

## 5.1. Éléments consolidés significatifs

(en millions €)	2016	2015	2014	2013	2012	2011 <sup>(f)</sup>	2010 <sup>(f)</sup>	2009	2008	2007 <sup>(f)</sup>
<b>RÉSULTATS</b>										
Ventes France	779	739	700	666	689	705	712	685	668	640
Ventes hors de France	4 221	4 031	3 553	3 495	3 371	3 258	2 940	2 491	2 562	2 230
Ventes totales	5 000	4 770	4 253	4 161	4 060	3 963	3 652	3 176	3 230	2 870
Résultat Opérationnel d'Activité	505	428	368	410	415	455	438	355	342	301
Résultat d'exploitation	426	371	314	364	368	402	349	248	279	237
Résultat net revenant à SEB S.A.	259	206	170	200	194	236	220	146	152	145
Amortissements et provisions pour dépréciation	123	146	123	112	109	115	117	124	110	88
Frais de personnel <sup>(b)</sup>	831	802	753	737	698	665	627	549	563	540
Intéressement, participation et abondement	37	31	33	37	48	44	50	33	38	33
EBITDA <sup>(c)</sup>	550	508	434	475	475	516	468	372	388	329
EBITDA ajusté <sup>(e)</sup>	591	533	455	485	474	511	488	416	394	351
<b>BILAN (AU 31 DÉCEMBRE)</b>										
Capitaux propres après affectation	1 747	1 829	1 650	1 460	1 395	1 279	1 487	1 169	992	814
Dette financière nette	2 019	316	453	416	556	673	131	243	649	658
Actif immobilisé	3 417	1 654	1 593	1 413	1 434	1 453	1 249	1 163	1 184	1 060
Investissements	181	153	201	127	128	131	140	109	116	92
Stocks et en-cours	1 076	821	823	731	681	702	635	466	615	528
Clients	1 060	886	768	740	836	828	733	627	646	627
Trésorerie provenant de l'exploitation	576	376	271	298	313	242	256	558	165	228
Effectifs au 31 décembre (en unités)	32 871	26 024	25 759	24 682	24 758	24 927	23 058	20 663	18 879	13 048
<b>ACTIONS (EN €) <sup>(a)</sup></b>										
Nombre total d'actions émises (en milliers)	50 169	50 169	50 169	50 169	50 169	49 952	49 952	49 952	50 912	50 881
Nombre moyen pondéré d'actions après autocontrôle (en milliers)	49 749	49 037	48 694	48 344	47 718	47 886	47 414	46 477	47 326	48 620
Résultat net ajusté dilué par action	5,15	4,14	3,45	4,08	4,01	4,81	4,54	3,13	3,18	2,92
Revenu net	1,72	1,54	1,44	1,39	1,32	1,25	1,17	1,04	0,94	0,93
Rendement net de l'action (en %) <sup>(d)</sup>	1,34	1,63	2,34	2,12	2,37	2,15	1,51	2,62	4,38	2,26
<b>Cours extrêmes :</b>										
+ haut	136,00	97,45	68,99	69,50	67,85	82,15	82,78	40,53	44,00	48,15
+ bas	79,90	58,01	56,85	51,50	46,70	52,00	39,15	16,44	19,71	35,33
Cours au 31 décembre	128,75	94,60	61,57	65,70	55,71	58,12	77,73	39,70	21,46	41,33
Capitalisation boursière (en millions €)	6 459,3	4 746,0	3 088,9	3 296,1	2 794,9	2 903,2	3 882,8	1 983	1 093	2 103
Moyenne des transactions journalières en actions	60 252	79 811	56 210	75 245	90 232	143 151	107 282	88 830	117 527	127 638

(a) Les chiffres ont été retraités suite à la division par 3 du nominal de l'action le 16 juin 2008.

(b) Hors participation, intéressement et abondement y compris personnel temporaire (à partir de 2004 IFRS y compris services rendus au titre des engagements retraite et assimilés).

(c) Résultat net avant amortissements (y compris amortissements et dépréciation des fonds commerciaux, marques et survaleurs et ceux inclus dans les autres produits et charges d'exploitation), Résultat financier et impôts sur le résultat.

(d) Dividende distribué au titre de l'année N, rapporté au dernier cours de l'année N.

(e) Résultat opérationnel courant avant amortissements et dépréciations opérationnels.

(f) Les bilans et comptes de résultats 2007, 2010, 2011 ont fait l'objet de retraitements non significatifs dans les années qui ont suivi leurs publications.