

Assemblée Générale

Paris, le 15 mai 2014



2013 : UNE ANNEE CONTRASTEE

RESULTATS 2013

PERSPECTIVES 2014

ACTIONNARIAT & GOUVERNANCE

INFORMATIONS PREALABLES AU VOTE DES
RESOLUTIONS

Chiffres clés 2013

Chiffre d'affaires

4 161 M€

5,4% à tpc
+ 2,5 % publié

**Résultat Opérationnel
d'Activité**

410 M€

+ 7,2 % à tpc
- 1,2 % publié

Résultat Net

200 M€

+ 2,9 % publié

Endettement 31/12

416 M€

- 140 M€ vs 2012

BNPA : 4,08 €

Dividende proposé à l'AG : 1,39 € / + 5,3 %

Environnement macro-économique 2013 : contrasté géographiquement

- ✓ Amélioration dans les pays matures
 - Stabilisation de la conjoncture en Europe après une année 2012 rude
 - Reprise aux USA
 - Bonne tenue de la demande au Japon et en Corée

- ✓ Situation hétérogène dans les pays émergents
 - Problèmes socio-politiques dans certains pays (Turquie, Egypte...)
 - Ralentissement de la croissance dans certains marchés (Russie, Brésil...)
 - Bonne tenue des marchés asiatiques

Environnement macro-économique 2013 : marqué par la volatilité des devises

- ✓ Effondrement de certaines devises vs €

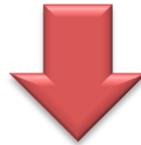
Variation annuelle*

JPY	RUB	TRY	BRL	COP	ARS
- 21 %	- 11%	- 20 %	- 17 %	- 12 %	- 28%

* Du 1^{er} janvier au 31 décembre 2013

Un contexte concurrentiel durci

Concurrence entre acteurs du PED
+
Concurrence entre distributeurs



Guerre des prix Promotions

207998 **PHILIPS** Soupmaker Cook&Blend HR2200/80

990 W SOUP in 20 min INOX

- 5 voorinstellingen: gladde soepen, dikke soepen, compotes, smoothies en hardrookty menging
- Houdt uw gerechten 40 minuten warm
- Makkelijk schoonmaken
- Met receptenboekje

€ 200 € 99
CASW BACK PHILIPS! -€ 20

€79^{-21%}

*Zie voorwaarden in de winkel



ТОВАР ДНЯ! -28%

90€

REMBOURSÉS



TRAMONTINA US \$169.99

13 Pc Cookware Set
Porcelain Enamel Nonstick

3x DEAL GA

MADE IN USA

TESCO | *Faite*

Sizzling savings

For every €10* you spend in store collect one sticker

SAVE 70%
WITH 20 STICKERS

Fissler

FROM €15
WITH 5 COUPONS

CASAS
BAVIA DEDICAÇÃO TOTAL A VOCE

OFERTAS QUE REFRESCAM ATÉ O SEU BOLSO.

TODA A LOJA SEM ENTRADA

OPORTUNIDADE
R\$ 89,90

OPORTUNIDADE
R\$ 39,90

OPORTUNIDADE
R\$ 34,90

Une activité satisfaisante pour le Groupe

- ✓ Compliquée dans certains marchés

France
- 3 %

Russie
- 3 %

Turquie
- 11 %

- ✓ Dynamique dans la plupart des autres

Chine
+ 16 %

Etats-Unis
+ 5 %

Allemagne
+ 17 %

Brésil
+ 8 %

Royaume-Uni
+ 12%

A devises constantes

Bilan 2013 – Nos réalisations

Annoncé	Réalisé	Etat	Commentaires
Solide dynamique produits	Produits champions et stars = moteurs	✓ ✓	Démarche internationale Investissements Innovation accrus
Programmes de fidélisation	110 M€	✓ ✓	Année exceptionnelle 2-3 gros programmes
Moyens marketing intensifiés	288 M€	✓	Investissements pub et marketing en légère croissance.
Accélération digitale	Ventes aux pure players : + 40 %	✓	Développement des moyens digitaux
Maharaja Whiteline	Reprise du management opérationnel	✓	Relance commerciale

Forte dynamique produits : les produits champions

Unités vendues

	Gammes			
Poêles et casseroles	Just So tasty	>	7	
Wok	Antirust SUPOR 苏泊尔	>	1	
Bouilloire	Aprecia	>	2	
	Actifry	>	1	
	Fresh Express	=	1	

Forte dynamique produits : les stars de l'année*



Gamme Ceramic control
Tefal



Machines expresso
automatiques



SteamPod



FreeMove



Ventilateurs
de plafond
Ultimate



Blenders
(Facilic)



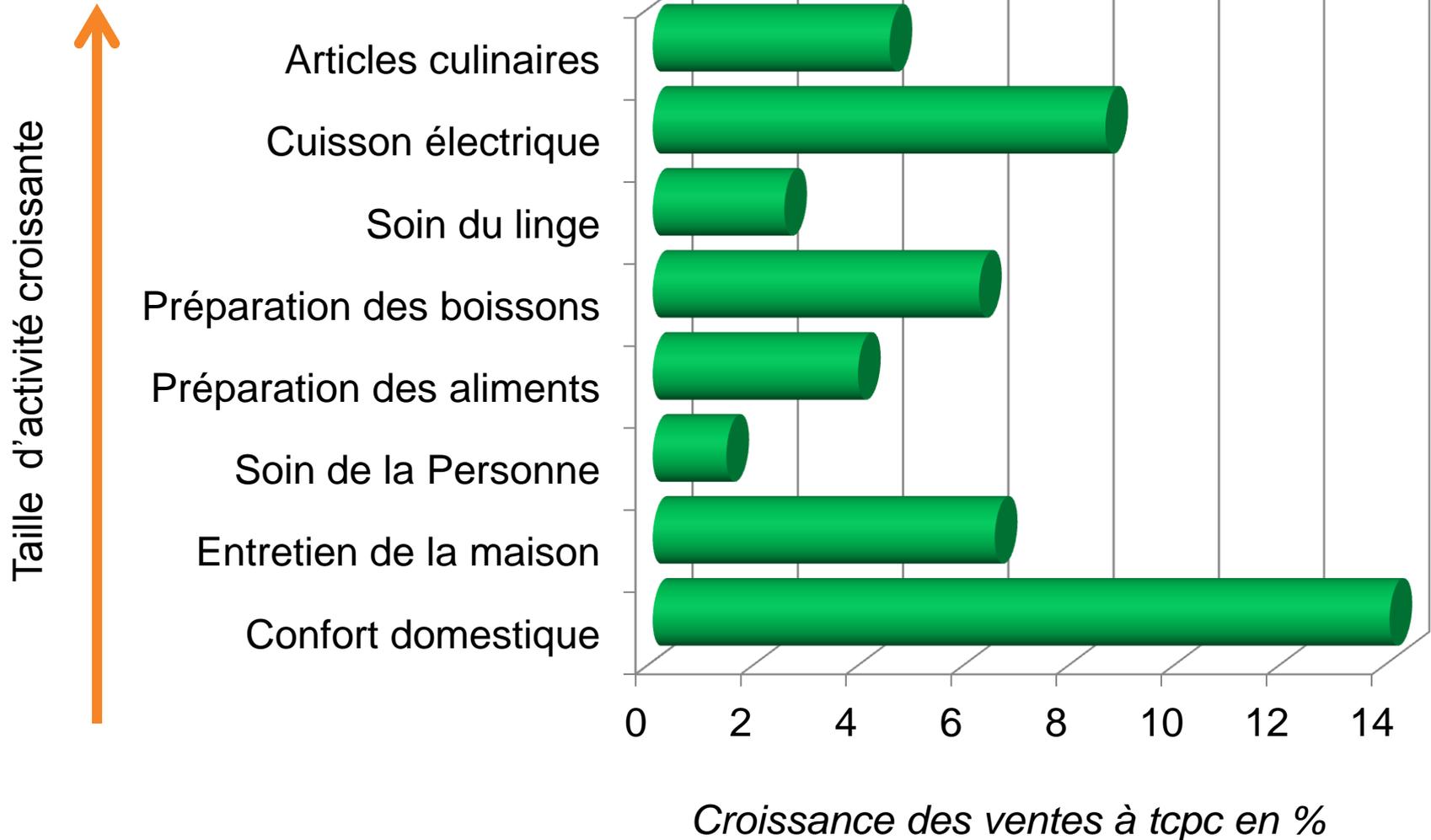
Cookeo

Plaques à
induction
"Extra Long"



* Plus gros contributeurs à la croissance

Croissance dans toutes les catégories



2013 : UNE ANNEE CONTRASTEE

RESULTATS 2013

PERSPECTIVES 2014

ACTIONNARIAT & GOUVERNANCE

INFORMATIONS PREALABLES AU VOTE DES
RESOLUTIONS

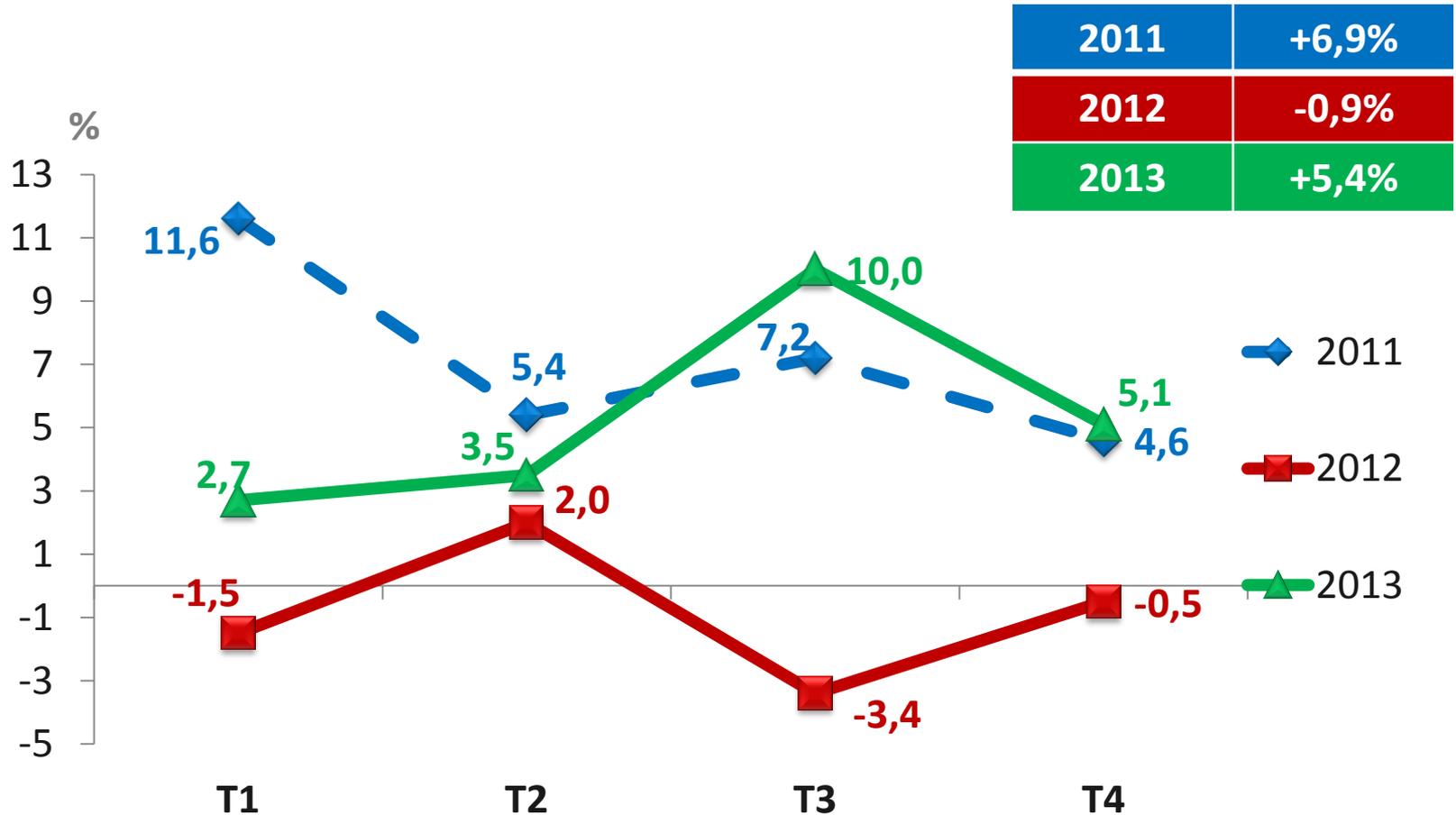
Ventes 2013 par zone géographique : croissance organique quasi-générale

2013/2012 en %*

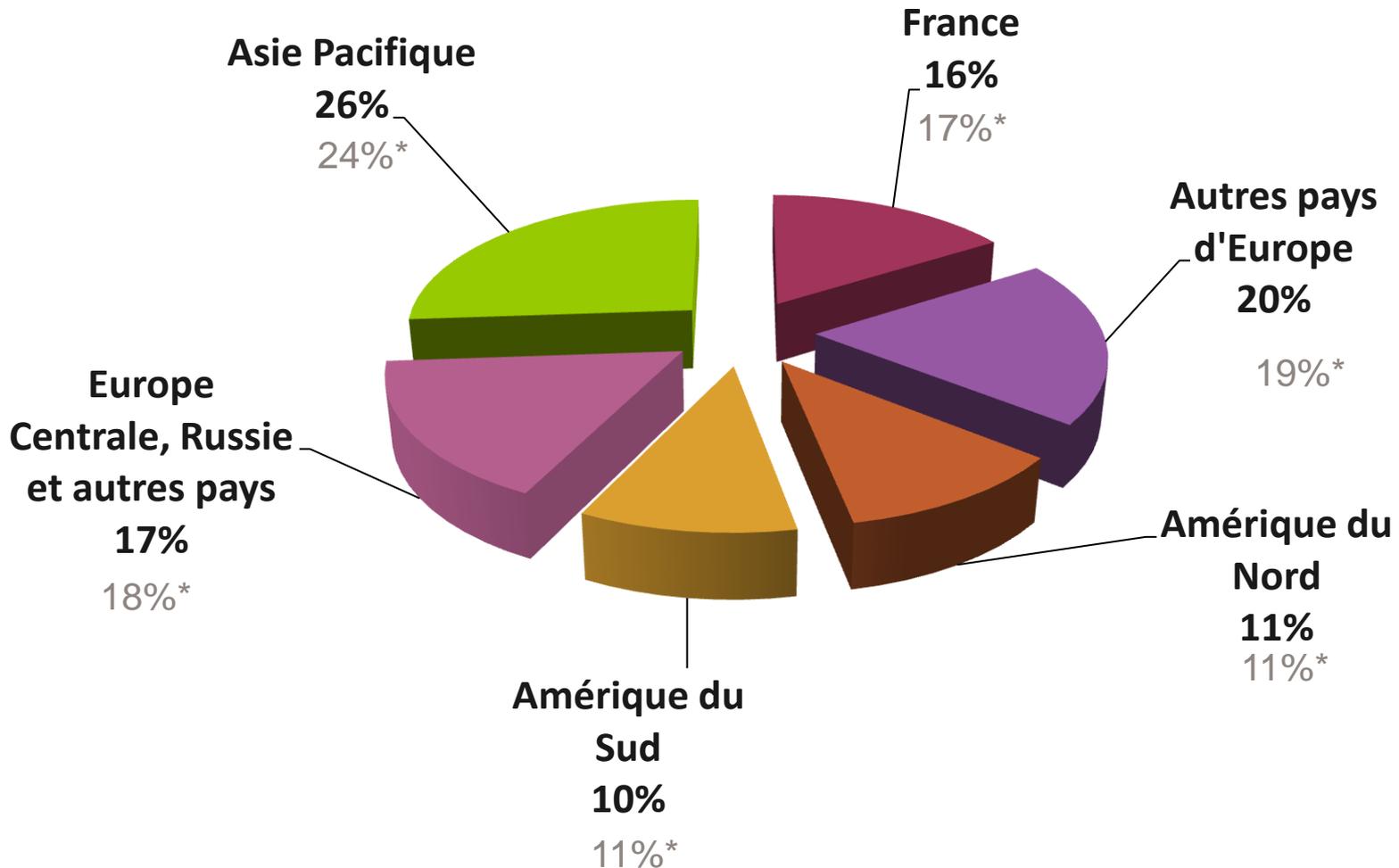
(en M€)	2012	2013	Parités courantes	tcpc
France	688	666	- 3,3 %	- 3,3 %
Autres U.E. occidentale	759	821	+ 8,2 %	+ 8,8 %
Amérique du Nord	457	468	+ 2,3 %	+ 5,6 %
Amérique du Sud	451	426	- 5,5 %	+ 6,5 %
Asie Pacifique	992	1 087	+ 9,6 %	+ 11,4 %
Eur. Centrale, Russie et autres pays	713	693	-2,7 %	+ 0,7 %
TOTAL	4 060	4 161	+ 2,5 %	+ 5,4 %

*% calculés sur chiffres non arrondis

Croissance organique des ventes par trimestre : une belle année



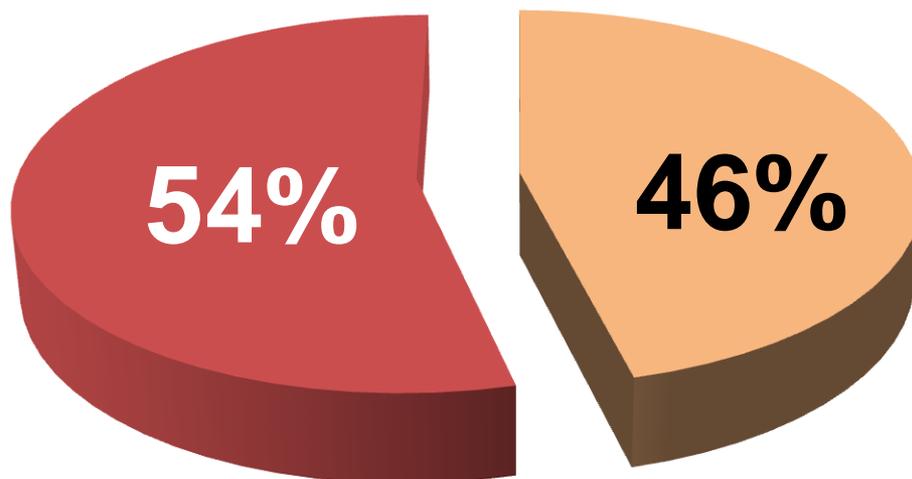
Répartition géographique des ventes : une présence réellement mondiale



*2012

Une exposition équilibrée entre marchés matures et émergents

Ventes 2013 : 4 161 M€



Pays matures

Croissance organique : + 4 %

Pays émergents

Croissance organique : + 7 %

Top 20 Marchés : 2/3 des pays en croissance

- 3,6 %
en moyenne

Belgique
France
Hollande
Italie
Mexique
Russie
Turquie

+ 10,7 %
en moyenne

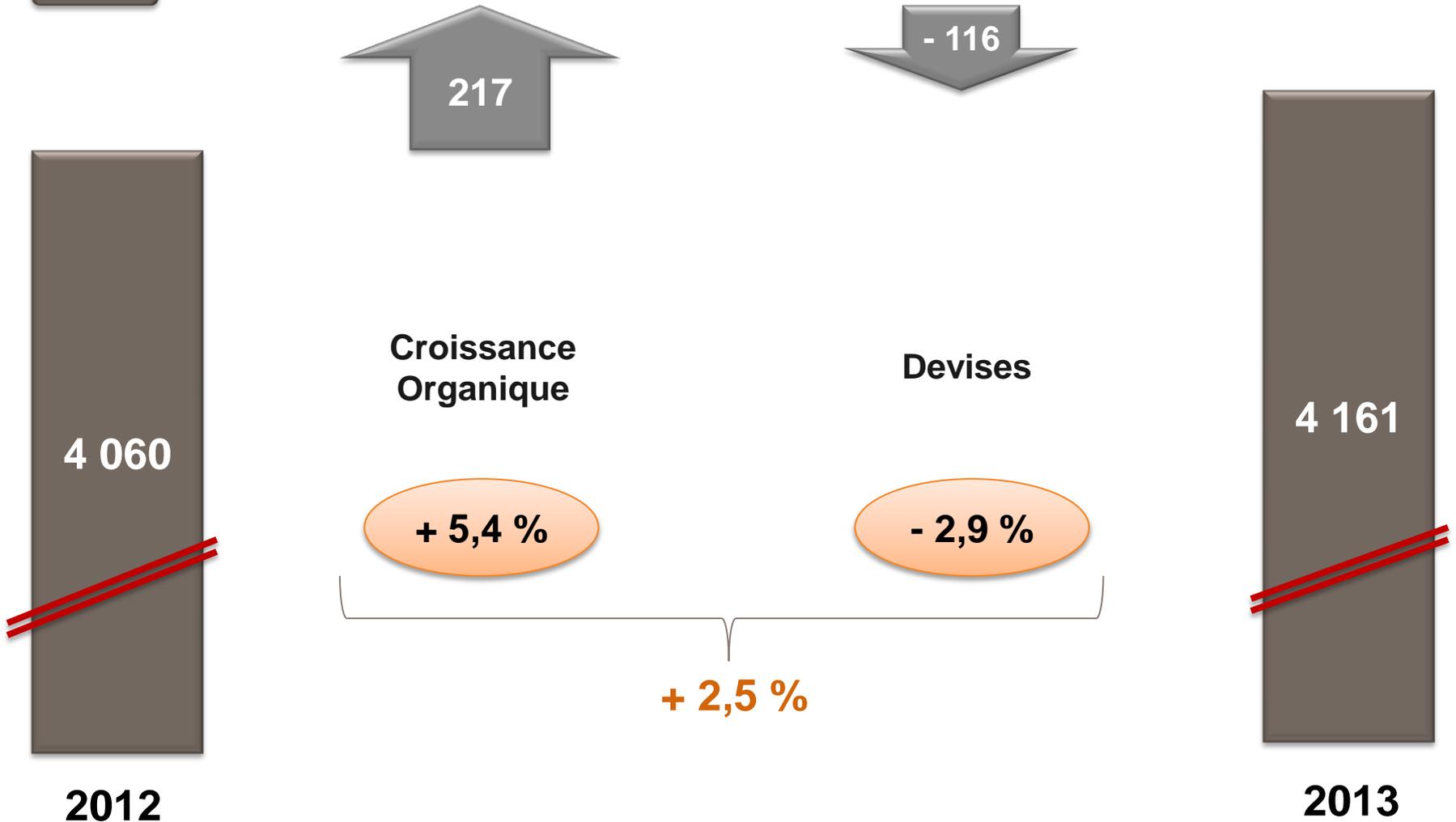
Allemagne
Arabie Saoudite
Australie
Brésil
Canada
Chine

Colombie
Corée du Sud
Espagne
Japon
Pologne
UK
USA

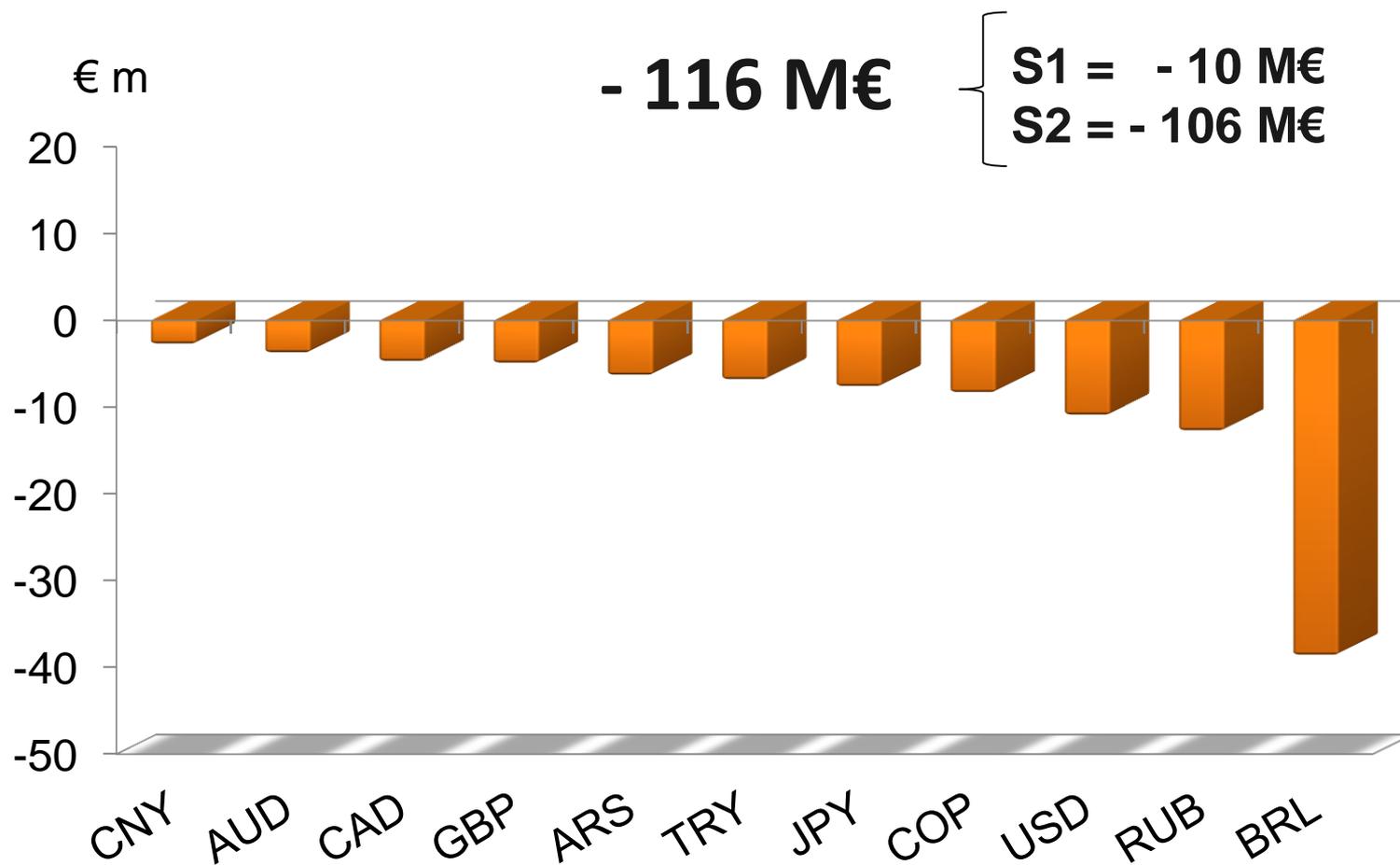
Top 10 pays

Evolution des ventes 2013

M€



Impact devises sur les ventes 2013 : très pénalisant au second semestre



Résultat Opérationnel d'Activité (ROPA)

M€	2012	2013	△
Ventes	4 060	4 161	+ 2,5 %
Frais opérationnels	3 645	3 751	+ 2,9 %
ROPA publié	415	410	- 1,2 %
ROPA tcpc	415	445	+ 7,2 %

Résultat d'exploitation

M€	2012	2013	△
Résultat Opérationnel d'Activité	415	410	- 1,2 %
Intéressement et participation	(48)	(37)	
Autres produits et charges d'exploitation	1	(9)	
Résultat d'exploitation	368	364	- 1,0 %

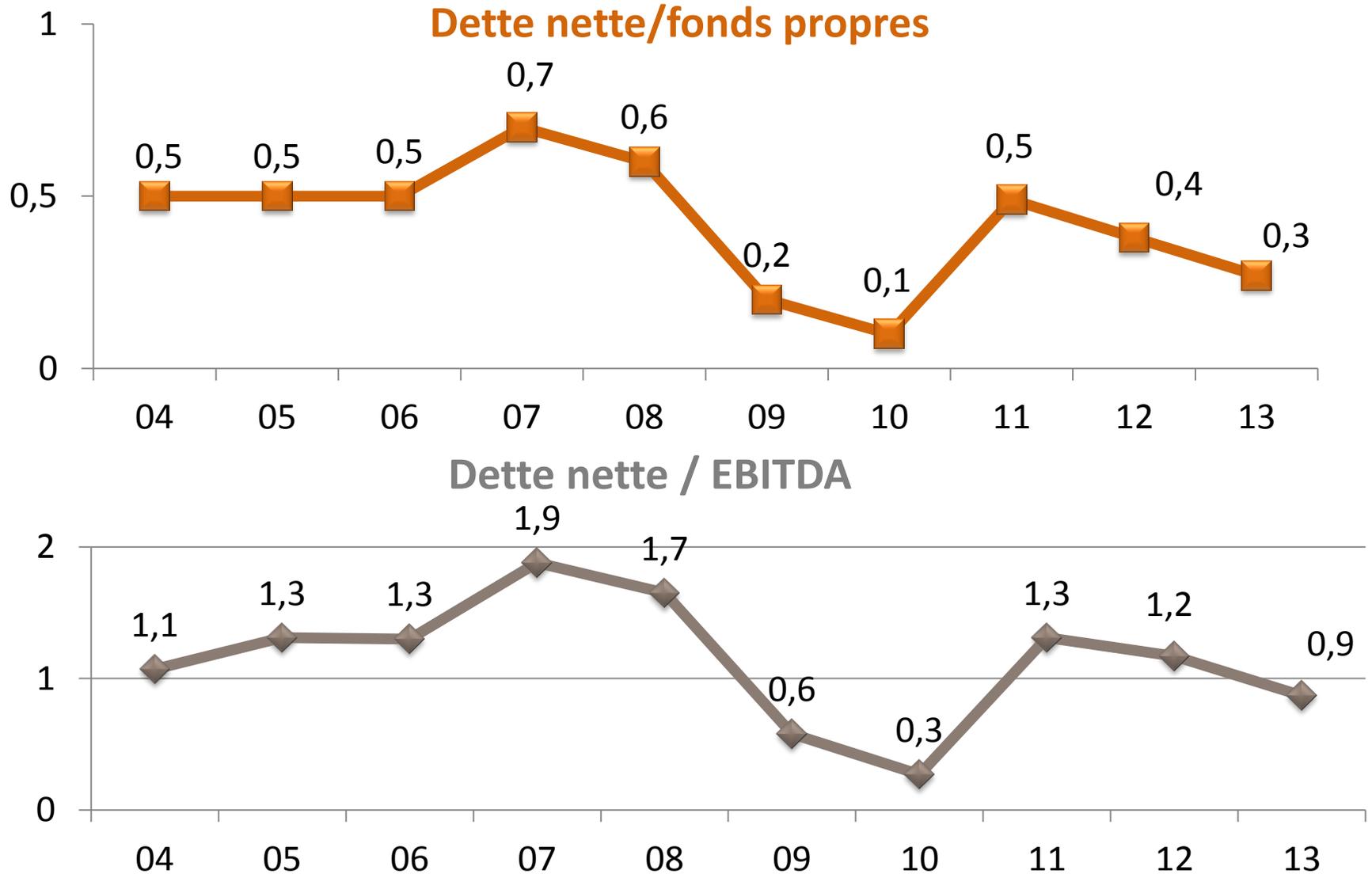
Résultat net

M€	2012	2013	△
Résultat d'exploitation	368	364	- 1,0 %
Charges financières / dettes	(30)	(31)	
Autres charges financières	(33)	(24)	
Impôt	(94)	(87)	
Intérêts Minoritaires	(17)	(22)	
Résultat net part du Groupe	194	200	+ 2,9 %

Un bilan sain

M€	31/12/2012	31/12/2013
<i>Actifs à financer</i>		
Actif immobilisé	1 434	1 413
BFR d'exploitation	1 009	946
En % des ventes	24,9	22,7
Total des actifs à financer	2 443	2 359
<i>Financés par</i>		
Fonds propres	1 462	1 532
Provisions	216	219
Autres actifs et passifs court terme	209	192
Dette financière nette	556	416
Total des financements	2 443	2 359

Une structure financière solide



Conclusion : une bonne année dans un contexte difficile

Forte dynamique produits alimentée par l'innovation

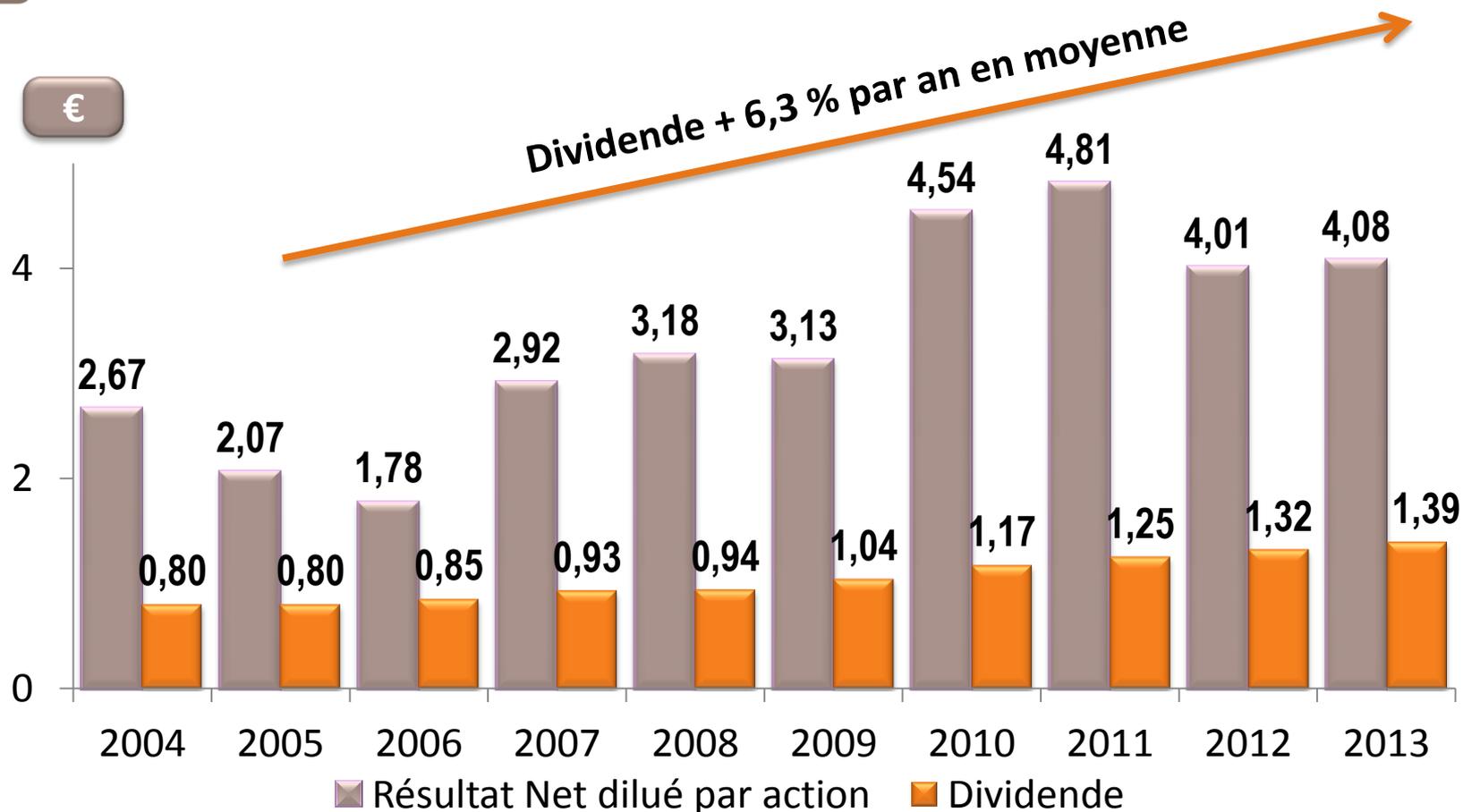
Belle performance

- Croissance organique solide, ventes et ROPA
- Résultat net en progression

Une bonne santé financière

- Génération de trésorerie
- Bilan solide

Dividende : une progression régulière



Prime de fidélité : dividende + 10 %

pour toute action inscrite au nominatif depuis 2 ans révolus

Parcours boursier sur 10 ans

Capitalisation boursière : **3,3 Mrds €**



Cours du titre SEB et CAC 40 ajusté du 31/12//2003 au 09/05/2014

Rendement brut annuel d'un placement en actions SEB : une belle performance

Base cours de clôture au 31/12/2013 : 65,70 €

	10 ans	5 ans	2 ans	1 an
Cours d'investissement au 31/12	30,00 €	21,46 €	58,12 €	55,71 €
Taux de rendement	+ 10,6%	+ 28,0%	+ 8,7%	+ 20,6%

2013 : UNE ANNEE CONTRASTEE

RESULTATS 2013

PERSPECTIVES 2014

ACTIONNARIAT & GOUVERNANCE

INFORMATIONS PREALABLES AU VOTE DES
RESOLUTIONS

Un environnement macro-économique toujours tendu

- ✓ Contexte économique contrasté
- ✓ Instabilité politique et sociale en Ukraine, Brésil, Egypte, Thaïlande...
- ✓ Enjeux devises particulièrement forts et nombreux

Parités moyennes T1 2014 vs T1 2013

€/devises	JPY	RUB	TRY	BRL	ARS	CZK	AUD	COP
Dévaluation	-14%*	-16%	-22%	-19%	-36%	-12%	-17%	-14%

* Pour SEB : - 29 % (couverture à 100 en 2013)

→ Impact très défavorable sur les ventes et sur le ROPA

Ventes du 1er trimestre : un début d'année dynamique

2014/2013 en %*

(en M €)	2013	2014	Parités courantes	tcpu	Anticipation 2014
France	126	129	+ 2,5 %	+ 2,5 %	
Autres U.E. occidentale	161	183	+ 13,7 %	+ 13,4 %	
Amérique du Nord	96	94	- 2,3 %	+ 0,1 %	
Amérique du Sud	97	82	- 15,7 %	+ 2,9 %	
Asie Pacifique	282	303	+ 7,2 %	+ 12,7 %	
Eur. Centrale, Russie et autres pays	169	151	- 10,5 %	- 3,7 %	
TOTAL	931	942	+ 1,1 %	+ 6,2 %	

*% calculés sur chiffres non arrondis

Un 1^{er} trimestre impacté par les devises mais bonne génération de trésorerie

Ventes 942 M€	+ 6,2 % à tcpc + 1,1 % publié
Pays matures + 5 % à tcpc	Pays émergents + 7 % à tcpc
ROPA 50 M€	+1 % tcpc - 31 % publié
Dette 412 M€	- 4 M€ vs 31/12/2013

→ Génération de trésorerie d'exploitation : 101 M€

Effet devises : mise en perspective trimestrielle

	2013					2014
	T1	T2	T3	T4	Année	T1
ROPA à tcc	72	66	108	199	445	74
Effet devises	+ 1	- 2	- 12	- 22	- 35	- 24
ROPA publié	73	64	96	177	410	50

- ➔ T1 (et T2) traditionnellement faibles dans le ROPA annuel
- ➔ ROPA S1 2014 lourdement impacté par l'effet devises

Objectif pour 2014

**Assurer une croissance soutenue
des ventes et du Résultat Opérationnel
d'Activité à parités constantes**

Objectif 2014 : une ambition supportée par un plan d'actions fort



1 Soutenir l'activité grâce à nos innovations

2 Protéger les marges

- Hausses de prix ciblées
- Compétitivité industrielle

3 Contenir les coûts

- Simplification
- Efficacité opérationnelle

4 Préparer l'avenir

- Investissements ciblés, initiatives stratégiques
- Digitalisation intensifiée et produits connectés

1

Le moteur de l'innovation fonctionne à plein



Cuisine **Companion**



Spherical Pot
Cuisneur à riz Supor



Pro Express Total
Xpert Control

Actifry Express



Cookeo **USB**

Ergo Force Cyclonic



OptiGrill



2/3

des 58 M€
de croissance
organique
du T1 2014

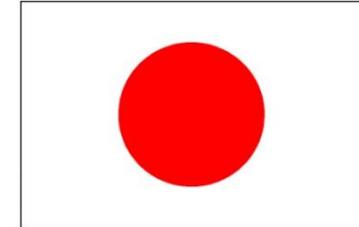
- ➔ Effet favorable sur le mix
- ➔ Renforcement sélectif de moyens moteurs

2

Protection des marges : actions locales ciblées



Exemple : le Japon



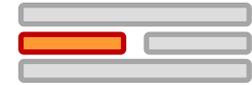
25 % de dépréciation
du JPY vs €
en une fois en 2014
du fait des couvertures 2013

- Augmentation moyenne des prix de 8 % en Janvier 2014
- Elargissement des gammes et accélération sur certaines catégories existantes
- Maintien d'investissements élevés



**Amortir le choc en 2014
2 à 3 ans pour absorber**

Protection des marges : optimisation de la compétitivité industrielle



Amélioration continue de la productivité

- Tous sites industriels
- Approche décentralisée

Analyse de la valeur

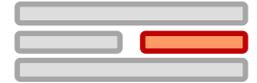
- 10 projets en 2012 → 30 en 2014

Standardisation

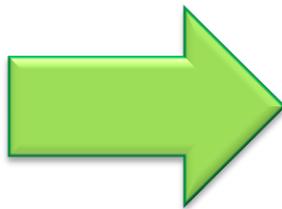
- Massification des Achats
- Plateformes techniques communes
- Réduction des délais de lancement

Adaptation de l'outil industriel

- Brésil
- Fabrication Pesage à Rumilly

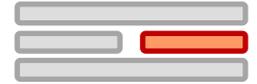


OBJECTIF



ZONE PROTEGEE : LES MOYENS MOTEURS

Maîtrise des coûts et du BFR : le levier de la simplification



PORTEFEUILLE D'ACTIVITE	MARQUES	PRODUITS
Offre produits la plus large du marché	24 marques dont 10 marques majeures	25 000 références (modèles, marques, couleurs, prises électriques, livres de recettes...)
Renoncements sur les couples produits/pays les moins rentables	<p>Réduction du nombre de marques sur les plus petits pays</p> <p>Productivité des investissements médias</p>	<p>-15% de références en 2014</p> <p>Amélioration des prévisions et diminution des coûts logistiques</p>

Préparation de l'avenir : investissements ciblés et initiatives stratégiques



Exemples



**Expresso
Automatique**



Aspirateurs



Asie émergente



Afrique

Préparation de l'avenir : développement de l'e-business



Activation Sites Distributeurs

Stratégie « Pure players »

Campagnes digitales musclées



Ventes Pure players → + 40 % en 2013

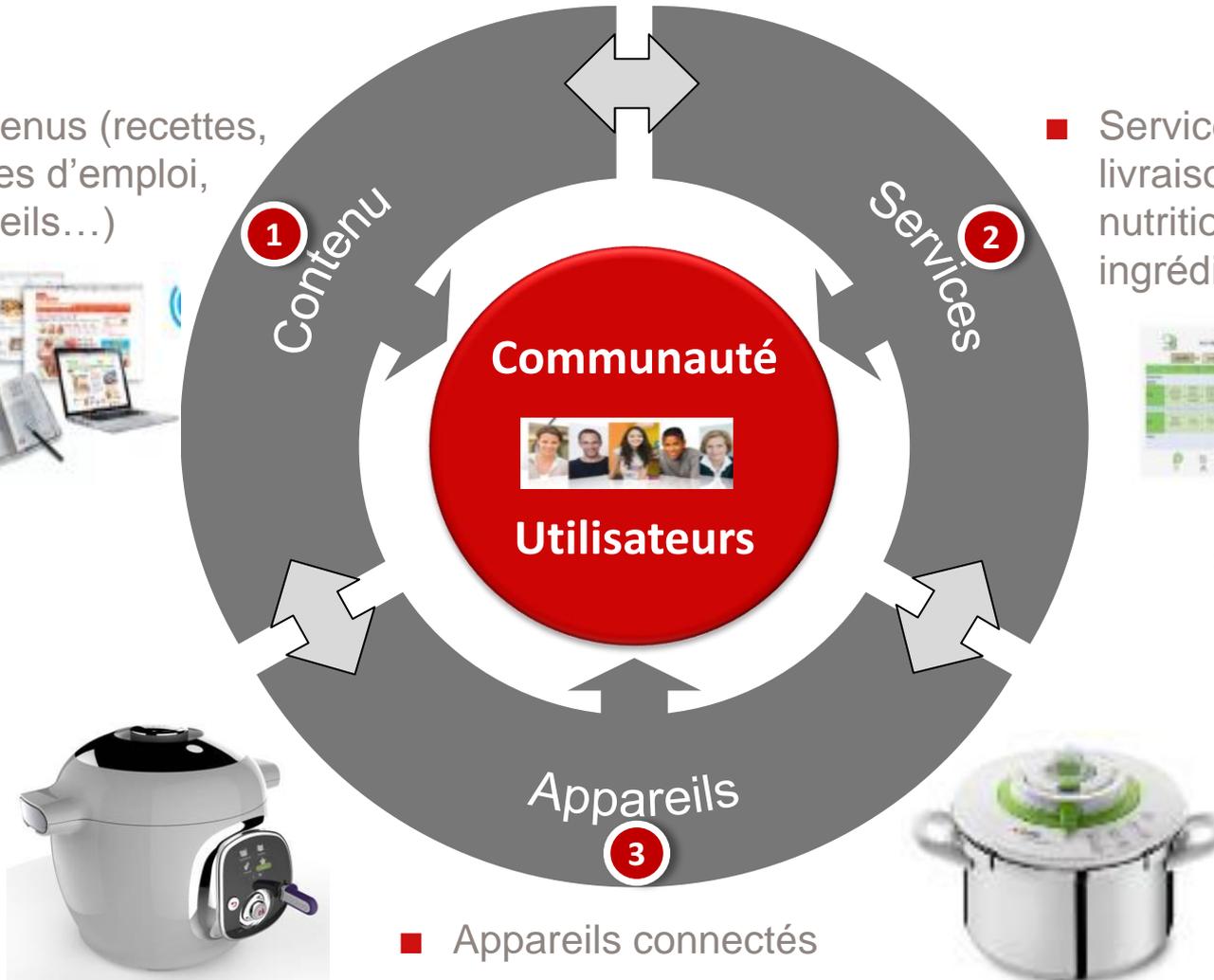
Préparation de l'avenir : en route vers les produits connectés



- Contenus (recettes, modes d'emploi, conseils...)



- Services (Coaching, livraison, planning de nutrition, ingrédients...)





Le Petit Equipement Domestique est un métier attractif

- ✓ Un secteur **structurellement en croissance**
 - Besoins nouveaux et appétit pour l'innovation dans les pays matures
 - Progression forte des classes moyennes dans les pays émergents

- ✓ Un secteur globalement **rentable et générateur de trésorerie**

- ✓ Un marché **encore fragmenté**



Le Groupe SEB est dans une position favorable

- ✓ Nous sommes le **leader mondial**
- ✓ Une stratégie fondée sur **la croissance et la compétitivité**
- ✓ **Une situation financière saine**
 - ➔ Bonne marge de manœuvre
- ✓ Des équipes **professionnelles et engagées**
- ✓ **Un actionnariat stable**
 - ➔ Accompagnement dans la durée

2013 : UNE ANNEE CONTRASTEE

RESULTATS 2013

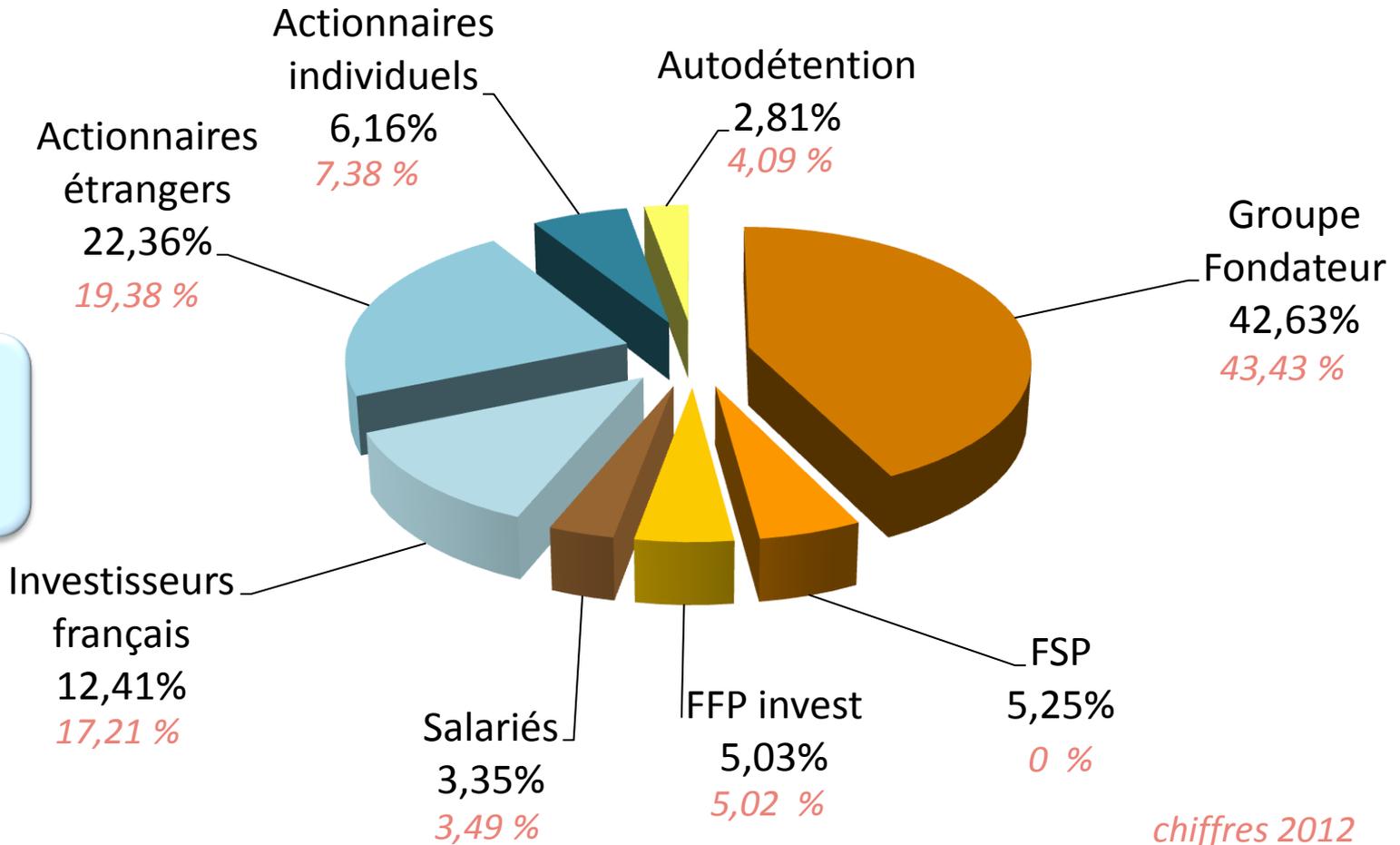
PERSPECTIVES 2014

ACTIONNARIAT & GOUVERNANCE

INFORMATIONS PREALABLES AU VOTE DES
RESOLUTIONS

Un actionnariat à la fois stable et ouvert

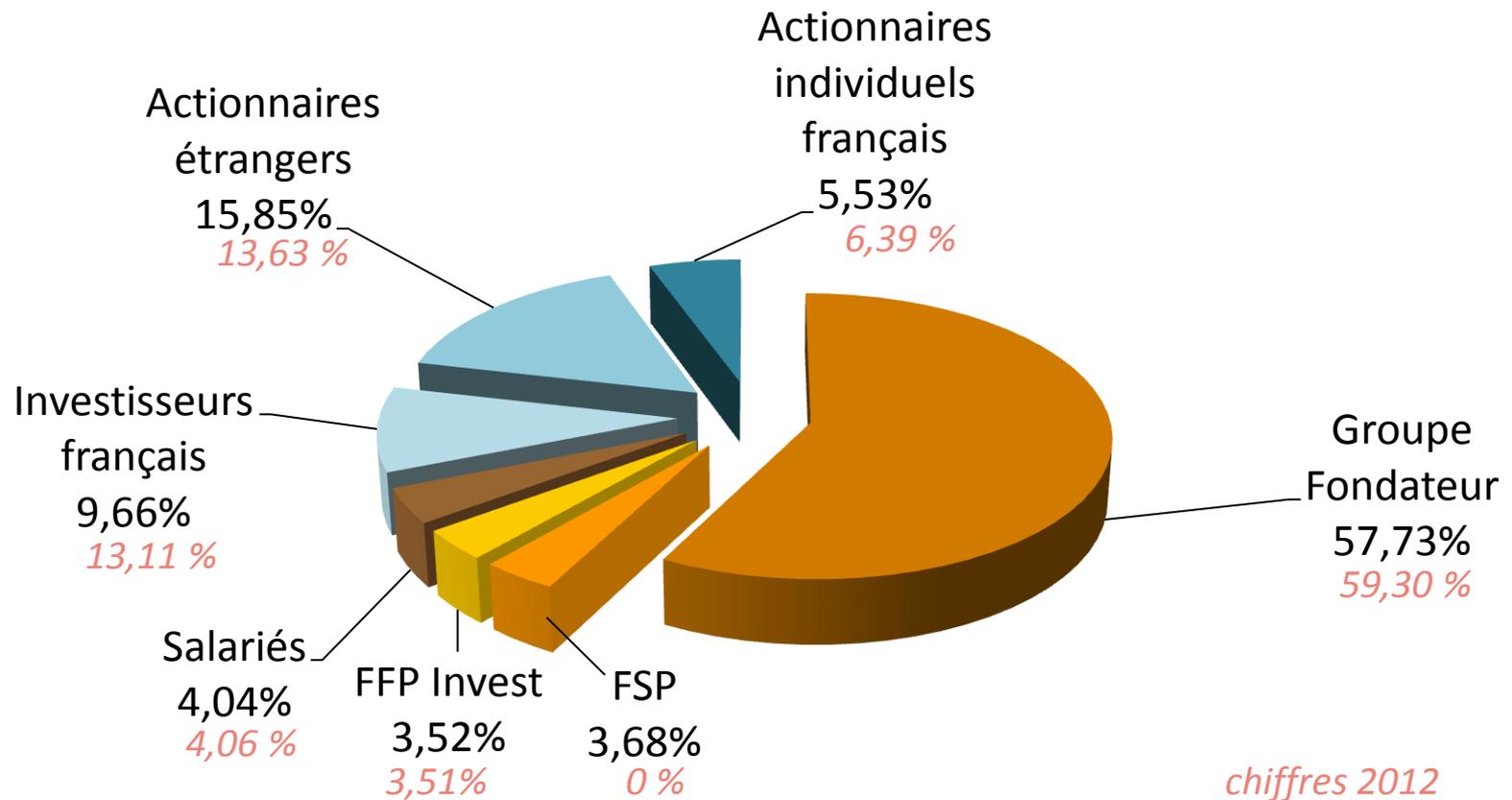
Répartition du capital au 31.12.2013 – 50 M actions



* Dont FÉDÉRACTIVE, holding de contrôle de participation patrimoniale, et ses associés, détenant 22,54 % du capital et VENELLE INVESTISSEMENT, holding familiale de contrôle, et ses associés, détenant 20,09 % du capital

Répartition des droits de vote au 31.12.2013

Votes effectifs : 71,6 M



* Dont FÉDÉRACTIVE, holding de contrôle de participation patrimoniale, et ses associés, détenant 29,99 % du capital et VENELLE INVESTISSEMENT, holding familiale de contrôle, et ses associés, détenant 27,74 % du capital

Conseil d'administration

Nombre d'administrateurs	15
Nombre d'administrateurs indépendants	5
Age moyen des administrateurs	54 ans
Durée du mandat	4 ans
Nombre de réunions en 2013	5
Taux de présence aux réunions	92 %

Comité de contrôle

Présidé en 2013 par Philippe Lenain puis depuis le 25 février 2014 par Catherine Pourre représentant FSP, administrateur indépendant

Date de création	1995
Nombre d'administrateurs	4
Nombre d'administrateurs indépendants	2
Nombre de réunions en 2013	3
Taux de présence aux réunions	92 %

Comité des Nominations et Rémunérations

Présidé par Jean-Noël Labroue, administrateur indépendant

Date de création	1995
Nombre d'administrateurs	4
Nombre d'administrateurs indépendants	2
Nombre de réunions en 2013	2
Taux de présence aux réunions	100 %

Say on Pay / Rémunération du Président : la consultation des actionnaires

Nouvelle disposition du Code AFEP-MEDEF: avis de l'Assemblée sur les éléments de rémunération de Thierry de La Tour d'Artaise au titre de l'exercice écoulé

- ✓ Détails pages 40 à 42 du Document de Référence 2013
- ✓ 10ème résolution

Rémunération annuelle du Président

(k €)	2010	2011	2012	2013	Commentaires
Part fixe	800	850	850	850	Inchangée
Variable dû au titre de l'exercice	1 248	949	800	915	
Jetons de présence	24	24	24	24	Montant commun pour chacun des administrateurs
Avantages	24	24	23	23	Stable
Total	2 096	1 846	1 697	1 811	

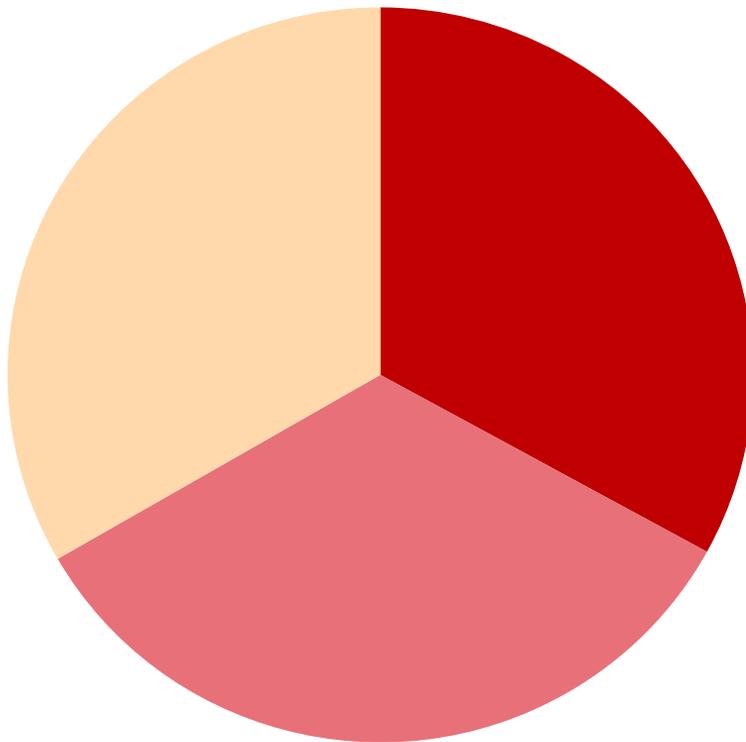
Rémunération moyen / long terme du Président

Actions de performance

Nombre	2010	2011	2012	2013	Proposition 2014
Options d'achat d'actions	59 942	0	54 000	0	0
Actions de performance	4 995	0	4 500	18 000	18 000

- ✓ Acquisition conditionnée à l'atteinte d'objectifs quantitatifs (CA et ROPA) mesurés sur la période d'acquisition de 3 ans
- ✓ Période de conservation de 2 ans à l'issue de la période d'acquisition

Rémunération du Président : synthèse



- Rémunération fixe + jetons de présence + avantages en nature
- Rémunération variable
- Rémunération moyen / long terme (valorisation comptable des actions de performance)

2013 : UNE ANNEE CONTRASTEE

RESULTATS 2013

PERSPECTIVES 2014

ACTIONNARIAT & GOUVERNANCE

**INFORMATIONS PREALABLES AU VOTE DES
RESOLUTIONS**

Renouvellement de mandats et nominations

- ✓ Renouvellement pour 4 ans des mandats d'administrateurs :
 - M. Tristan BOITEUX
 - Société FÉDÉRACTIVE
 - M. Jean-Noël LABROUE

- ✓ Nomination pour 4 ans en qualité d'administrateur
 - M. Bruno BICH

- ✓ Ratification des cooptations en qualité d'administrateurs :
 - FSP
 - FFP Invest

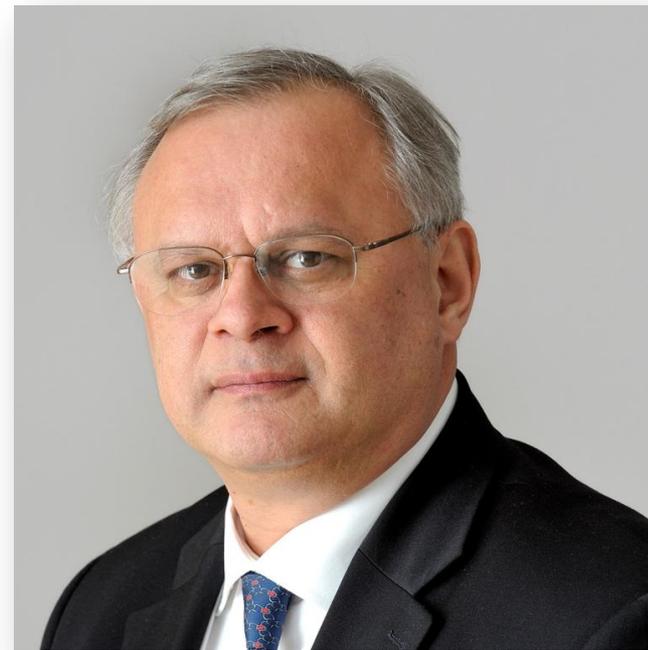
Renouvellement pour 4 ans du mandat d'administrateur de M. Tristan BOITEUX

- ✓ Chef de produits au sein de la Société GEMALTO
- ✓ 51 ans
- ✓ Membre du Groupe Fondateur



Renouvellement pour 4 ans du mandat d'administrateur de la Société FÉDÉRACTIVE

- ✓ Holding de participation patrimoniale,
Membre du Groupe Fondateur
- ✓ Représenté par Pascal Girardot
- ✓ 58 ans



Renouvellement pour 4 ans du mandat d'administrateur de M. Jean-Noël Labroue

- ✓ Ingénieur de formation, diplômé de la Northwestern University of Chicago
- ✓ A effectué la quasi-totalité de sa carrière dans le Groupe Darty/ Kesa
- ✓ 66 ans
- ✓ Administrateur Indépendant et Président du Comité de Nominations et de Rémunérations



Nomination en qualité d'administrateur de M. Bruno BICH

- ✓ Président du Conseil d'administration de Société BIC
(holding du Groupe BIC)
Président Directeur Général du Groupe BIC de 1996 à 2006
- ✓ Diplômé en marketing et finance
de l'Université de New York
- ✓ 67 ans
- ✓ Administrateur indépendant
- ✓ Autres mandats en cours : Membre de l'International
Advisory Board du Groupe EDHEC (France) et Trustee de la
Harlem Academy (US)



Ratification de la cooptation du Fonds Stratégique de Participations (FSP)

- ✓ Administrateur Indépendant
- ✓ Représenté par Catherine Pourre
- ✓ 57 ans
- ✓ Diplômée de l'ESSEC



Partner chez PriceWaterHouseCoopers puis Directeur Général en charge du marché High Growth Middle Market chez Cap Gemini Ernst & Young , elle était membre du Directoire d'Unibail-Rodamco jusqu'au 1er Septembre 2013.

- ✓ Présidente du Comité de Contrôle

Ratification de la cooptation de la société FFP Invest

- ✓ Remplacement de FFP par FFP Invest suite à une restructuration interne du Groupe FFP
- ✓ Administrateur Indépendant
- ✓ Représentée par Christian PEUGEOT
- ✓ 60 ans
- ✓ Diplômé d'HEC, Directeur des Affaires Publiques et Délégué aux relations Extérieures de PSA



Achat d'actions propres

Objectifs :

- ✓ Animation du marché et liquidité de l'action SEB par un prestataire de service d'investissement
- ✓ Attribution dans le cadre d'opérations d'actionnariat ou de plans de stock-options
- ✓ Remise en échange pour des opérations de croissance externe
- ✓ Remise lors de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières
- ✓ Annulation

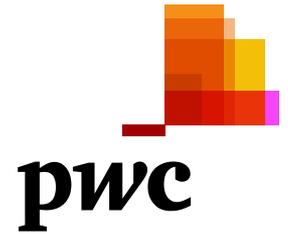
Attribution d'actions gratuites

- ✓ Enveloppe maximale : 0,3415 % du capital
- ✓ Maximum attribué au Président : 0,0359% du capital soit 18 000 actions
- ✓ Toutes les actions gratuites sont soumises à des conditions de performance (chiffre d'affaires et ROPA) appréciées sur une période de 3 ans
- ✓ Période subséquente d'indisponibilité de 2 ans
- ✓ Autorisation annuelle

Autorisations financières

- ✓ Emission, avec droit préférentiel de souscription, de valeurs mobilières donnant accès au capital.
 - **Montant maximum = 5 M€**
- ✓ Emission, sans droit préférentiel de souscription, de valeurs mobilières donnant accès au capital.
 - **Montant maximum = 5 M€**
- ✓ Augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfiques, primes d'émission ou d'apport.
 - **Montant maximum = 10 M€**
- ✓ Limite globale des autorisations financières conférées par la 13^e et 14^e résolutions.
 - **Montant maximum = 10 M€**

Deloitte.



Rapports des Commissaires aux comptes

Exercice clos le 31 décembre 2013



Assemblée générale mixte du 15 mai 2014

Sommaire

- 1 - Rapport sur les comptes annuels
- 2 - Rapport sur les comptes consolidés
- 3 - Rapport des Commissaires aux comptes sur le rapport du Président sur le contrôle interne
- 4 - Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés
- 5 - Rapport sur les opérations liées au capital

1. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2013

- Sur la base de nos diligences effectuées selon nos normes professionnelles destinées à obtenir une assurance raisonnable qu'ils sont exempts d'anomalies significatives, nous certifions que les comptes annuels de l'exercice, sont, au regard des principes comptables français :
 - réguliers et sincères,
 - donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société.
- La justification de nos appréciations porte sur l'évaluation des titres de participation.
- Les vérifications spécifiques, qui portent notamment sur les informations données dans le rapport de gestion (activité, détenteurs du capital et des droits de vote, informations sur les mandataires sociaux, leur rémunération et les engagements consentis en leur faveur, information à caractère financier...) n'appellent pas de commentaire particulier.

2. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2013

- Sur la base de nos diligences effectuées selon nos normes professionnelles destinées à obtenir une assurance raisonnable qu'ils sont exempts d'anomalies significatives, nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice, sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne :
 - réguliers et sincères,
 - donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat consolidé de l'exercice.
- La justification de nos appréciations porte sur :
 - l'évaluation des actifs à long terme et les tests de dépréciation des écarts d'acquisition et des actifs à durée de vie indéfinie,
 - les modalités de reconnaissance des impôts différés actifs, en particulier sur les pertes fiscales reportables.
- Nous n'avons d'observation particulière au titre de la vérification spécifique portant sur les informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

3. Rapport des Commissaires aux comptes sur le rapport du Président sur le contrôle interne

Exercice clos le 31 décembre 2013

- Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président du Conseil d'Administration sur le contrôle interne.

4. Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés

Exercice clos le 31 décembre 2013

- Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice en cours :
 - Aucune convention nouvelle et aucun engagement nouveau autorisés au cours de l'exercice.
- Conventions et engagements approuvés antérieurement et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice:
 - la Convention dite de « Master Joint Research and Development Agreement » ayant pour objet de partager des projets de recherche et de développement avec la société Zhejiang SUPOR Co Ltd s'est traduite sur l'exercice 2013 par la mise en commun de moyens et de personnel.
 - les conditions et modalités de rupture du contrat de travail du Président du Conseil d'Administration, étant précisé que ce contrat de travail est suspendu pour la durée de son mandat social,
 - la fixation des critères de performance subordonnant le versement de l'indemnité de rupture du Président et modalités de calcul de cette indemnité,
 - l'assurance-vie individuelle au profit du Président,
 - le régime de retraite complémentaire et différentiel du Président.

5. Rapports des Commissaires aux comptes sur les opérations liées au capital

Délégations ou autorisations à donner au Conseil d'Administration

- Réduction du capital social par annulation d'actions achetées (*résolution n° 12*)
- Attribution gratuite d'actions existantes au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux (*résolution n°13*)
- Emission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription (*résolutions n° 14, 15 et 17*)

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions de réalisation des émissions ou augmentations de capital proposées, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces résolutions.



Deloitte.

Questions/Réponses



Assemblée Générale

Paris, le 15 mai 2014



Avertissement

Cette présentation peut contenir des informations de nature prévisionnelle relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux projets du Groupe SEB. Même si le Groupe SEB estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables, elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future de la société. Les résultats effectifs peuvent être différents des déclarations prévisionnelles en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont hors de notre contrôle, et notamment les risques décrits dans les documents qui sont ou seront déposés par le Groupe SEB auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et également sur notre site www.groupeseb.com.

