

5.1. ÉLÉMENTS CONSOLIDÉS SIGNIFICATIFS

(en millions €)	2014	2013	2012	2011 ^(f)	2010 ^(f)	2009	2008	2007 ^(f)	2006 ^(f)	2005 ^(f)
RÉSULTATS										
Ventes France	700	666	689	705	712	685	668	640	595	591
Ventes hors de France	3 553	3 495	3 371	3 258	2 940	2 491	2 562	2 230	2 057	1 872
Ventes totales	4 253	4 161	4 060	3 963	3 652	3 176	3 230	2 870	2 652	2 463
Résultat opérationnel d'activité (anc. Marge opérationnelle)	368	410	415	455	438	355	342	301	262	262
Résultat d'exploitation	314	364	368	402	349	248	279	237	153	183
Résultat net revenant à SEB S.A.	170	200	194	236	220	146	152	145	87	102
Amortissements et provisions pour dépréciation	123	112	109	115	117	124	110	88	97	114
Frais de personnel ^(b)	753	737	698	665	627	549	563	540	534	516
Intéressement, participation et abondement	33	37	48	44	50	33	38	33	26	29
EBITDA ^(c)	434	475	475	516	468	372	388	329	247	291
EBITDA ajusté ^(e)	455	485	474	511	488	416	394	351	324	323
BILAN (AU 31 DÉCEMBRE)										
Capitaux propres après affectation	1 650	1 460	1 395	1 279	1 487	1 169	992	814	770	757
Dette financière nette	453	416	556	673	131	243	649	658	422	423
Actif immobilisé	1 593	1 413	1 434	1 453	1 249	1 163	1 184	1 060	766	773
Investissements	201	127	128	131	140	109	116	92	85	99
Stocks et en-cours	823	731	681	702	635	466	615	528	517	450
Clients	768	740	836	828	733	627	646	627	646	630
Trésorerie provenant de l'exploitation	271	298	313	242	256	558	165	228	154	153
Effectifs au 31 décembre (en unités)	25 759	24 682	24 758	24 927	23 058	20 663	18 879	13 048	13 741	14 396
ACTIONS (EN €) ^(g)										
Nombre total d'actions émises (en milliers)	50 169	50 169	50 169	49 952	49 952	49 952	50 912	50 881	51 057	50 940
Nombre moyen pondéré d'actions après autocontrôle (en milliers)	48 694	48 344	47 718	47 886	47 414	46 477	47 326	48 620	48 610	48 888
Résultat net ajusté dilué par action	3,45	4,08	4,01	4,81	4,54	3,13	3,18	2,92	1,78	2,07
Revenu net	1,44	1,39	1,32	1,25	1,17	1,04	0,94	0,93	0,85	0,8
Rendement net de l'action (en %) ^(d)	2,34	2,12	2,37	2,15	1,51	2,62	4,38	2,26	2,37	2,61
Cours extrêmes :										
+ haut	68,99	69,5	67,85	82,15	82,78	40,53	44,00	48,15	38,07	30,88
+ bas	56,85	51,5	46,70	52,0	39,15	16,44	19,71	35,33	26,70	26,10
Cours au 31 décembre	61,57	65,7	55,71	58,12	77,73	39,70	21,46	41,33	35,87	30,67
Capitalisation boursière (en millions €)	3 088,9	3 296,1	2 794,9	2 903,2	3 882,8	1 983	1 093	2 103	1 831	1 562
Moyenne des transactions journalières en actions	56 210	75 245	90 232	143 151	107 282	88 830	117 527	127 638	75 681	63 243

(a) Avec Lagostina depuis le 1^{er} mai 2005 et Panex depuis le 1^{er} juin 2005.

(b) Hors participation, intéressement et abondement y compris personnel temporaire (à partir de 2004 IFRS y compris services rendus au titre des engagements retraite et assimilés).

(c) Résultat net avant amortissements (y compris amortissements et dépréciation des fonds commerciaux, marques et survalueurs et ceux inclus dans les autres produits et charges d'exploitation), résultat financier et impôts sur le résultat.

(d) Dividende distribué au titre de l'année N, rapporté au dernier cours de l'année N.

(e) Résultat opérationnel courant avant amortissements et dépréciations opérationnels.

(f) Les bilans et comptes de résultats 2005, 2006, 2007, 2010, 2011 ont fait l'objet de retraitements non significatifs dans les années qui ont suivi leurs publications.

(g) Les chiffres ont été retraités suite à la division par 3 du nominal de l'action.