*]	+ 6,7 % à tpc
Publicité & Marketing	435	480 ^{**}	+ 12,1 % à tpc
TOTAL	614	673	+ 10,5 % à tpc

** montant brut, avant CIR et capitalisation 2017*

*** avant reclassement de 74 M€ de SUPOR en déduction des ventes*

Résultat d'Exploitation

En M€	2016	2017	
Résultat Opérationnel d'Activité (ROPA)	505	661	+ 30,8 %
Intéressement et participation	(37)	(38)	
Autres produits et charges d'exploitation	(42)	(44)	
Résultat d'exploitation	426	580	+ 35,9 %

Résultat Net

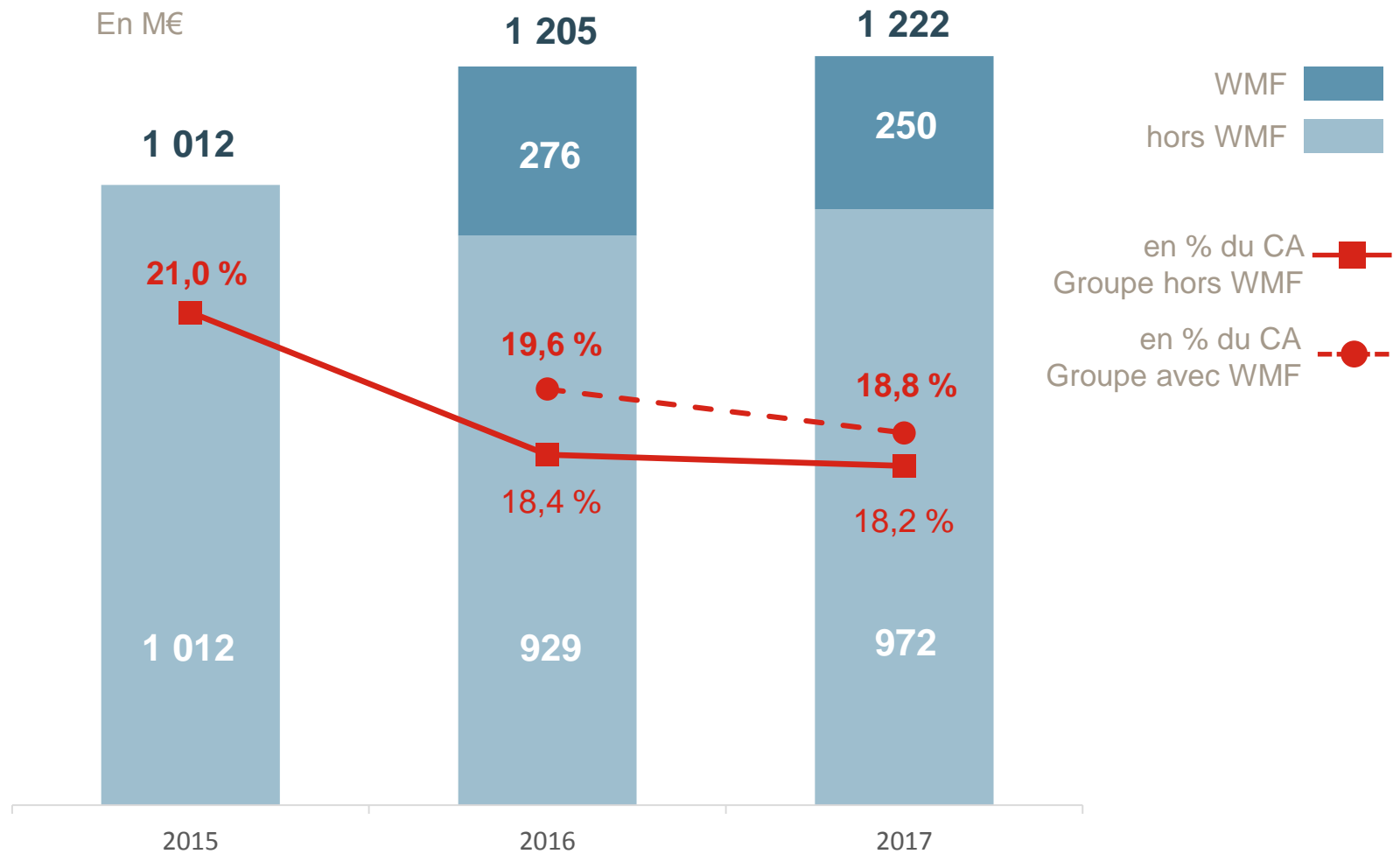
En M€	2016	2017	
Résultat d'exploitation	426	580	+ 35,9 %
Charges d'intérêt	(30)	(35)	
Autres charges financières	(28)	(37)	
Impôts	(77)	(99)	
Intérêts minoritaires	(32)	(34)	
Résultat net	259	375	+ 45,0 %

Bilan simplifié

En M€	31/12/2016*	31/12/2017
Actif immobilisé	3 596	3 512
BFR d'exploitation	1 205	1 222
Total des actifs à financer	4 801	4 734
Fonds propres	1 836	1 964
Provisions	448	413
Autres actifs et passifs à CT	498	452
Dette financière nette	2 019	1 905
Total des financements	4 801	4 734

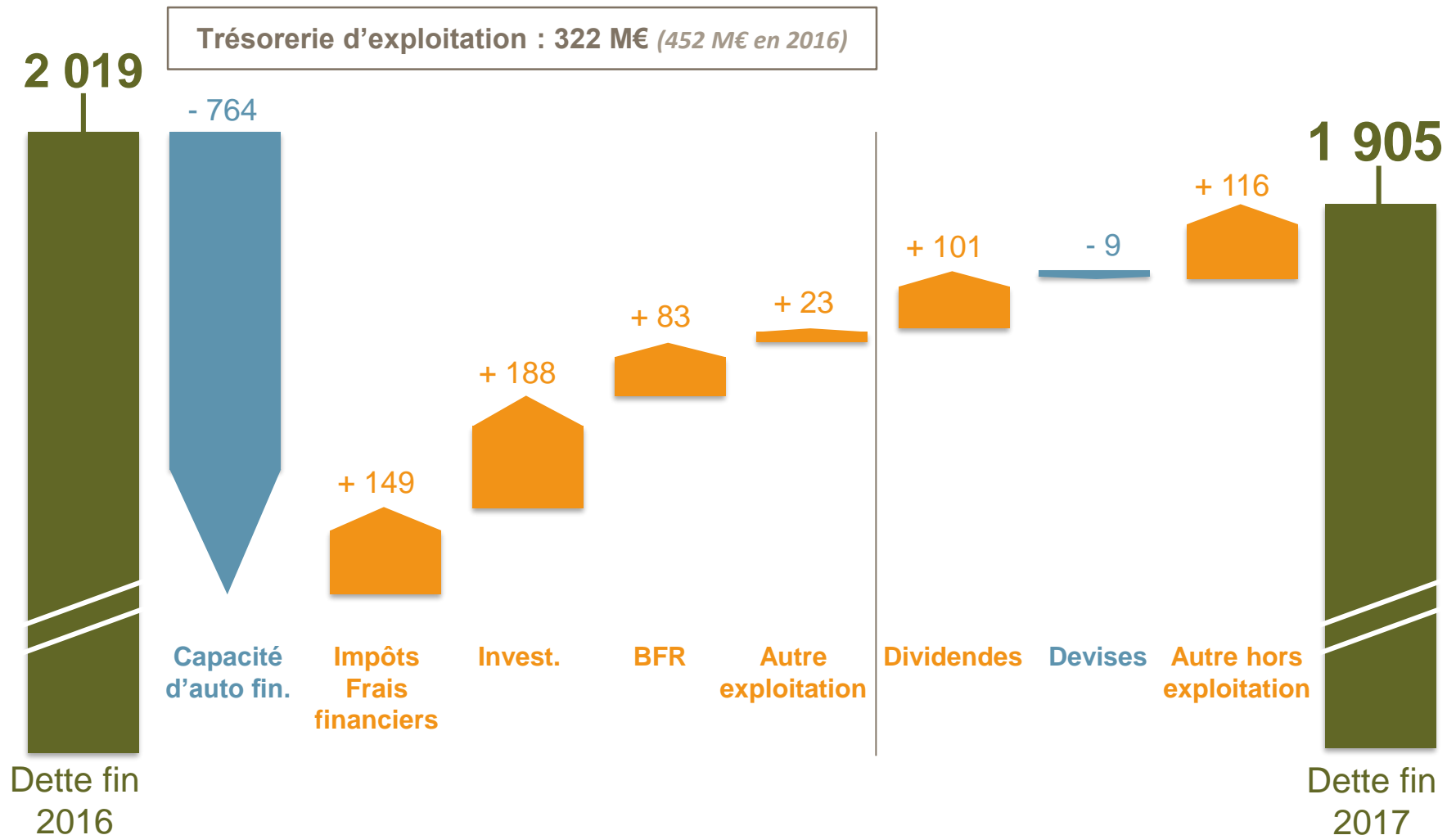
**après finalisation de l'allocation du prix d'acquisition de WMF*

Évolution du BFR



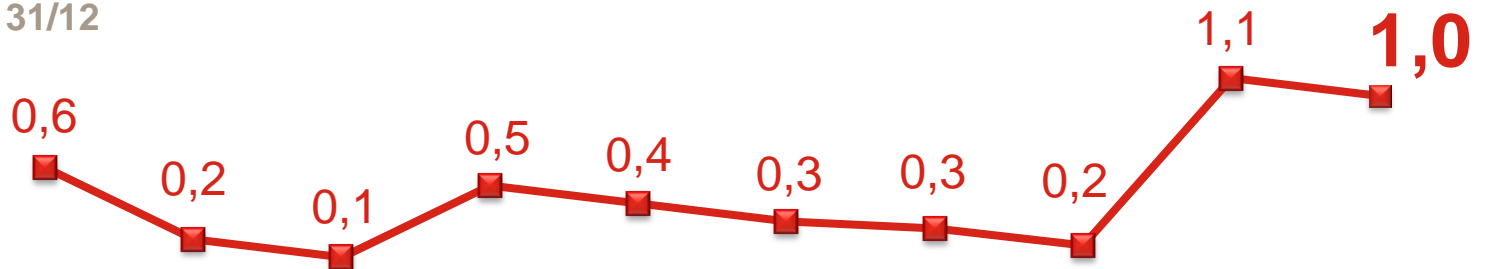
Évolution de l'endettement net

En M€

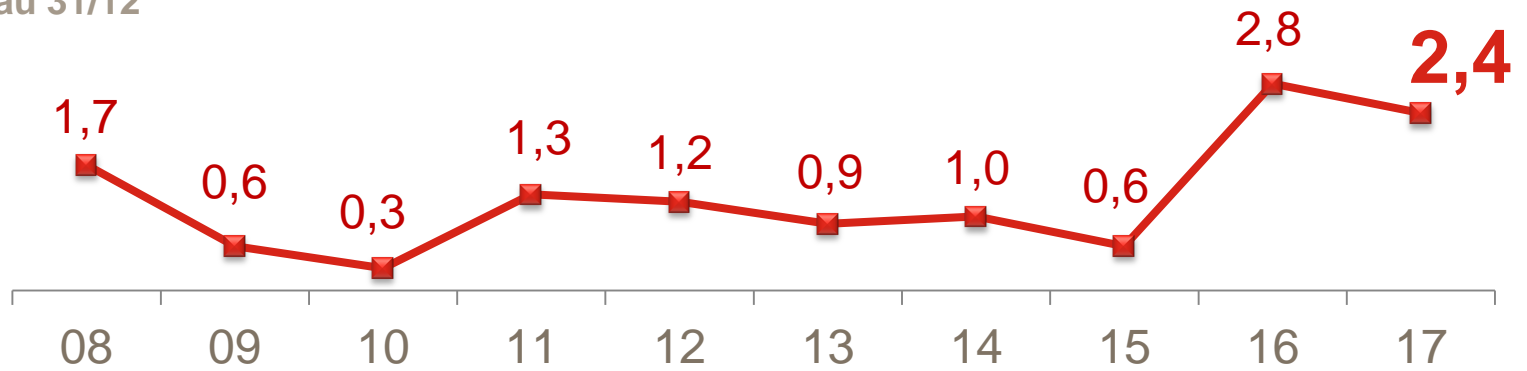


Ratios d'endettement

Dette nette/Fonds propres
Ratio au 31/12



Dette nette/EBITDA ajusté
Ratio au 31/12



PERFORMANCES T1 2018 ET PERSPECTIVES



Chiffres-clés du 1^{er} trimestre 2018

Ventes

1 559 M€

+ 2,1 %

+ 7,4 % à tpc

Résultat Opérationnel d'Activité

123 M€

Parités courantes
- 6 %

138 M€

En comparable*
stable

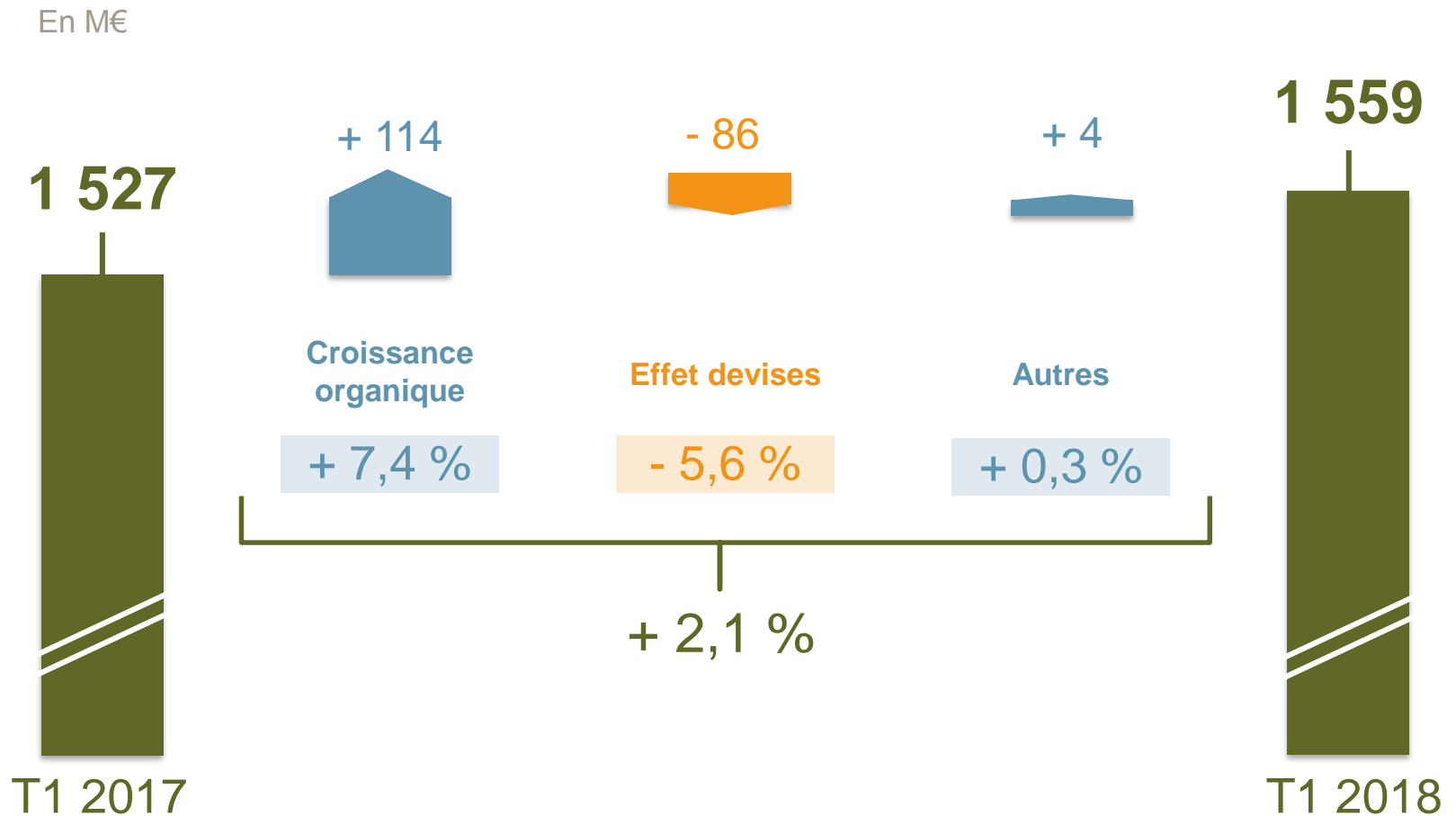
Dette financière nette

1 725 M€

- 180 M€ vs 31/12/2017

* à tpc et avant impacts non récurrents 2017 du PPA

Evolution des ventes T1 2017 → T1 2018





SUITE BACK-UP

Ventes T1 2018 par zone géographique

In €m

	T1 2017	T1 2018	Parités courantes	tpc
EMEA	689	686	+ 4,1 %	+ 6,3 %
Europe occidentale	494	503	+ 1,8 %	+ 2,2 %
Autres pays	165	183	+ 10,9 %	+ 18,5 %
AMÉRIQUES	204	161	- 21,1 %	- 11,0 %
Amérique du Nord	126	92	- 26,7 %	- 19,8 %
Amérique du Sud	78	69	- 12,2 %	+ 4,3 %
ASIE	519	578	+ 11,3 %	+ 19,2 %
Chine	403	469	+ 16,3 %	+ 24,1 %
Autres pays d'Asie	116	109	- 5,8 %	+ 2,5 %
TOTAL yc WMF Consumer	1 382	1 425	+ 3,1 %	+ 8,6 %
WMF Professional	145	134	- 7,4 %	- 3,8 %
Groupe SEB	1 527	1 559	+ 2,1 %	+ 7,4 %



SUITE BACK-UP

2018 : un double objectif

Poursuivre la croissance rentable du Groupe SEB, ancien périmètre

- Bonne dynamique en EMEA
- Croissance solide en Chine
- Stabilisation des ventes aux US au 2^{ème} semestre
- Achèvement de la reconfiguration industrielle au Brésil
- Anticipation d'une baisse des programmes de fidélisation vs 2017

Poursuivre l'intégration de WMF et accélérer

- Déploiement des chantiers en cours
- Exécution des plans de développement Consumer et redressement progressif de la rentabilité
- Accélération en Café Professionnel
- Contrôle des coûts, déploiement des synergies opérationnelles et réduction des stocks

Dans un environnement plus tendu (devises, matières premières, distribution...)

Perspectives

- 1^{er} trimestre non représentatif de l'année complète
- Performances trimestrielles de qualité sur un historique élevé
- **Guidance 2018**
 - Croissance organique des ventes supérieure à 5 %
 - Croissance du Résultat Opérationnel d'Activité supérieure à 5% sur 2017*
 - Ratio Dette nette/EBITDA ajusté inférieur à 2 à fin 2018

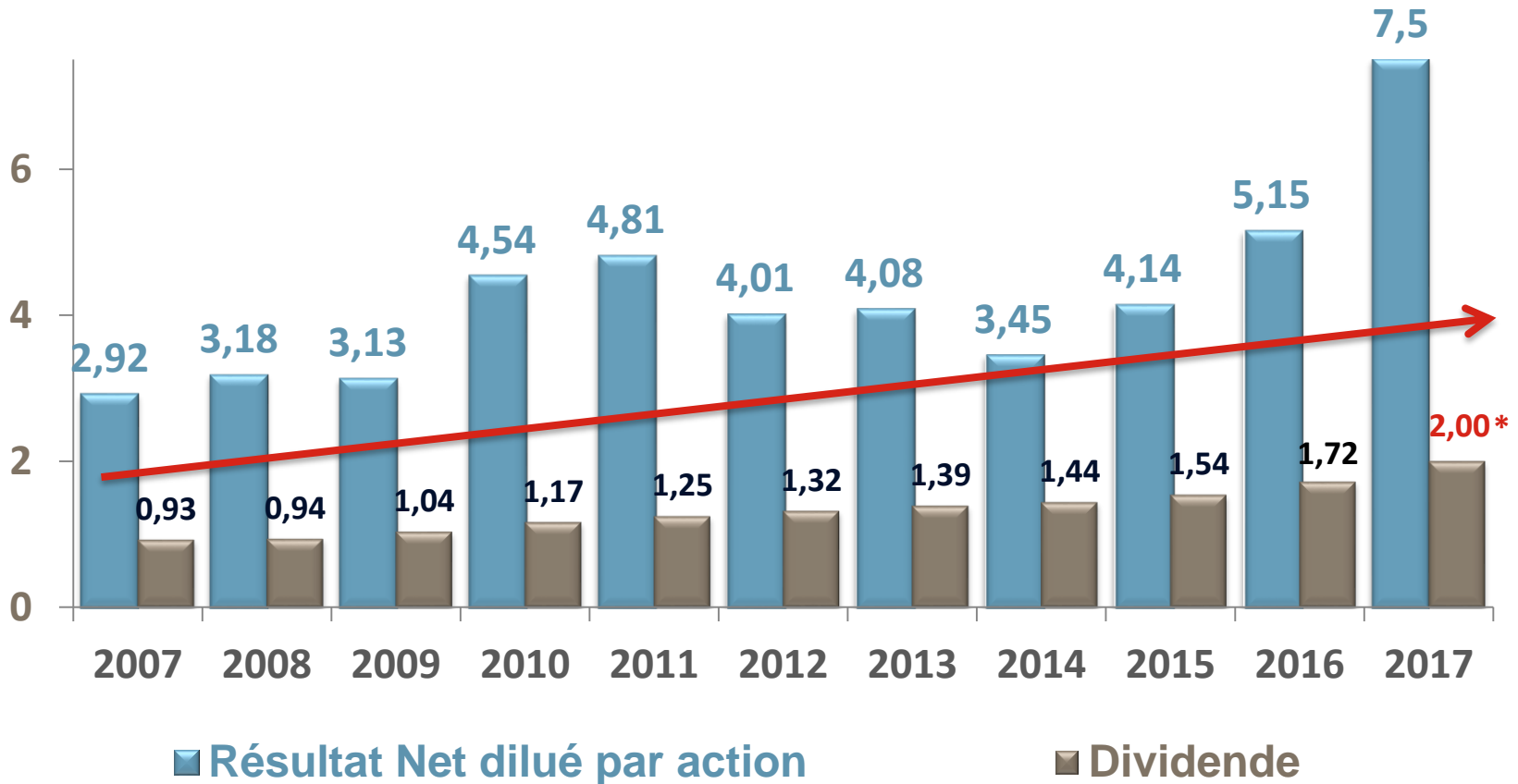
* Sur la base des parités actuelles et avant impacts non récurrents de l'allocation du prix d'acquisition de WMF

DIVIDENDE & BOURSE



Résultat net par action et dividende

Dividende + 8 % par an en moyenne

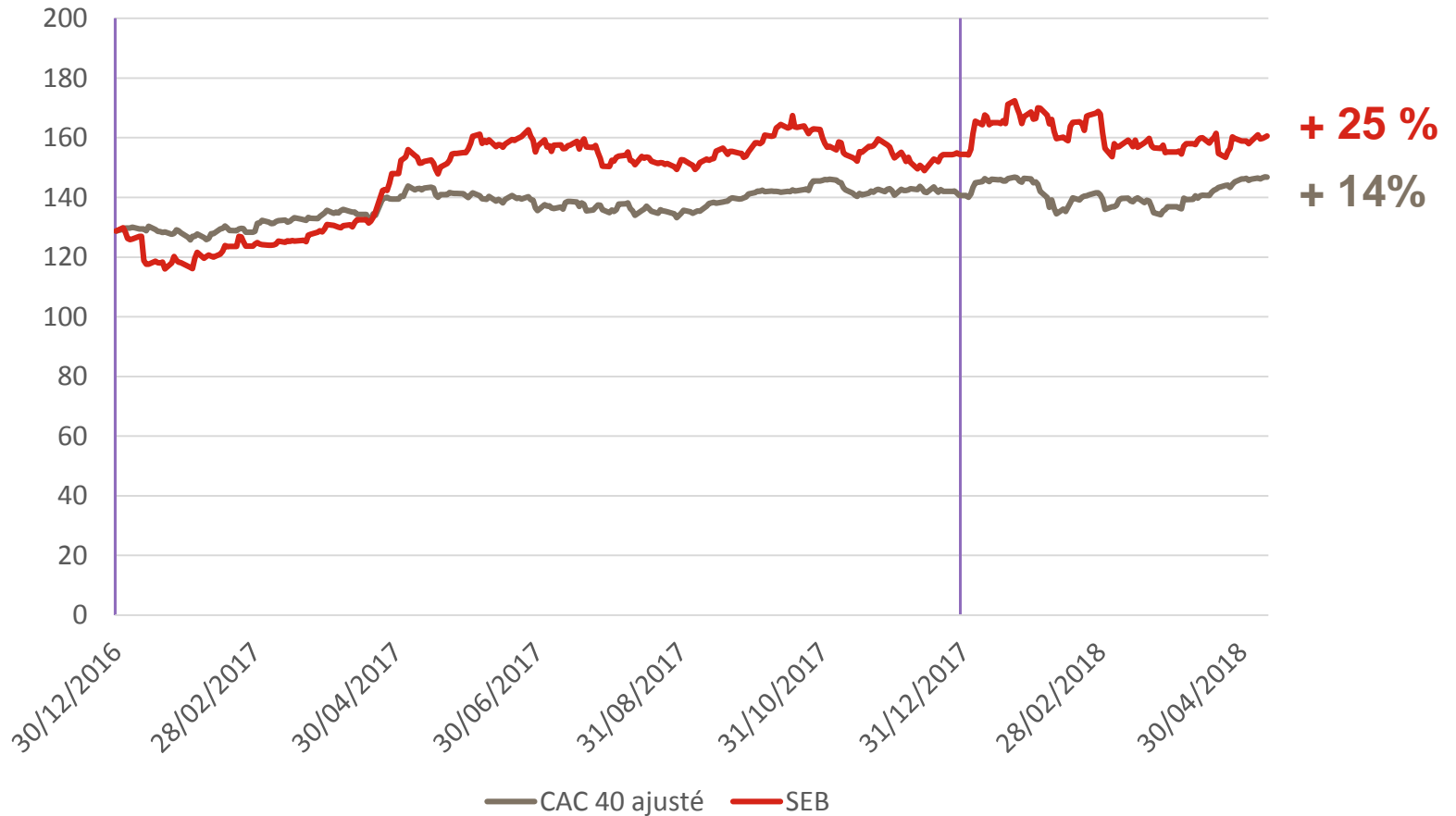


* Proposé

Parcours boursier depuis le 31/12/2016

Cours au 11 mai : 160,60 €

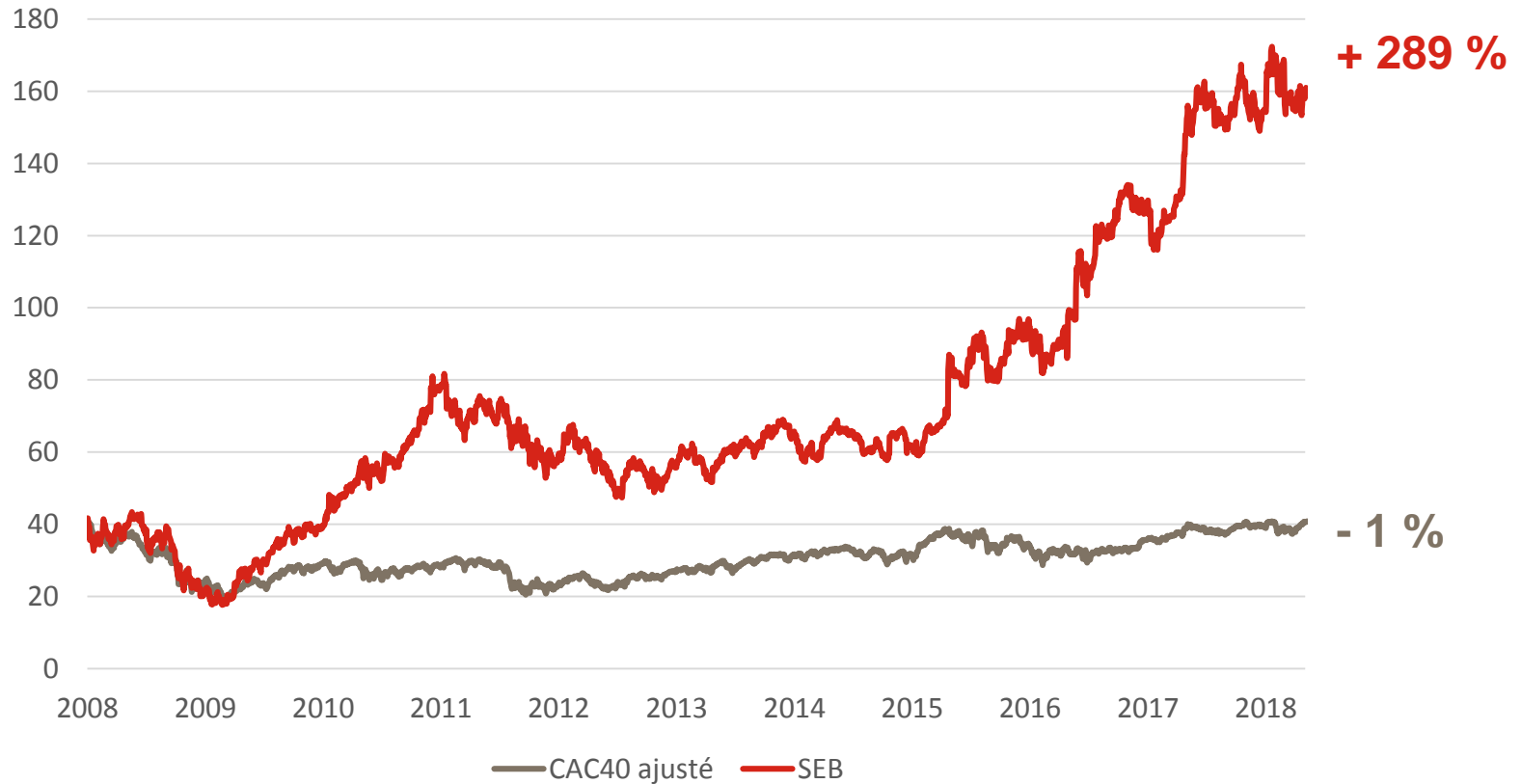
Capitalisation boursière : 8 060 M€



Parcours boursier depuis le 31/12/2007

Cours au 11 mai : 160,60 €

Capitalisation boursière : 8 060 M€



Rendement brut annuel d'un placement en actions SEB

Base cours de clôture au 31/12/2017 : 154,45 €

	10 ans	5 ans	3 ans	1 an
Cours d'investissement au 31/12	41,33 €	55,71 €	61,57 €	128,75 €
Taux de rendement*	+ 16,4 %	+ 24,8 %	+ 37,9 %	+ 21,4 %
Taux de rendement CAC40	+ 3,2 %	+ 11,4 %	+ 11,1 %	+ 12,5 %

*Avec réinvestissement dividende et prime

INFORMATIONS PRÉALABLES AU VOTE DES RÉOLUTIONS

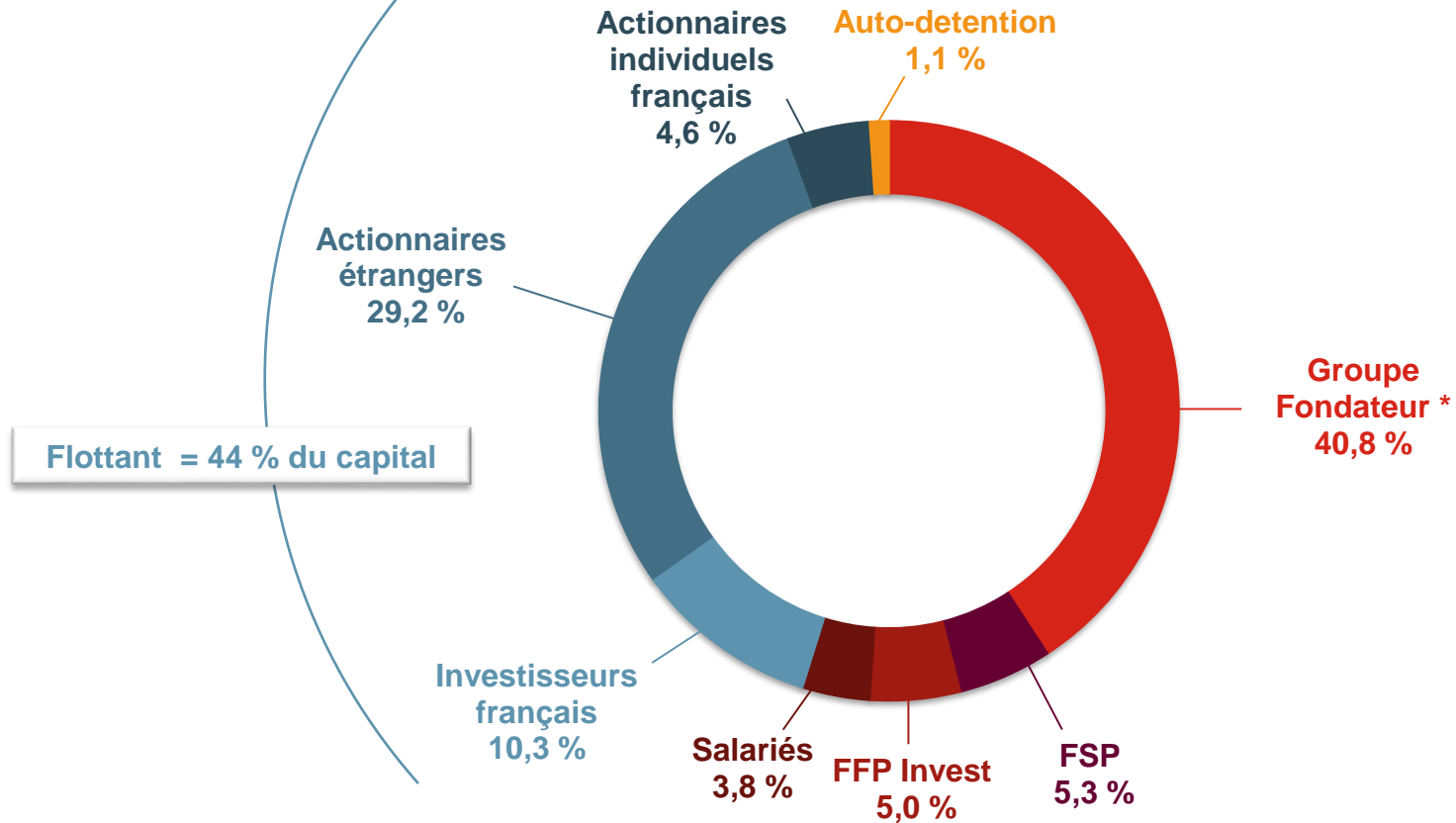




- **Actionnariat & gouvernance**

Répartition du capital

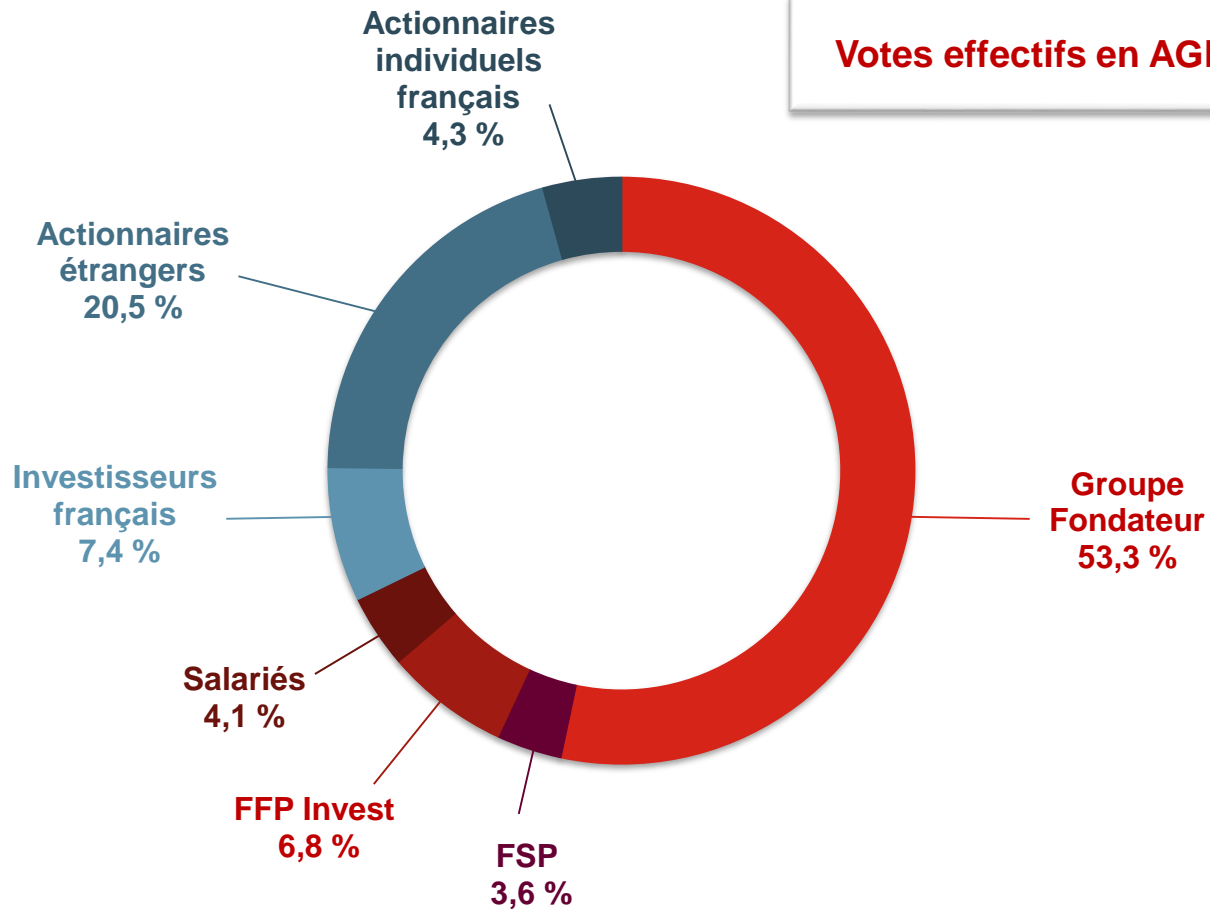
31/12/2017 : 50,2 M actions
en capital AGE



* Dont FÉDÉRACTIVE, holding de contrôle de participation patrimoniale, et ses associés, détenant 21,2 % du capital et VENELLE INVESTISSEMENT, holding familiale de contrôle, et ses associés, détenant 19,6 % du capital.

Répartition des droits de vote

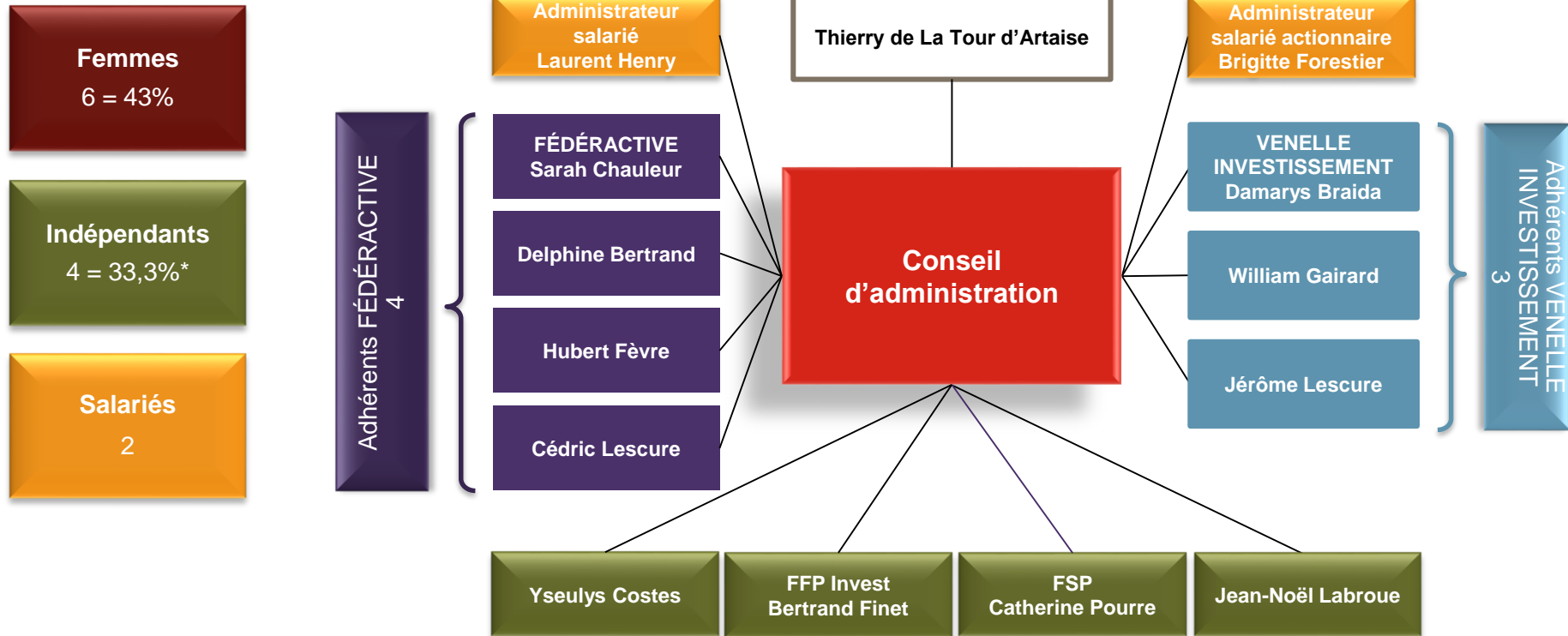
Votes effectifs en AGE : 73,8 M



* Dont FÉDÉRACTIVE, holding de contrôle de participation patrimoniale, et ses associés, détenant 26,8 % des droits de vote et VENELLE INVESTISSEMENT, holding familiale de contrôle, et ses associés, détenant 26,5 % des droits de vote.

Composition du Conseil d'administration

14 membres



* Hors administrateurs salariés

Conseil d'administration en 2017

14 Membres



54 ans

Age
moyen



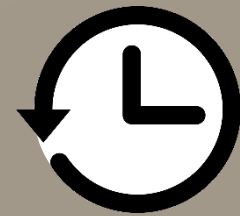
93 %

Assiduité



7

Réunions



4 ans

Durée
mandat

Comité de Contrôle en 2017

4 Membres

FSP

Catherine Pourre
(Présidente)

Yseulys Costes

FÉDÉRACTIVE
Hubert Fèvre

VENELLE
INVESTISSEMENT
Jérôme Lescure



1995
Création



100%
Assiduité



3
Réunions



2
Indépendants

Comité des Nominations et des Rémunérations en 2017

4 Membres

Jean-Noël
Labroue
(Président)

FFP Invest
Bertrand Finet

FÉDÉRACTIVE
Pascal Girardot

VENELLE
INVESTISSEMENT
Damarys Braida



1995
Création



100%
Assiduité

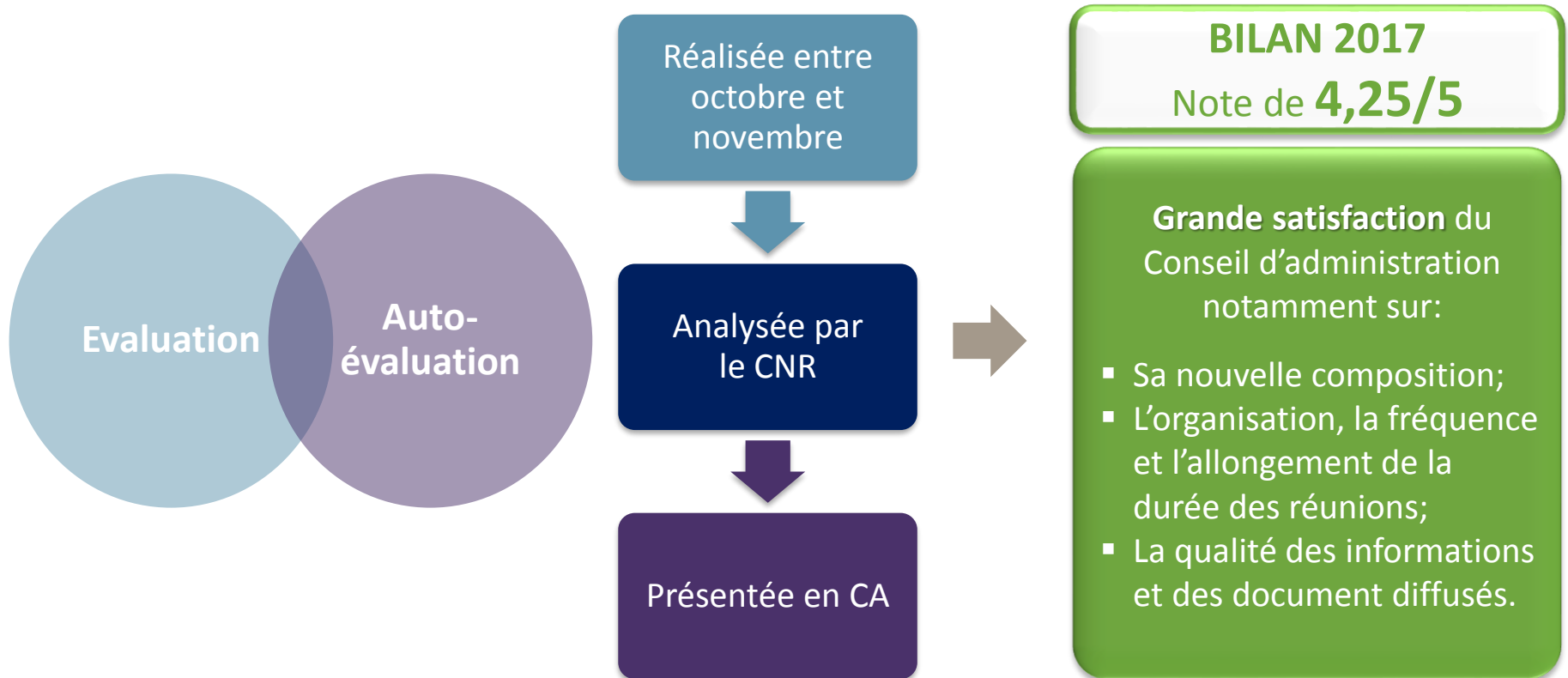


3
Réunions

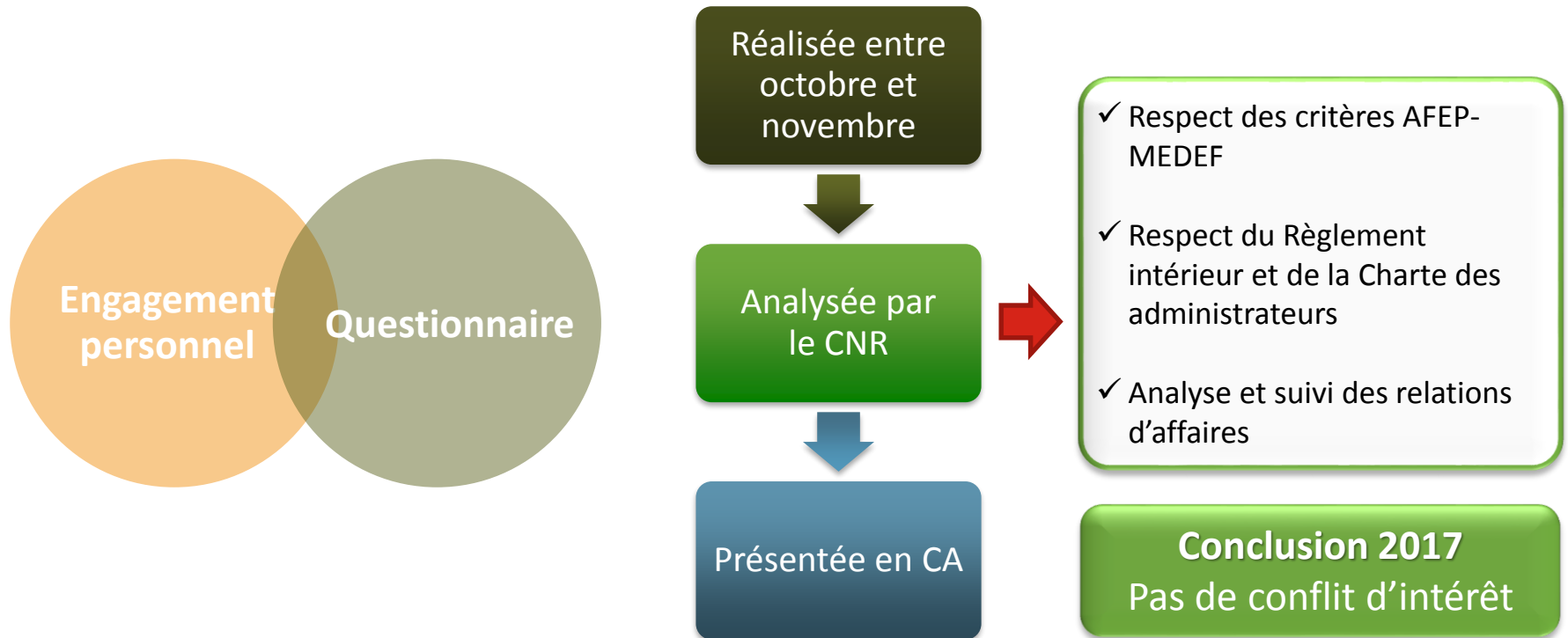


2
Indépendants

Evaluation du Conseil d'administration (procédure annuelle)



Prévention des conflits d'intérêts (procédure annuelle)





- **Résolutions ordinaires**

4^e, 5^e et 6^e résolutions

Renouvellements de mandats pour 4 ans



Delphine Bertrand

- Agée de 53 ans,
- A suivi une formation « objectif administratrice » de l'EM Lyon,
- Chargée de communication FÉDÉRACTIVE depuis 2013,
- Co-fondatrice de la Fondation Première Pierre (FPP).



FEDERACTIVE, représentée par Sarah Chauleur

- Agée de 46 ans,
- Diplômée d'un DEA en Sciences de l'Information et de la Communication,
- Responsable de la communication de FÉDÉRACTIVE, en qualité de représentant permanent de la société FÉDÉRACTIVE,
- Co-animatrice de la Fondation Première Pierre (FPP).



Jean-Noël Labroue

- Agé de 70 ans,
- Diplômé d'une École d'Ingénieur et titulaire d'un Master of Science de Northwestern University Chicago, a effectué la quasi-totalité de sa carrière au sein du groupe Darty.

7^e résolution

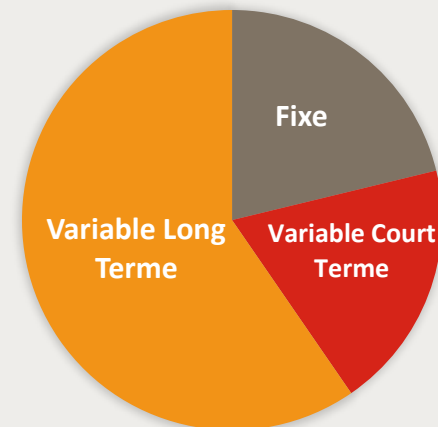
Approbation des éléments de rémunération et avantages de toute nature attribuables à M. Thierry de La Tour d'Artaise (PDG) et M. Bertrand Neuschwander (DGD) - Loi dite Sapin 2

PRINCIPES

- **La politique de rémunération s'inscrit dans le respect des principes suivants :**
 - Exhaustivité et simplicité
 - Equilibre et cohérence
 - Motivation et performance
 - Permanence des critères
- **La rémunération des dirigeants est :**
 - Définie par le CA sur proposition du CNR
 - Cohérente avec les pratiques de marché
 - Déterminée en fonction de l'ensemble des composantes :
 - Fixe
 - Variable court-terme
 - Incentives moyen/long-terme

STRUCTURE

- **Les différents éléments forment une structure équilibrée d'environ :**
 - **41/59** entre rémunération annuelle et variable long terme
 - **79/21** entre éléments variables soumis à conditions de performance (court terme et long terme) et fixe



7^e résolution

Eléments de rémunération du PDG



Rémunération à percevoir

Rémunération fixe	Rémunération variable	Actions de performance	Jetons de présence	Avantages en nature
-------------------	-----------------------	------------------------	--------------------	---------------------

Conventions approuvées

Indemnité de départ et conservation des stock-options (en cas de départ contraint seulement)	Régime de retraite supplémentaire	Régime de prévoyance et frais de santé Assurance vie individuelle
--	-----------------------------------	--

7^e résolution

Eléments de rémunération du DGD



Rémunération à percevoir			
Rémunération fixe	Rémunération variable	Actions de performance	Avantages en nature

Conventions approuvées			
Indemnité de départ (en cas de départ contraint seulement)	Régime de retraite supplémentaire	Indemnité de non- concurrence	Régime de prévoyance et frais de santé Assurance vie individuelle

8^e résolution

Approbation des éléments de rémunération de 2017 du PDG



• Rémunération Annuelle

K €	2015	2016	2017	Commentaires
Part fixe	850	900	900	Base annuelle 900K€ identique en 2018
Variable dû au titre de l'exercice	1 247	1 255	1 214	Bonus cible 100%
Jetons de présence	24	24	30	Changement de règles d'attributions des jetons de présence
Avantages en nature	23	24	24	Inchangé
Total	2 145	2 199	2 168	

• Rémunération Moyen/Long Terme

Nombre	2015	2016	2017	2018 (Proposition)
Actions de performance	18 000	18 000	18 000	18 000

- Acquisition conditionnée à l'atteinte d'objectifs quantitatifs (CA et ROPA) mesurés sur la période d'acquisition de 3 ans.
- Obligation spécifique de conservation au nominatif (page 73 du Document de Référence).

9^e résolution

Approbation des éléments de rémunération de 2017 du DGD



- **Rémunération Annuelle**

K €	2015	2016	2017	Commentaires
Part fixe	500	500	500	Base annuelle : 500 K€ identique en 2018
Variable dû au titre de l'exercice	583	556	534	Bonus cible de 80%
Avantages en nature	8	8	8	Inchangé
Total	1 091	1 064	1 042	

- **Rémunération Moyen/Long Terme**

Nombre	2015	2016	2017	2018 (Proposition)
Actions de performance	9 000	9 000	9 000	9 000

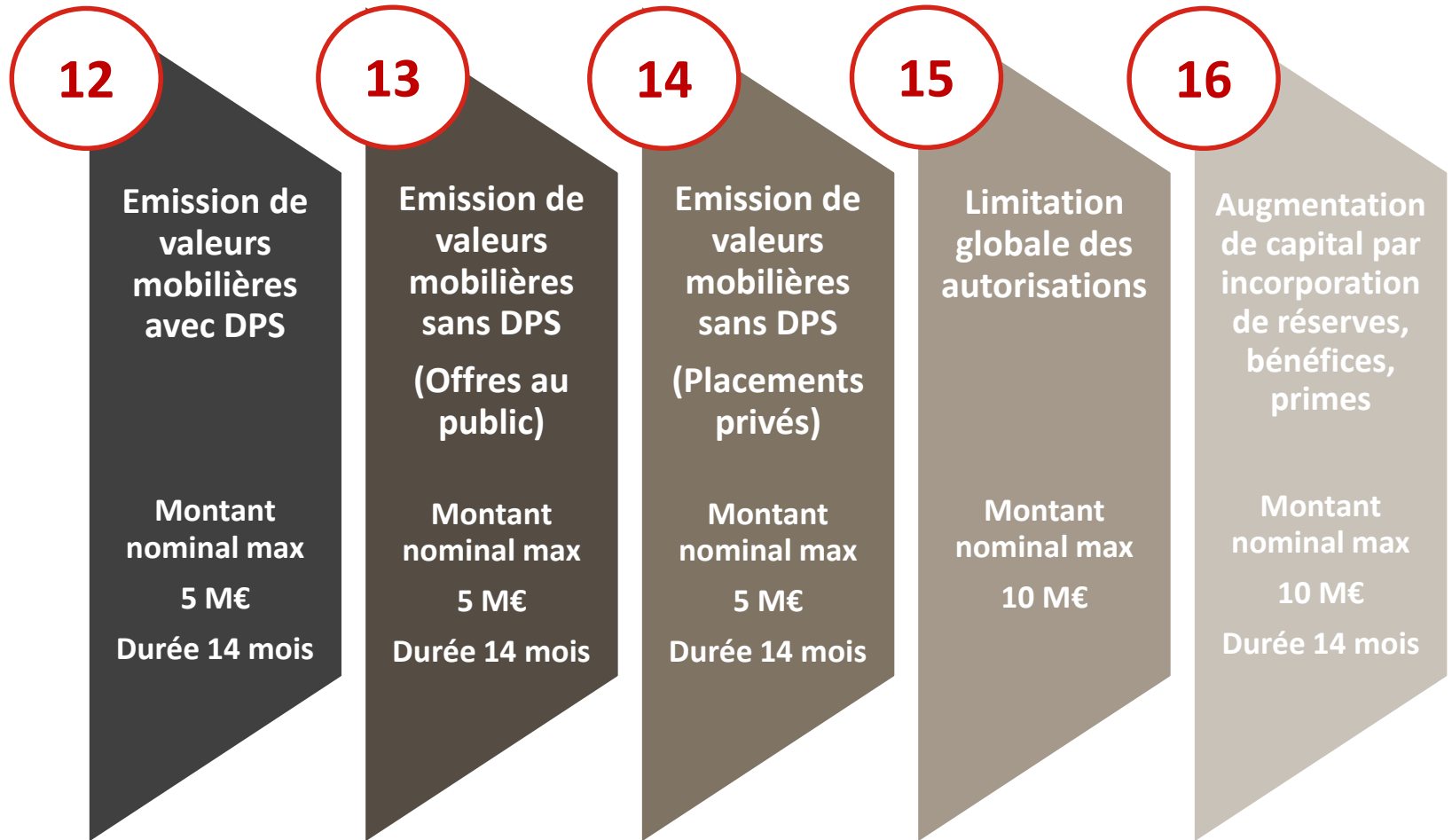
- Acquisition conditionnée à l'atteinte d'objectifs quantitatifs (CA et ROPA) mesurés sur la période d'acquisition de 3 ans.
- Obligation spécifique de conservation au nominatif (page 77 du Document de Référence).



- **Résolutions extraordinaires**

12^e à 16^e résolutions

Emission de valeurs mobilières et augmentation de capital



17^e résolution

Attribution d'actions gratuites sous conditions de performance

Enveloppe maximale

0,3907 % du capital soit
196 000 actions
Achetée sur le marché
(non-dilutif)

Part attribuée aux mandataires sociaux

PDG : 0,0359% du capital soit 18 000 actions,
DGD : 0,0179% du capital soit 9 000 actions

Conditions de performance

CA et ROPA
Acquisition 3 ans

Durée d'autorisation

14 mois

18^e résolution

Augmentations de capital réservées aux adhérents à un Plan d'Épargne d'Entreprise ou de Groupe

Augmentation de capital
réservée avec
suppression du DPS

Montant maximum
501 690 euros
soit 1 % du capital

Délégation consentie
pour 14 mois



• **Rapport des commissaires aux comptes**

Rapports des Commissaires aux comptes

Exercice clos le 31 décembre 2017

Sommaire

- 1 - Rapport sur les comptes annuels
- 2 - Rapport sur les comptes consolidés
- 3 - Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés
- 4 - Rapports sur les opérations liées au capital

1. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2017

- Sur la base de nos diligences effectuées selon nos normes professionnelles destinées à obtenir une assurance raisonnable qu'ils sont exempts d'anomalies significatives, nous certifions que les comptes annuels de l'exercice, sont, au regard des principes comptables français :
 - réguliers et sincères,
 - donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société.
- Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le changement de méthode comptable relatif à la première application du règlement ANC 2015-05 sur la comptabilisation des instruments financiers et des opérations de couverture.
- Désormais, nous portons à votre connaissance dans notre rapport les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour l'audit des comptes ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques. Un point clé a été identifié pour les comptes annuels. Il porte sur l'évaluation des titres de participation et des créances rattachées à des participations.
- Les vérifications spécifiques, qui portent notamment sur les informations données dans le rapport de gestion et les autres documents adressés aux actionnaires n'appellent pas de commentaire particulier.

1. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2017

- Les responsabilités de la direction et des commissaires aux comptes sont rappelées. Le rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre a été remis à votre Comité de Contrôle.

2. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2017

- Sur la base de nos diligences effectuées selon nos normes professionnelles destinées à obtenir une assurance raisonnable qu'ils sont exempts d'anomalies significatives, nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice, sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne :
 - réguliers et sincères,
 - donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine à la fin de l'exercice.
- Nous portons à votre connaissance dans notre rapport les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour l'audit des comptes ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques. Les points clés de l'audit sont les suivants:
 - Evaluation de la valeur recouvrable des goodwill et des marques à durée de vie indéfinie
 - Identification et évaluation à la juste valeur des actifs acquis et passifs assumés dans le cadre de l'acquisition de WMF
 - Evaluation et reconnaissance des provisions pour ristournes différées
- Nous n'avons pas d'observation à formuler au titre de la vérification des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

3. Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés

Exercice clos le 31 décembre 2017

- Aucune convention ni aucun engagement autorisé au cours de l'exercice à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale.
- L'exécution des conventions et engagements approuvés antérieurement s'est poursuivie durant l'exercice.

4. Rapports des Commissaires aux comptes sur les opérations liées au capital

Délégations ou autorisations à donner au Conseil d'Administration

- Réduction du capital social par annulation d'actions achetées (*résolution n° 11*)
- Emission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription (*résolutions n° 12, 13, 14 et 15*)
- Attribution d'actions gratuites existantes au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux (*résolution n°17*)
- Emission d'actions ordinaires et/ou de diverses valeurs mobilières de la société réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise (*résolution n°18*)

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions de réalisation des émissions ou augmentations de capital proposées, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces résolutions.





- **Questions
Réponses**

A woman with short dark hair, wearing a light-colored cardigan over a white t-shirt and grey trousers, stands in a modern kitchen. She is looking down at a black tablet computer held in her left hand, while her right hand holds a white mug. The kitchen features a wooden countertop with a green mug, a white mug, and a plate. A potted plant is on the counter to the left. The background shows a window with a view of a building and a hanging plant with large green leaves.

- **Vote des résolutions**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2018

Paris | 16 mai 2018

- Résolutions à caractère **ordinaire**



1^e résolution

À titre ordinaire

APPROBATION DES COMPTES SOCIAUX 2017

Bénéfice net comptable
de 268 762 000 euros





2^e résolution

À titre ordinaire

APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDÉS 2017

**Bénéfice net comptable
de 375 048 000 euros**





3^e résolution

À titre ordinaire

**AFFECTATION DU RÉSULTAT 2017 ET FIXATION DU
DIVIDENDE**

Dividende par action de 2,00 euros





4^e résolution

À titre ordinaire

**RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'ADMINISTRATEUR DE
M^{ME} DELPHINE BERTRAND POUR UNE DURÉE DE 4 ANS**





5^e résolution

À titre ordinaire

**RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'ADMINISTRATEUR DE
FEDERACTIVE, REPRÉSENTÉE PAR M^{ME} SARAH CHAULEUR,
POUR UNE DURÉE DE 4 ANS**





6^e résolution

À titre ordinaire

**RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'ADMINISTRATEUR DE
M. JEAN-NOËL LABROUE, POUR UNE DURÉE DE 4 ANS**



7^e résolution

À titre ordinaire

APPROBATION DES PRINCIPES ET CRITÈRES DE DÉTERMINATION, DE RÉPARTITION ET D'ATTRIBUTION DES ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES DE TOUTE NATURE ATTRIBUABLES

**À M. THIERRY DE LA TOUR D'ARTAISE,
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL
ET À M. BERTRAND NEUSCHWANDER,
DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ**





8^e résolution

À titre ordinaire

**APPROBATION DES ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATION 2017
DE M. THIERRY DE LA TOUR D'ARTAISE,
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL**





9^e résolution

À titre ordinaire

**APPROBATION DES ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATION 2017
DE M. BERTRAND NEUSCHWANDER,
DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ**





10^e résolution

À titre ordinaire

**AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL
D'ADMINISTRATION EN VUE DE L'ACHAT PAR LA SOCIÉTÉ DE
SES PROPRES ACTIONS**



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2018

Paris | 16 mai 2018

- Résolutions à caractère **extraordinaire**



11^e résolution

À titre extraordinaire

**AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL
D'ADMINISTRATION EN VUE DE L'ANNULATION PAR LA
SOCIÉTÉ DE SES PROPRES ACTIONS**



12^e résolution

À titre extraordinaire

DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE DONNÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

à l'effet d'augmenter le capital social par l'émission
d'actions ordinaires et/ou valeurs mobilières donnant
accès au capital et/ou à des titres de créance, avec
maintien du droit préférentiel de souscription



13^e résolution

À titre extraordinaire

**DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE DONNÉE AU CONSEIL
D'ADMINISTRATION**

à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou à des titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'offres au public



14^e résolution

À titre extraordinaire

DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE DONNÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou à des titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'offres de placement privés





15^e résolution

À titre extraordinaire

LIMITATION GLOBALE DES AUTORISATIONS





16^e résolution

À titre extraordinaire

DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE DONNÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

à l'effet d'augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise





17^e résolution

À titre extraordinaire

**AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL
D'ADMINISTRATION EN VUE DE L'ATTRIBUTION D' ACTIONS
GRATUITES SOUS CONDITIONS DE PERFORMANCE**





18^e résolution

À titre extraordinaire

AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

à l'effet de procéder à des augmentations de capital
réservées aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise
ou de groupe avec suppression du droit préférentiel de
souscription des actionnaires





19^e résolution

À titre extraordinaire

POUVOIRS POUR FORMALITÉS







Prochains événements

7 juin	Réunion actionnaires Toulouse
25 juillet avant Bourse	Ventes et résultats du S1 2018
19 septembre	Réunion actionnaires Paris
2 octobre	Réunion actionnaires Annecy
25 octobre après Bourse	Ventes et infos financières 9 mois 2018
2 décembre	Réunion actionnaires Lille

NOUS CONTACTER

Investisseurs / Analystes

Groupe SEB
Direction de la Communication Financière
et des Relations Investisseurs

Isabelle Posth

Raphaël Hoffstetter

iposth@groupeseb.com

rhoffstetter@groupeseb.com

Tél. : +33 (0) 4 72 18 16 40
comfin@groupeseb.com

Presse

Image Sept

Caroline Simon

Claire Doligez

Isabelle Dunoyer de Segonzac

caroline.simon@image7.fr

cdoligez@image7.fr

isegonzac@image7.fr

Tél. : +33 (0) 1 53 70 74 48

www.groupeseb.com

