



## Communiqué de presse

27 février 2014

### RESULTATS CONSOLIDES 2013

## Des performances solides et conformes aux anticipations

- Croissance organique des ventes de +5,4 %
- Résultat Opérationnel d'Activité en croissance de 7,2 % à parités constantes
- Résultat Opérationnel d'Activité à 410 M€, quasi-stable par rapport à 2012, conformément aux anticipations, malgré un effet devises défavorable de 35 M€
- Résultat Net en progression de 3 % à 200 M€
- Solide génération de trésorerie qui renforce encore un bilan déjà très sain
- Dividende proposé à l'Assemblée Générale de 1,39 € par action, en progression de 5,3%.

Résultats consolidés (en M€)	Année 2012	Année 2013	Variation 2013/2012
<b>Ventes</b>	<b>4 060</b>	<b>4 161</b>	<b>+ 2,5 %</b>
<i>Croissance à parités constantes</i>			<i>+ 5,4 %</i>
<b>Résultat Opérationnel d'Activité</b>	<b>415</b>	<b>410</b>	<b>- 1,2 %</b>
<i>Croissance à parités constantes</i>			<i>+ 7,2 %</i>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>368</b>	<b>364</b>	<b>- 1,0 %</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>194</b>	<b>200</b>	<b>+ 2,9 %</b>
<b>Dette financière nette au 31/12 (en M€)</b>	<b>556</b>	<b>416</b>	<b>- 140 M€</b>
<b>Bénéfice net dilué par action (en €)</b>	<b>4,01</b>	<b>4,08</b>	
<b>Dividende (en €)</b>	<b>1,32</b>	<b>1,39*</b>	

\*proposé à l'AG du 15 mai 2014  
Chiffres hors Maharaja Whiteline

Chiffres arrondis en M€

% calculés sur chiffres  
non arrondis

Déclaration de Thierry de La Tour d'Artaise, Président-Directeur Général du Groupe SEB :

« Dans un environnement global très hétérogène et marqué par un durcissement de la conjoncture depuis l'été dernier – avec notamment l'effondrement de plusieurs devises face à l'euro et le ralentissement de certains marchés émergents –, le Groupe SEB réalise une année très satisfaisante : innovations produits, vitalité

**GROUPE SEB ■**

**DIRECTION DE LA COMMUNICATION FINANCIERE**

Chemin du Petit Bois | BP 172 - 69134 ECULLY Cedex France | T.+33 (0)4 72 18 16 40 • Fax +33 (0)4 72 18 15 99  
Société au capital de 49 951 826 € | 300 349 636 R.C.S Lyon | T.V.A FR 1230034963600112

commerciale, développement rapide de l'e-commerce et succès locaux sont venus alimenter une solide dynamique de croissance et soutenir des résultats pénalisés par les devises.

Grâce à la robustesse de nos ventes, le Résultat Opérationnel d'Activité ressort à 410 M€, en croissance de 7,2 % à parités constantes et quasiment identique en publié à celui de 2012 du fait d'un effet devises défavorable de 35 M€. Le Résultat net s'établit à 200 M€ et la forte génération de trésorerie consolide encore notre bilan. Ces performances de qualité illustrent la pertinence de notre modèle économique, qui, sans nous affranchir totalement de la conjoncture, nous permet de traverser les zones de turbulences en gardant notre cap. Elles témoignent également de l'engagement remarquable de tous les collaborateurs pour contribuer au développement et à la réussite du Groupe. Je les en remercie chaleureusement.

L'année 2014 s'ouvre sur des incertitudes macro-économiques. Nous les gérons avec la plus grande rigueur, mais ne sacrifions pas notre stratégie de long terme aux impératifs de rentabilité de court terme. Je suis confiant dans la capacité du Groupe à réitérer une croissance soutenue de ses ventes et de son Résultat Opérationnel à parités constantes, nourrie par une offre produits encore enrichie, de nouvelles avancées dans nos marchés et d'importants investissements en moyens moteurs.»

## **Des ventes en croissance organique solide**

L'environnement général tendu et incertain qui a prévalu tout au long de l'année 2013 a affecté la consommation dans nombre de pays : fragilité ou volatilité de la demande, contexte hautement concurrentiel et promotionnel, déstockage ou niveau de stocks réduit dans la distribution... Le marché du Petit Equipement Domestique, quoique plutôt résilient par nature, a été impacté par la volatilité ou la mollesse de la consommation et a été contrasté tant au plan géographique que selon les catégories de produits. Par ailleurs, la dépréciation massive de plusieurs devises importantes pour le Groupe face à l'euro (le real, le rouble, la livre turque, notamment) a perturbé l'activité dans les pays concernés.

Pour autant, dans ce contexte compliqué, le Groupe a réalisé des ventes de 4 161 M€, en progression de 2,5 % à devises courantes et de 5,4 % à structure et parités constantes. Cette croissance organique solide, tirée par les volumes, reflète en particulier un net rebond de l'activité au second semestre, à + 7,1 % après un premier semestre à +3,1 %.

Les ventes en euros sont lourdement impactées par un effet devises de -116 M€ (dont -106 M€ au second semestre), en opposition marquée avec celui enregistré en 2012 (+112 M€). Depuis plusieurs années, les fortes fluctuations des devises constituent un facteur de volatilité du chiffre d'affaires et des résultats publiés ; elles représentent à ce titre un enjeu important pour le Groupe.

A l'instar de 2012, l'activité a été hétérogène selon les pays en 2013. L'Europe, les Amériques et l'Asie-Pacifique, avec une très forte dynamique chinoise, ont joué un rôle moteur dans la croissance. A l'inverse, les ventes sont en repli en France, du fait notamment de la non-réurrence d'un important programme de fidélisation avec un distributeur. Elles ont reculé en Turquie et ont marqué significativement le pas en Russie depuis l'été, dans un contexte de consommation fortement ralentie. Dans cet environnement contrasté, le chiffre d'affaires du Groupe a progressé de 4 % dans les pays matures (54 % du chiffre d'affaires 2013) et de 7 % dans les nouvelles économies (46 % du chiffre d'affaires 2013).

## **Un Résultat Opérationnel d'Activité en ligne avec celui de 2012**

A 410 M€, le Résultat Opérationnel d'Activité est très voisin de celui réalisé en 2012 et conforme aux anticipations, malgré un effet devises négatif de 35 M€, à mettre au compte, principalement, de la dépréciation du real brésilien, du rouble et de la livre turque face à l'euro. L'impact a essentiellement porté sur le second semestre. A parités constantes, le Résultat Opérationnel d'Activité s'élève à 445 M€, en croissance de 7,2 %.

Au-delà de l'impact devises, les facteurs d'évolution du Résultat Opérationnel d'Activité sont les suivants :

- un effet volume positif, lié à une activité soutenue dans la majorité des marchés ;
- un effet mix-prix légèrement négatif, les hausses de prix passées n'ayant pas compensé l'impact des promotions dans un environnement concurrentiel durci ;
- un très bon contrôle des achats ;

- une augmentation des frais qui s'explique notamment par la progression des ventes, des investissements renforcés en moyens moteurs (R&D, publicité, marketing), les développements réalisés en digital et des coûts de structure ponctuellement accrus.

## **Un Résultat d'exploitation proche de 2012 et un Résultat net en légère progression**

Le Résultat d'exploitation s'élève à 364 M€, en repli de 1 % par rapport à 2012. Il s'entend après Intéressement et Participation, dont le montant de 37 M€ est en baisse significative par rapport au niveau élevé de l'année passée qui comprenait notamment l'abondement du Groupe à l'opération d'actionnariat salarié « Horizon 2012 ». En outre, les Autres Produits et Charges, quasiment nuls en 2012, s'élèvent en 2013 à -9 M€, incluant diverses charges d'adaptation d'ampleur limitée.

A -55 M€, le Résultat financier s'améliore par rapport à 2012 (-63 M€). Il inclut des charges financières sur la dette qui se sont élevées à -31 M€ quasiment stables par rapport à l'an dernier. Il comprend par ailleurs une provision pour dépréciation de 7,5 M€ concernant les titres de la société indienne Maharaja Whiteline, à l'issue d'une année difficile et conflictuelle avec notre associé indien. Le Résultat financier est en outre pénalisé par des pertes de change de 4 M€ liées principalement à l'évolution des devises d'Amérique Latine, alors que des gains avaient été enregistrés en 2012.

Après impôt, au taux de 28,2 % (30,9 % en 2012), le résultat net part du Groupe s'établit à 200 M€, contre 194 M€ en 2012.

## **Une situation financière saine**

Au 31 décembre 2013, les capitaux propres consolidés s'établissent à 1 532 M€, renforcés de 70 M€ sur l'année. La dette financière nette s'élève à 416 M€, en baisse de 140 M€ par rapport à fin décembre 2012 grâce à une forte génération de trésorerie d'exploitation atteignant 201 M€ en 2013.

Avec un ratio d'endettement de 27 % (contre 39 % à fin 2012) et un ratio dette / EBITDA à 0,87 (1,17 à fin 2012), le Groupe SEB termine l'exercice avec un bilan encore renforcé, et s'appuie sur une architecture de financements solide et diversifiée.

## **Dividende**

Le Conseil d'Administration, dans sa séance du 25 février 2014, a proposé de distribuer, au titre de l'exercice 2013, un dividende de 1,39 € par action, en croissance de 5,3 %. Cette augmentation prend en compte l'évolution des performances 2013 et témoigne de la confiance du Conseil d'Administration dans l'avenir du Groupe. La date de détachement du coupon de l'action est fixée au 19 mai 2014 et celle du paiement du dividende au 22 mai 2014.

## **Perspectives 2014**

L'année 2014 sera probablement marquée par un environnement macro-économique encore contrasté. Les enjeux devises qui ont pénalisé les résultats du Groupe en 2013 perdurent actuellement, avec des impacts qui s'annoncent beaucoup plus lourds en 2014.

En termes de marchés, le Groupe table pour 2014 sur une légère amélioration de la situation en France et sur la poursuite d'une bonne dynamique dans les Amériques ainsi qu'en Chine. L'approche est en revanche plus prudente sur l'Europe (hors France), du fait d'une année 2013 exceptionnelle, qui constitue un historique élevé. Elle est également beaucoup plus réservée sur la Russie, où la consommation reste très morose.

Le marché mondial du petit équipement domestique, quoique très concurrentiel et promotionnel, devrait rester globalement bien orienté et généralement réactif à l'innovation. C'est pourquoi nous maintiendrons une forte dynamique produits, continuerons à investir en opérations commerciales, en publicité et en marketing tout en veillant à optimiser l'efficacité opérationnelle du Groupe et à maîtriser ses coûts.

Cette bonne tenue de la demande, conjuguée à la poursuite résolue de notre développement avec une offre produits riche, doit nous permettre de réaliser des ventes en croissance organique soutenue en 2014. En l'état actuel des parités monétaires, au-delà de la progression du chiffre d'affaires, qui jouera favorablement, nous

mènerons les actions nécessaires et prendrons les mesures adéquates pour absorber partiellement l'effet de devises très significatif que nous anticipons sur le Résultat Opérationnel d'Activité. Le Groupe se fixe comme objectif d'assurer la croissance de son activité dans les marchés ainsi que la progression continue de son Résultat Opérationnel d'Activité à parités constantes.

## Cooptation d'un nouvel administrateur

Dans sa séance du 25 février 2014, le Conseil d'Administration de SEB SA, sur les recommandations du Comité des Nominations et Rémunérations (CNR), a coopté le Fonds Stratégique de Participations (FSP), entré au capital en juin 2013 à hauteur de 5,25 %.

FSP remplacera Monsieur Philippe LENAIN, qui, après avoir siégé pendant 14 années au Conseil, avait émis le souhait de mettre un terme à son mandat.

Le Conseil a également accueilli, comme représentante permanente du FSP au Conseil, Madame Catherine POURRE. Sur recommandation du CNR, le Conseil a considéré que le FSP était un administrateur indépendant. Le Conseil a par ailleurs nommé Catherine POURRE au Comité de Contrôle qu'elle présidera, en remplacement de Philippe LENAIN.

Diplômée de l'ESSEC, Catherine POURRE, 57 ans, a débuté sa carrière chez PriceWaterHouseCoopers, où elle a été Partner de 1989 à 1999, puis chez Cap Gemini Ernst & Young comme Directeur Général en charge du marché High Growth Middle Market et membre du Comité Exécutif France. Elle a ensuite rejoint le Groupe UNIBAIL-RODAMCO en 2002 où elle a occupé les fonctions de Directeur Général Adjoint en charge de la Finance, des Systèmes d'information, des Ressources Humaines, de l'Organisation et de l'Ingénierie immobilière, puis de Directeur Général Fonctions Centrales tout en étant membre du Directoire de 2007 à septembre 2013. Catherine POURRE est membre du Conseil d'Administration de NEOPOST depuis 2010 et membre du Conseil de Surveillance de BENETEAU depuis janvier 2014.

Cette cooptation sera soumise à ratification lors de la prochaine Assemblée Générale de SEB SA, le 15 mai 2014.

*Les comptes consolidés et sociaux du Groupe SEB au 31 décembre 2013 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 25 février 2014. Le Document de Référence sera déposé à l'AMF le 31 mars 2014. L'Assemblée Générale des Actionnaires se tiendra le 15 mai à Paris.*

## Investisseurs / Analystes

### Groupe SEB

**Direction de la Communication Financière  
et des Relations Investisseurs**

BP 172

69134 Ecully cedex

Tél : 33 (0) 4 72 18 16 40

[comfin@groupeseb.com](mailto:comfin@groupeseb.com)

**Isabelle Posth,**

Directrice de la Communication Financière  
et des Relations Investisseurs

**Emmanuel Fourret,**

Investor Relations Manager

## Presse

### Image Sept

**Estelle Guillot-Tantay**

**Caroline Simon**

7, rue Copernic

75116 PARIS

Tél : 33 (0) 1 53 70 74 93

Fax : 33 (0) 1 53 70 74 80



[www.groupeseb.com](http://www.groupeseb.com)

*Leader mondial du Petit Equipement Domestique, le Groupe SEB déploie son activité dans près de 150 pays en s'appuyant sur un ensemble unique de marques de premier rang (Tefal, Rowenta, Moulinex, Krups, Lagostina, All-Clad, Supor...), commercialisées à travers une distribution multi format. Vendant quelque 200 millions de produits par an, il met en œuvre une stratégie de long terme fondée sur l'innovation, le développement international, la compétitivité et le service au client. Le Groupe SEB emploie près de 25000 collaborateurs dans le monde.*

**GROUPE SEB ■**

**DIRECTION DE LA COMMUNICATION FINANCIERE**

Chemin du Petit Bois | BP 172 - 69134 ECULLY Cedex France | T. +33 (0)4 72 18 16 40 • Fax +33 (0)4 72 18 15 99

Société au capital de 49 951 826 € | 300 349 636 R.C.S Lyon | T.V.A FR 1230034963600112

# Compte de résultat consolidé

Exercice clos le 31 décembre

<i>(en millions d'€)</i>	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011 (a)
Produits des activités ordinaires	4 161,3	4 059,7	3 963,3
Frais opérationnels	(3 750,9)	(3 644,3)	(3 508,9)
<b>RÉSULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE (a)</b>	<b>410,4</b>	<b>415,4</b>	<b>455,0</b>
Intéressement et participation	(37,2)	(48,2)	(43,9)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>373,2</b>	<b>367,2</b>	<b>411,1</b>
Autres produits et charges d'exploitation	(9,5)	0,4	(8,9)
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>363,8</b>	<b>367,6</b>	<b>402,2</b>
Coût de l'endettement financier	(31,0)	(29,3)	(19,1)
Autres produits et charges financiers	(23,9)	(33,4)	(7,8)
Résultat des entreprises associées	-	-	-
<b>RÉSULTAT AVANT IMPOT</b>	<b>308,9</b>	<b>304,9</b>	<b>375,5</b>
Impôt sur les résultats	(87,2)	(94,2)	(113,1)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>221,7</b>	<b>210,7</b>	<b>262,4</b>
Part des minoritaires	(22,0)	(16,5)	(26,4)
<b>RÉSULTAT NET REVENANT À SEB S.A.</b>	<b>199,8</b>	<b>194,2</b>	<b>236,1</b>
<b>RÉSULTAT NET REVENANT À SEB S.A. PAR ACTIONS (EN UNITÉS)</b>			
Résultat net de base par action	4,13	4,07	4,93
Résultat net dilué par action	4,08	4,01	4,81

(a) retraitement après application de IAS 19 révisée

# Bilan consolidé

Exercice clos le 31 décembre

<b>ACTIF</b> <i>(en millions d'€)</i>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b> <b>(a)</b>
Goodwill	448,2	461,7	464,5
Autres immobilisations incorporelles	411,8	434,0	445,7
Immobilisations corporelles	485,9	491,0	475,5
Participations dans les entreprises associées			
Autres participations	57,4	38,0	57,4
Autres actifs financiers non courants	9,5	9,1	9,5
Impôts différés	52,0	47,9	48,3
Autres créances non courantes	6,0	9,0	7,7
Instruments dérivés actifs non courants	-	-	0,3
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>1 470,8</b>	<b>1 490,8</b>	<b>1 508,8</b>
Stocks et en-cours	731,0	681,0	702,2
Clients	740,2	835,8	828,4
Autres créances courantes	116,7	83,8	71,6
Impôt courant	33,3	41,0	57,6
Instruments dérivés actifs courants	2,8	14,9	7,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	426,3	398,7	196,0
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>2 050,4</b>	<b>2 055,1</b>	<b>1 863,5</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 521,2</b>	<b>3 545,9</b>	<b>3 372,3</b>
<b>PASSIF</b> <i>(en millions d'€)</i>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b> <b>(a)</b>
Capital	50,2	50,2	50,0
Réserves consolidées	1 414,2	1 372,7	1 261,6
Actions propres	(74,7)	(91,1)	(93,3)
<b>CAPITAUX PROPRES GROUPE</b>	<b>1 389,7</b>	<b>1 331,8</b>	<b>1 218,3</b>
<b>INTÉRÊTS MINORITAIRES</b>	<b>142,6</b>	<b>130,3</b>	<b>123,4</b>
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>1 532,3</b>	<b>1 462,1</b>	<b>1 341,8</b>
Impôts différés	71,3	82,0	79,0
Provisions non courantes	180,9	179,7	157,8
Dettes financières non courantes	627,0	653,6	534,1
Autres passifs non courants	33,3	30,8	26,8
Instruments dérivés passifs non courants	-	-	1,5
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>912,5</b>	<b>946,1</b>	<b>799,3</b>
Provisions courantes	45,6	50,6	62,1
Fournisseurs	524,8	508,0	515,6
Autres passifs courants	251,3	239,7	238,7
Impôt exigible	26,6	31,4	66,7
Instruments dérivés passifs courants	13,5	9,5	16,1
Dettes financières courantes	214,6	298,6	332,1
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>1 076,4</b>	<b>1 137,7</b>	<b>1 231,3</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 521,2</b>	<b>3 545,9</b>	<b>3 372,3</b>

(a) retraitement après application de IAS 19 révisée

GRUPE SEB ■

DIRECTION DE LA COMMUNICATION FINANCIERE

Chemin du Petit Bois | BP 172 - 69134 ECULLY Cedex France | T. +33 (0)4 72 18 16 40 • Fax +33 (0)4 72 18 15 99  
Société au capital de 49 951 826 € | 300 349 636 R.C.S Lyon | T.V.A FR 1230034963600112