



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2019

Paris | 22 mai 2019

Retrouvez le webcast de la réunion
sur www.groupeseb.com



Assemblée Générale Mixte 2019

AVERTISSEMENT

Cette présentation peut contenir des déclarations de nature prévisionnelle concernant l'activité, les résultats et la situation financière du Groupe SEB. Ces anticipations s'appuient sur des hypothèses qui semblent raisonnables à ce stade mais sont dépendantes de facteurs exogènes tels que l'évolution des cours des matières premières, des parités monétaires, de la conjoncture économique et de la demande dans les grands marchés du Groupe ou l'effet des lancements de nouveaux produits par la concurrence.

Les facteurs pouvant influencer de façon significative les résultats économiques et financiers du Groupe SEB sont présentés dans le Rapport Financier Annuel et Document de Référence déposé chaque année à l'AMF. Le bilan et le compte de résultat sont extraits des états financiers consolidés au 31 décembre 2018 audités par les Commissaires aux comptes et arrêtés par le Conseil d'Administration de SEB SA en date du 26 février 2019.

1. 2018, une bonne année
2. De solides performances
3. Dividende et bourse
4. Actionnariat et Gouvernance
5. Informations préalables au vote des résolutions
6. Rapport des Commissaires aux Comptes
7. Questions / réponses
8. Vote des résolutions

SOMMAIRE



01

2018,
UNE BONNE ANNÉE

Un environnement compliqué et qui s'est durci au fil des mois

FAITS MARQUANTS

- Contexte macro-économique difficile
 - Turquie / Moyen-Orient / Brésil...
 - Guerre commerciale US / Chine
 - Europe (UK, Italie, France)
- Mutation profonde de la distribution
 - Difficultés de certains distributeurs classiques vs développement continu du e-commerce
 - Contexte très promotionnel
- Renchérissement des matières premières
- Forte volatilité des devises émergentes



Chiffres-clés 2018 – Une nouvelle année de forte croissance

Chiffre d'affaires

6 812 M€

+ 5,1 %

+ 7,8 % à tpc

Grand public

6 177 M€

+ 4,3%

+ 7,2 %

à tpc

Professionnel

635 M€

+ 12,8%

+ 14,3 %

à tpc



Chiffres-clés 2018 – De solides performances

Chiffre d'affaires

6 812 M€

+ 5,1 % + 7,8 % à tcpc

ROPA

695 M€

+ 2,5 %* + 8,5 % à tcpc*

Résultat net

419 M€

+ 11,8 %

* Avant PPA one-offs

Dettes nette

1 578 M€

- 327 M€ vs 31/12/2017

Dettes nette/EBITDA ajusté

1,90

2,36 au 31/12/2017

Dividende

proposé à l'Assemblée Générale 2019

2,14 €

+ 7,0 %

Une bonne année

1 Notre stratégie de
long terme

2 2018 : de nouvelles
avancées



Une mission...



**Faciliter et embellir
la vie quotidienne des
consommateurs du
monde entier**

...portée par une stratégie de long terme, créatrice de valeur

CROISSANCE

- Marques fortes et complémentaires
- Offre produits large, dynamisée par l'innovation
- Stratégie de distribution multi-canal
- Présence mondiale équilibrée
- Développement sur le marché professionnel
- Politique de croissance externe active



COMPETITIVITE

- Organisation industrielle mondiale
- Amélioration permanente de la productivité
- Optimisation continue des achats, de la logistique et des structures

Une bonne année

1 Notre stratégie de long terme

2 2018 : de nouvelles avancées



2018 : de nouvelles avancées

→ Renforcement de notre présence à travers des **acquisitions ciblées**

- **Zahran en Égypte**
- **Wilbur Curtis aux États-Unis**

→ Un Groupe **engagé et responsable**



Doublement de la taille du Groupe en Egypte

Zahran



- Partenaire **historique** du Groupe
- **2013** : JV Groupe SEB Egypt
- **2018** : extension de la JV aux articles culinaires
- **N°1** en articles et préparation culinaires
- **2** sites industriels
- **> 2M** produits fabriqués par an
- **860** collaborateurs
- Marché local de **100 M** d'habitants
- **Exportation** vers les pays voisins



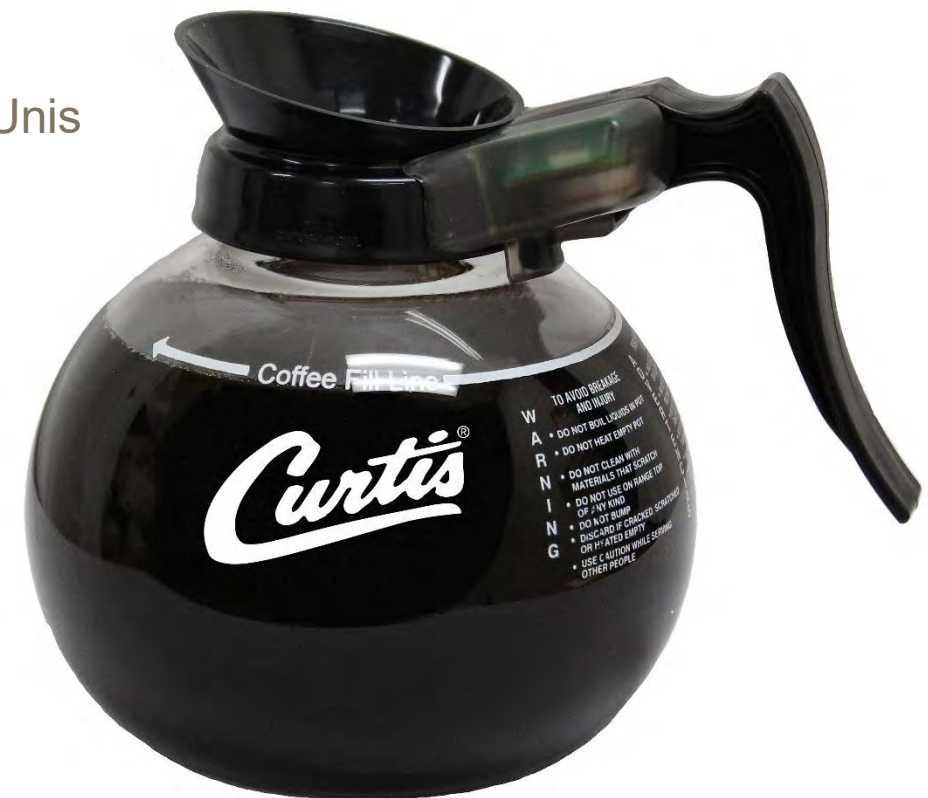
Renforcement de notre présence

Acquisition de Wilbur-Curtis aux États-Unis

Ventes 2018

> 90 M\$

- **N° 2** du café filtre professionnel aux États-Unis
- **25 %** de parts de marché
- Marché du café filtre : **1/3** du Café professionnel aux États-Unis
→ Longue et forte tradition



WMF-Schaerer / Wilbur Curtis

De multiples complémentarités...

PRODUITS

- Machines filtre + machines expresso automatiques
- **2/3** du marché du Café professionnel aux USA
- Opportunités de double équipement

PRIX

- De **800\$** à **1 000\$** pour les machines filtre
- De **3 500\$** à **10 000\$** pour les machines expresso automatiques

CLIENTS

- **Comptes locaux et nationaux**



- **Proximité géographique**



Ambition : leadership du Café professionnel aux Etats-Unis



schaerer
swiss coffee competence

WMF

Curtis®

2018 : de nouvelles avancées

→ Renforcement de notre présence à travers des **acquisitions ciblées**

- Zahran en Égypte
- Wilbur Curtis aux États-Unis

→ Un Groupe **engagé et responsable**



Les piliers de notre engagement responsable



POLITIQUE
SOCIALE
RESPONSABLE



INNOVATION
DURABLE



IMPACTS
ENVIRONNEMENTAUX



PRINCIPES
ÉTHIQUES



ENGAGEMENT
CITOYEN



Quelques exemples de nos engagements



INNOVATION
DURABLE



ENGAGEMENT
CITOYEN

Le recyclage

La réparabilité

Le mécénat

Le recyclage au service de l'économie circulaire

Groupe SEB : pionnier dans la mise en place d'une filière de recyclage d'articles culinaires

→ 20 opérations depuis 2012

→ 1 Million de produits collectés



La réparabilité au service de l'économie circulaire



- En 2018, **93 %** des volumes PEM* étaient réparables (75 % totalement et 18 % majoritairement)
- **6 200 réparateurs agréés** dans le monde
- **6 M de pièces détachées** stockées à Faucogney pour l'Europe

→ Les consommateurs adhèrent :
Produits réparés en Europe (hors garantie) **+ 40 %** en 5 ans



*hors US

Nos axes de mécénat

Implication des collaborateurs en tant que bénévoles d'une association



La vocation principale: lutter contre l'exclusion



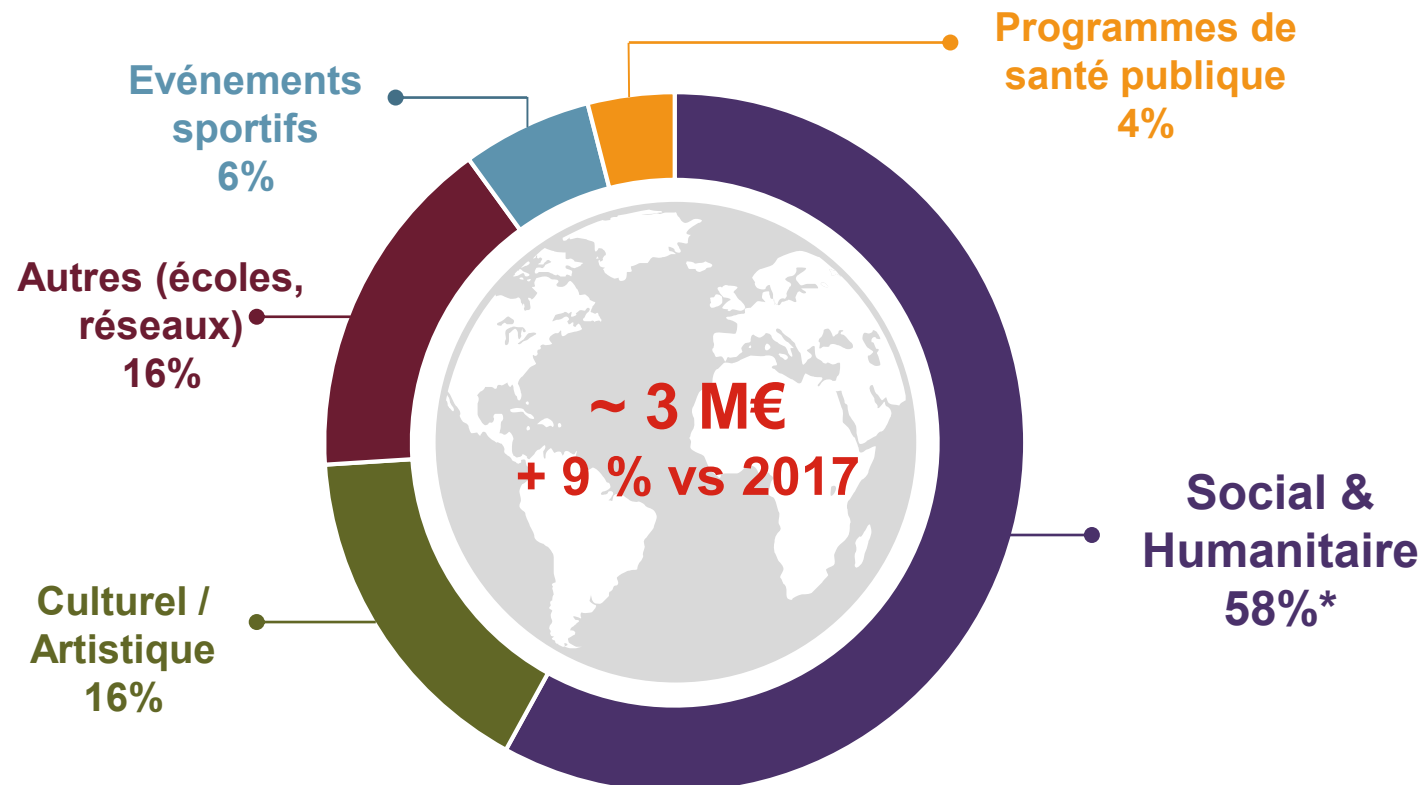
Intervention en numéraire et en dons de produits

Depuis 10 ans,
plus de 500 projets visant au « mieux vivre pour tous »

Les actions de mécénat

Près de 3 M€ en 2018

- 80 % de dons financiers
- 20 % de dons de produits



* En France, dans le cadre du Fonds Groupe SEB

500 projets soutenus depuis 10 ans

→ France

- Agence du don en Nature : **~ 3 M€ de dons** en 10 ans
- Institut Télémaque : **près de 200 jeunes** accompagnés avec nos partenaires en Auvergne-Rhône-Alpes depuis 5 ans.



Atelier culinaire au Campus SEB

Institut
Télémaque

500 projets soutenus depuis 10 ans

→ Chine

- construction de **22 écoles**

2018 Yunnan



2018 Hubei



Formation en ligne des professeurs et des élèves, dans 2 écoles



500 projets soutenus depuis 10 ans

→ Colombie

- programme de formation au bénéfice de 2000 vendeurs de café de rue à Medellin (Tinteros)

“Tintero de Corazón” Academy

Formation des vendeurs de café (*Tinteros*)
à Medellín



L'école du savoir

- Formation aux connaissances de base
- 175 personnes accompagnées dans la région rurale d'Antioquia



500 projets soutenus depuis 10 ans

CHARITY WEEK

32 pays – 53 sites mobilisés



CHARITY DAY Groupe SEB France

150 participants





02

**DE SOLIDES
PERFORMANCES**

De solides performances

1 Ventes 2018

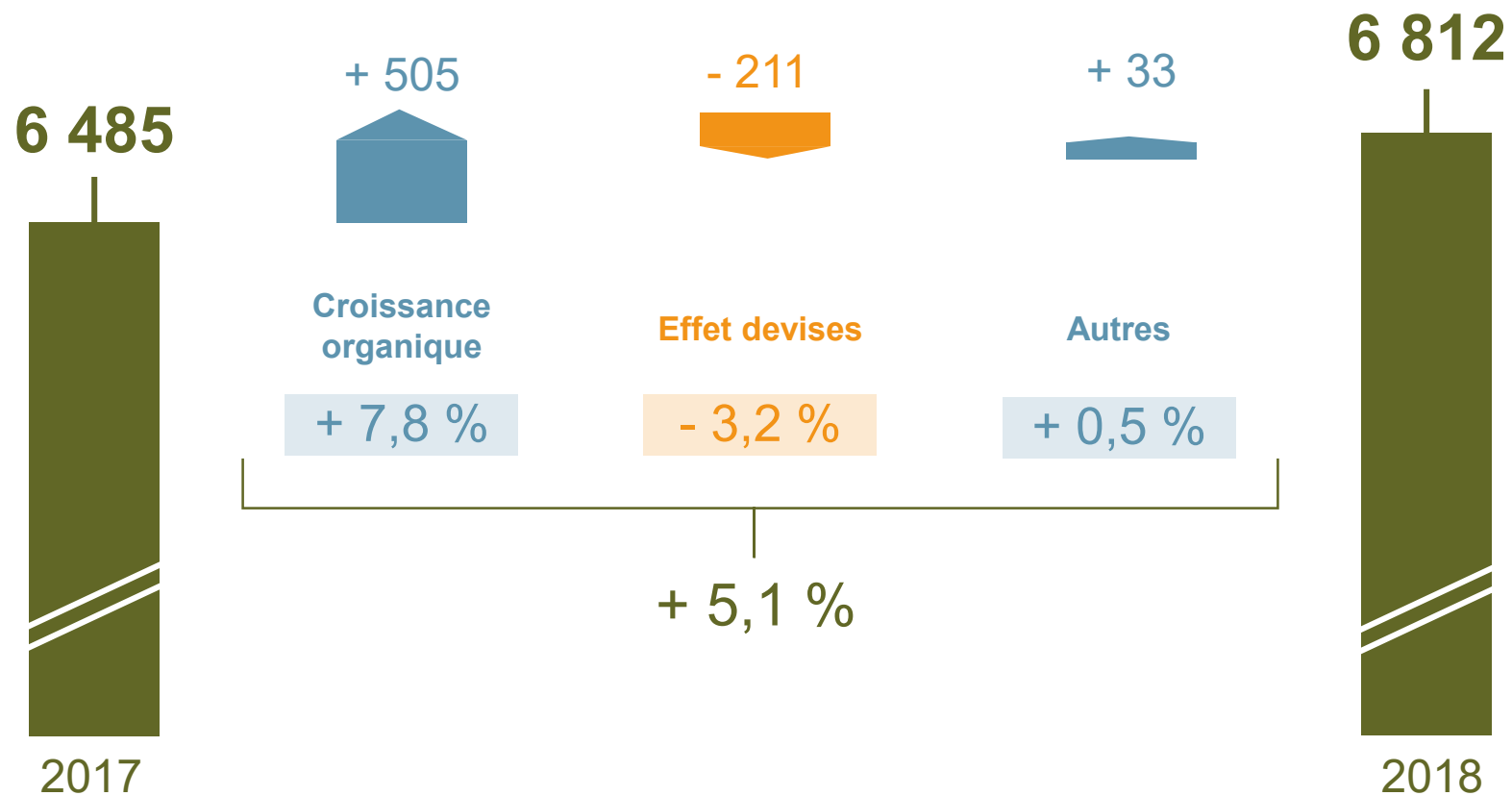
2 Résultats 2018

3 Performances T1 2019
et perspectives

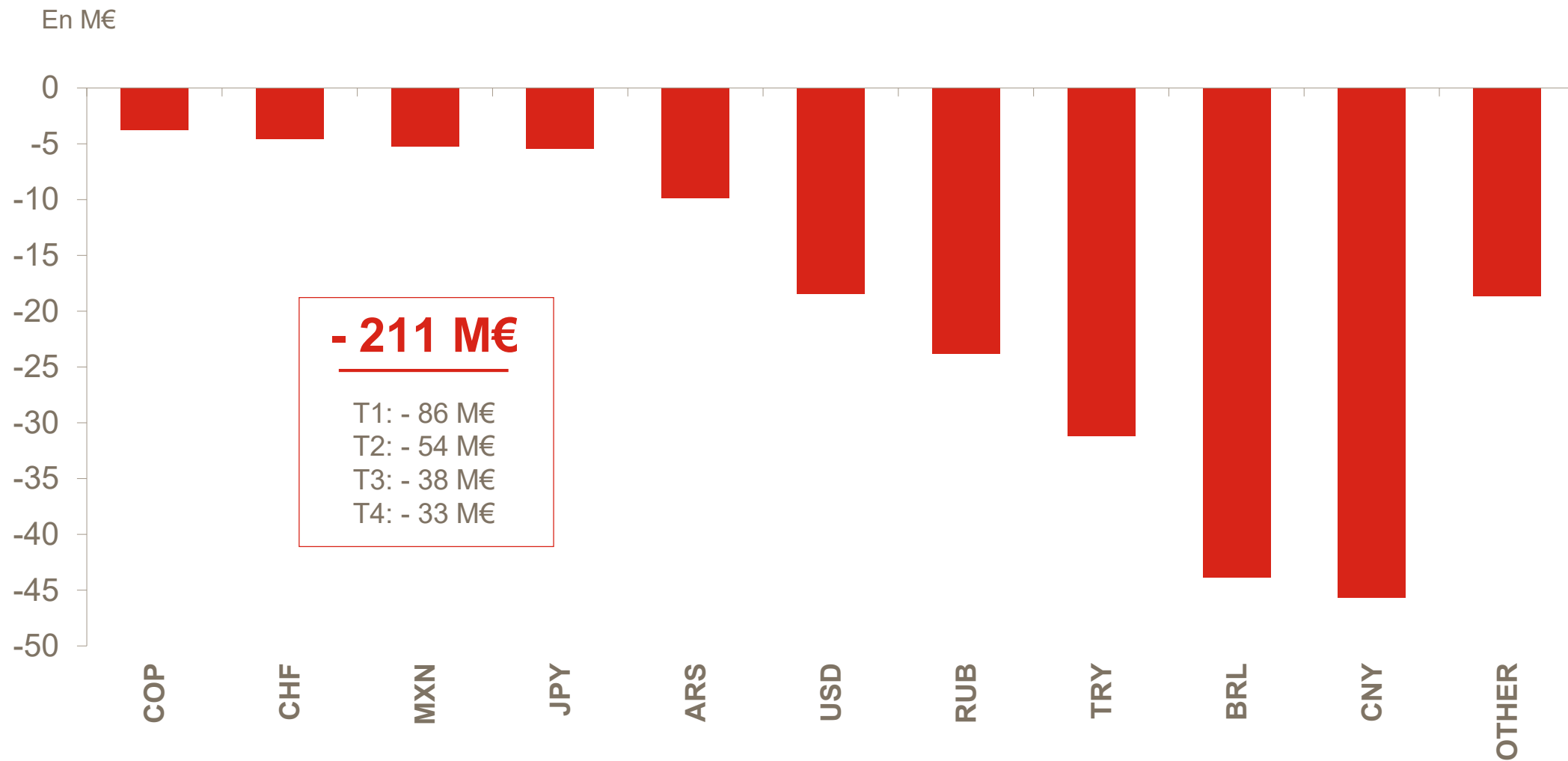


Évolution des ventes 2017 → 2018

En M€

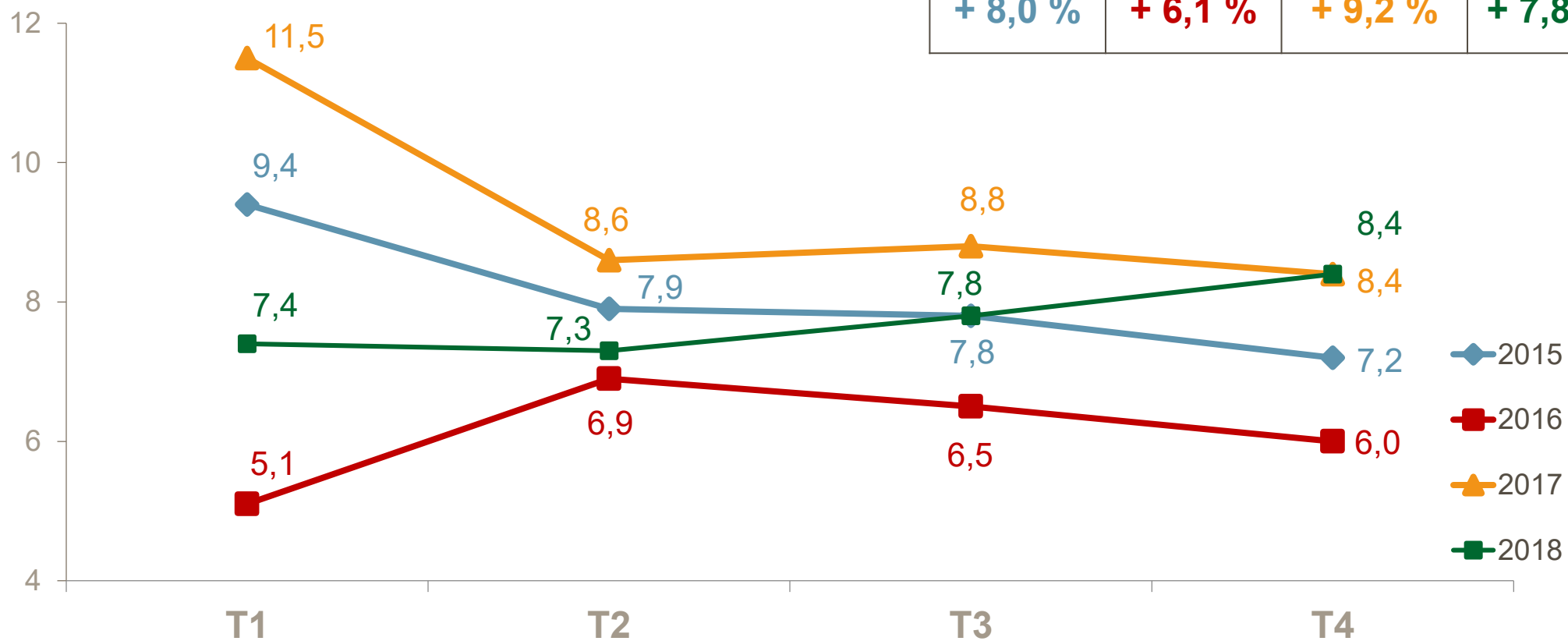


Impact devises sur les ventes 2018






Croissance organique des ventes par trimestre

En %



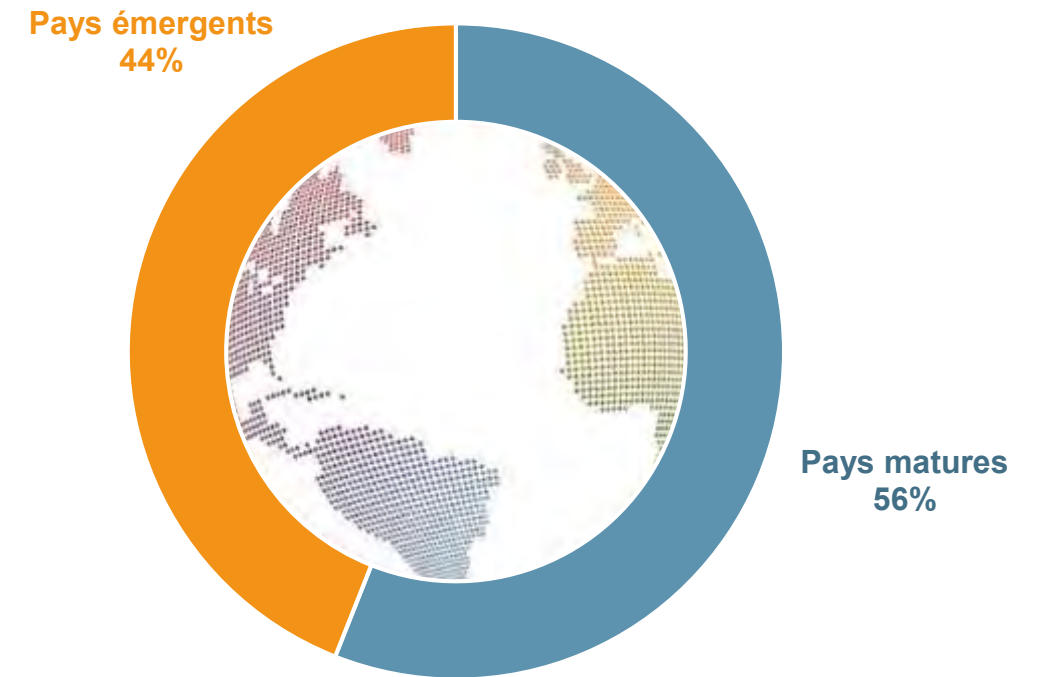
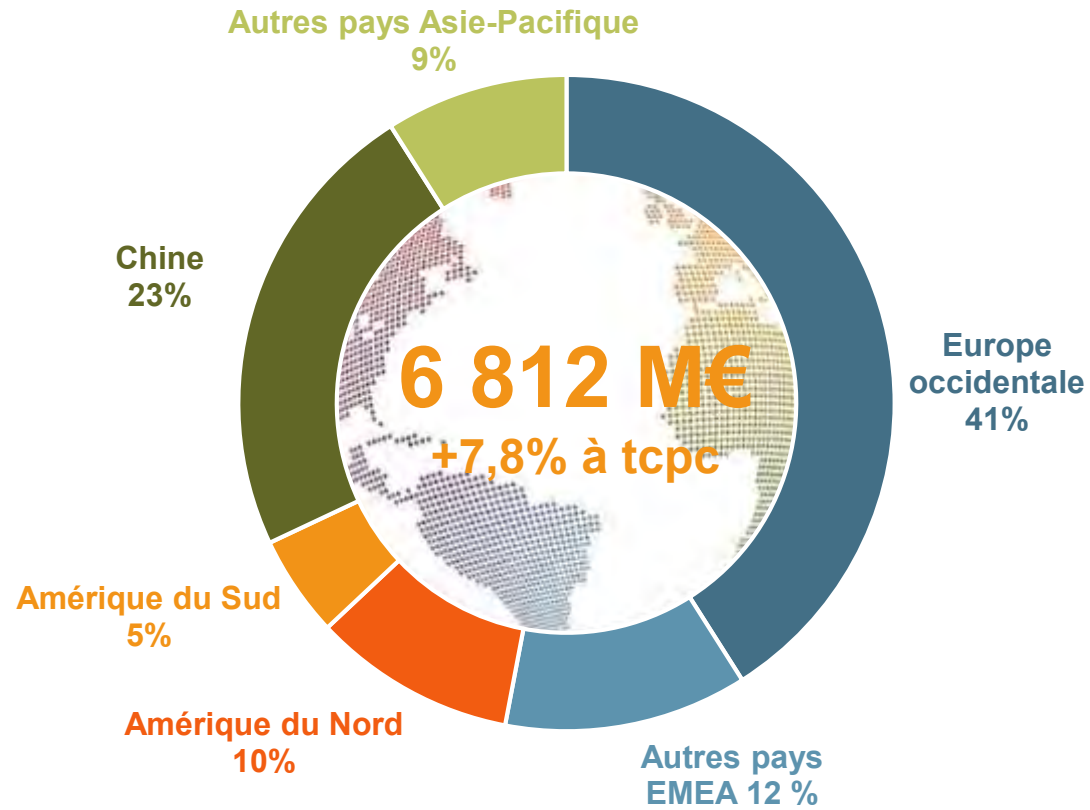
2015	2016	2017	2018
+ 8,0 %	+ 6,1 %	+ 9,2 %	+ 7,8 %

Ventes annuelles par zone géographique

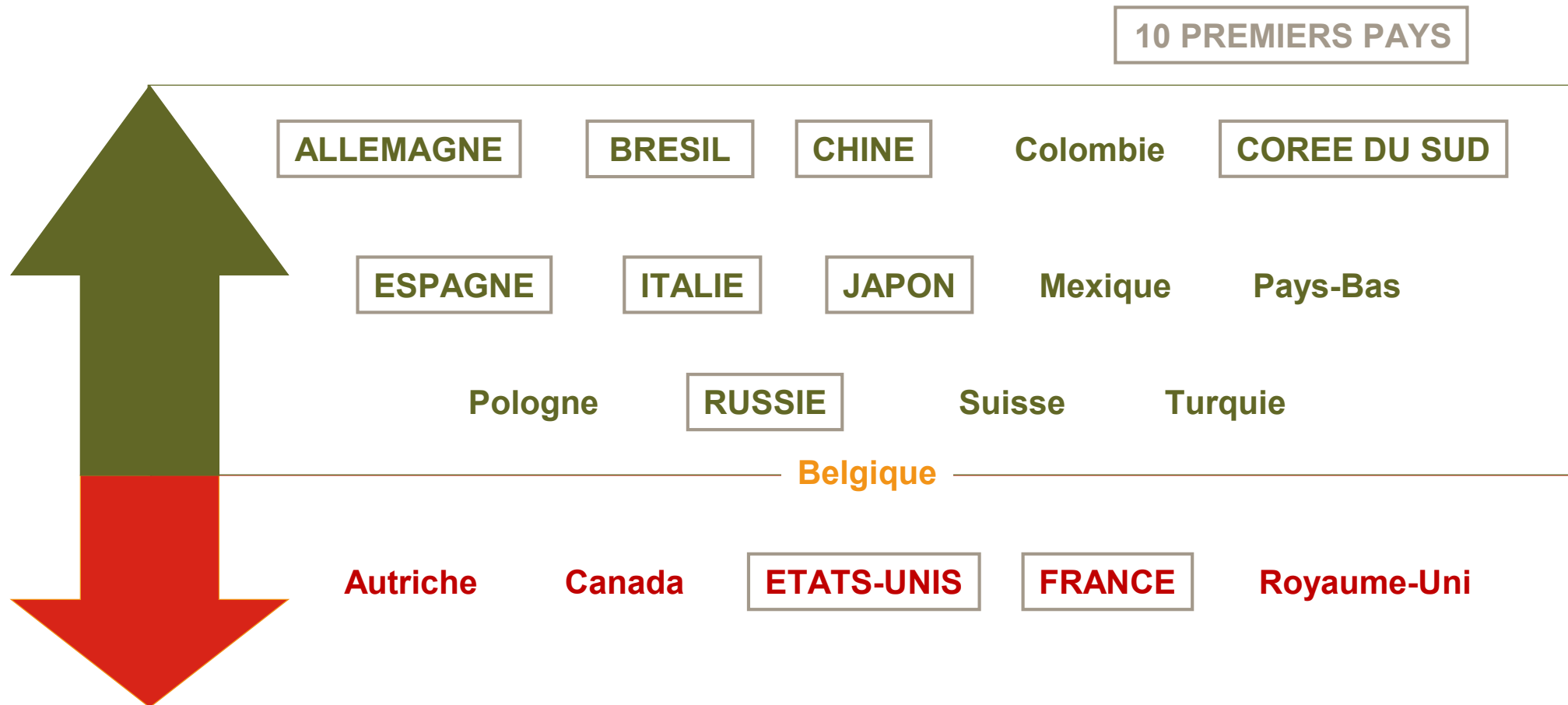
En M€		2017	2018	Parités courantes	tcp
	EMEA	3 170	3 223	+ 1,7 %	+ 3,3 %
	Europe occidentale	2 424	2 430	+ 0,2 %	+ 0,4 %
	Autres pays	746	793	+ 6,4 %	+ 12,5 %
	AMERIQUE	946	887	- 6,3 %	+ 0,4 %
	Amérique du Nord	579	547	- 5,5 %	- 4,4 %
	Amérique du Sud	367	340	- 7,4 %	+ 8,2 %
	ASIE	1 806	2 067	+ 14,5 %	+ 17,6 %
	Chine	1 286	1 554	+ 20,9 %	+ 24,3 %
	Autres pays	520	513	- 1,2 %	+ 0,9 %
	TOTAL Grand Public	5 922	6 177	+ 4,3 %	+ 7,2 %
	Professionnel	563	635	+ 12,8 %	+ 14,3 %
	Groupe SEB	6 485	6 812	+ 5,1 %	+ 7,8 %

% calculés sur chiffres non arrondis

Répartition géographique des ventes

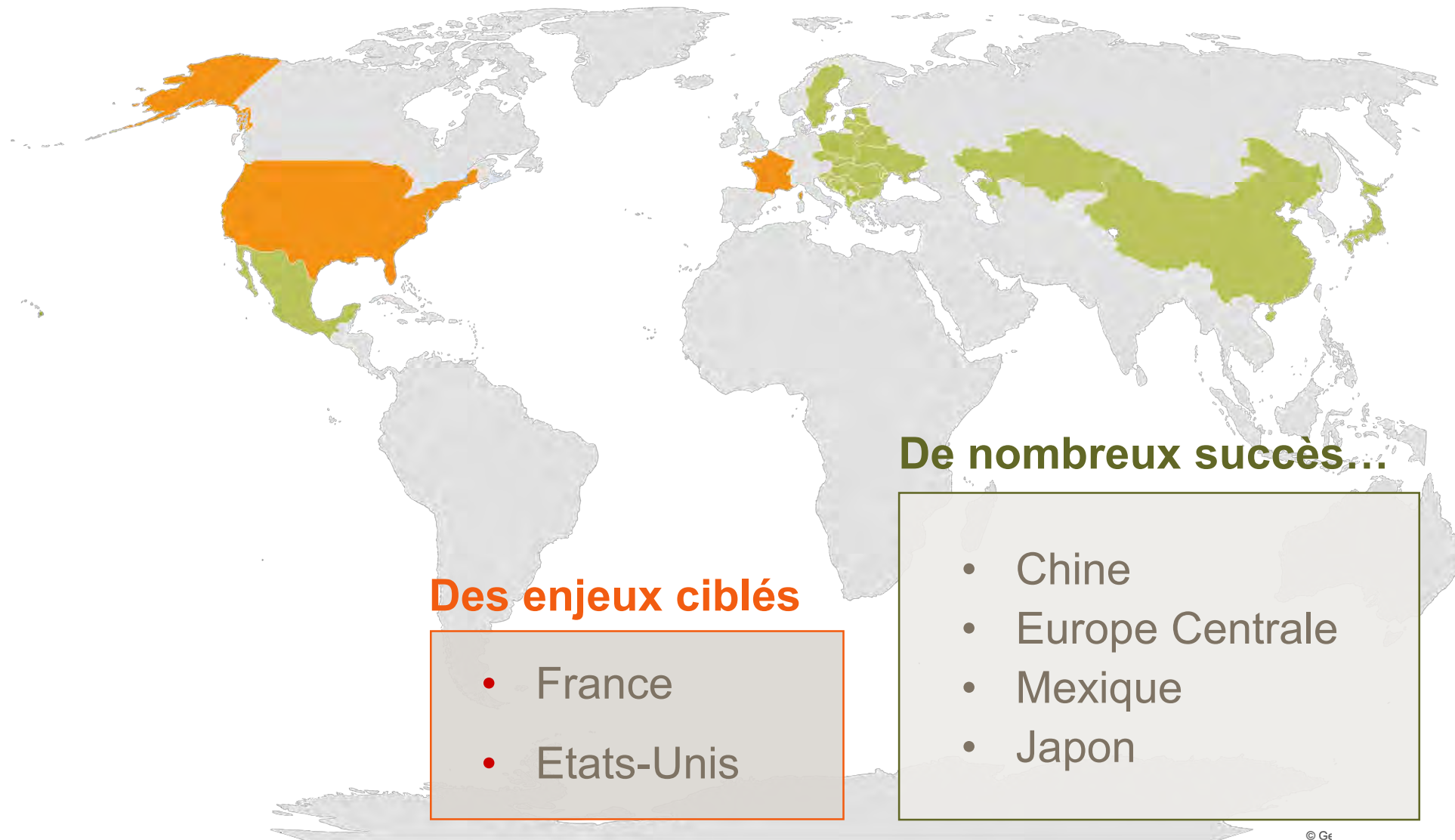


Palmarès des 20 premiers pays – Ventes grand public



à tpc

Quelques focus pays



France

Ventes 2018 - **3 %**

- Marché atone
- Regroupement de centrales d'achats
- Contexte promotionnel
- Moins de LPs vs 2017
- Effet exceptionnel « gilets jaunes »



Cafetières expresso automatiques
Ventes 2018 + 35 %

Etats-Unis

Ventes 2018 - **6 %** à tpc

- Une activité pénalisée par les difficultés de la distribution classique
- Retrait de nos ventes en PEM notamment Krups
- Résilience de nos ventes en Articles Culinaires
- Bonne rentabilité



Leadership en Articles culinaires

Chine : une nouvelle année exceptionnelle



Ventes Supor 2018

+ 25 %

+ 30 % en PEM

+ 13 % en Articles culinaires

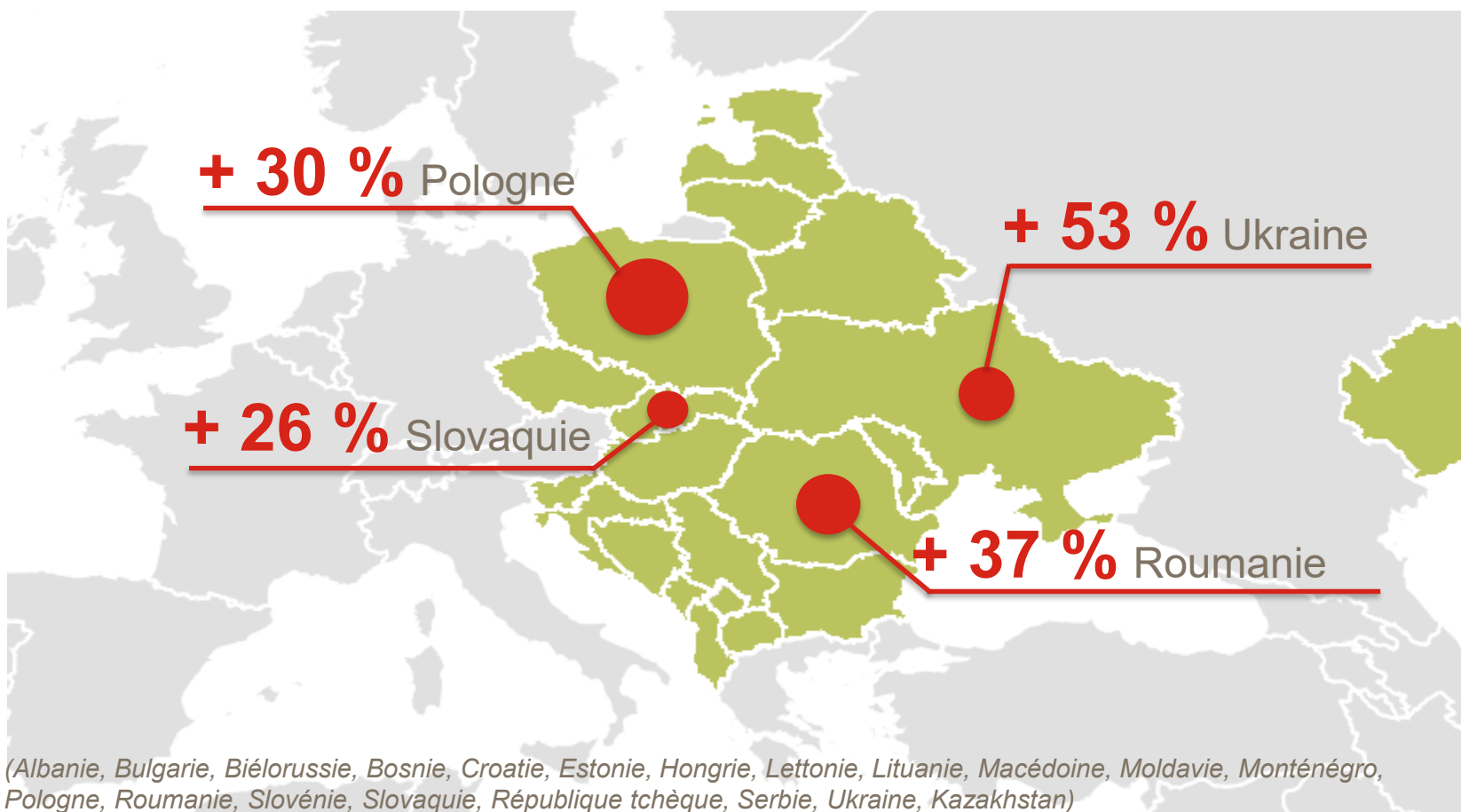
+ 72 % en Soin de la maison
et du linge

N°1 en Articles culinaires

N°2 en PEM culinaire

Chiffres à tcpc

Europe Centrale et Orientale : une croissance accélérée



Ventes 2018

> 300 M€

+ 21 %

+ 40 % en Cuisson électrique



Gains de PDM généralisés

Chiffres à tpc

Mexique : poursuite d'une belle dynamique



Ventes 2018

+ 9 %

+ 40 % Cuisson électrique

+ 14 % Soin du linge

Produits champions :

Blenders, machines à
café filtre, ventilateurs,
défroisseurs

+ 40 %



Chiffres à tpcp

Japon : une croissance généralisée



Ventes 2018

+ 9 %

+ 63 % Cook4me

Produits champions :

Articles culinaires (yc Ingenio),
défroisseurs, bouilloires...

クックフォーミー / クックフォーミー エクスプレス シビ

クックフォーミーならマニュアル操作でも簡単ラクラク調理！
美味しく作れるレシピをご紹介します！



+ 21%

Chiffres à tpc



Japon : une croissance généralisée



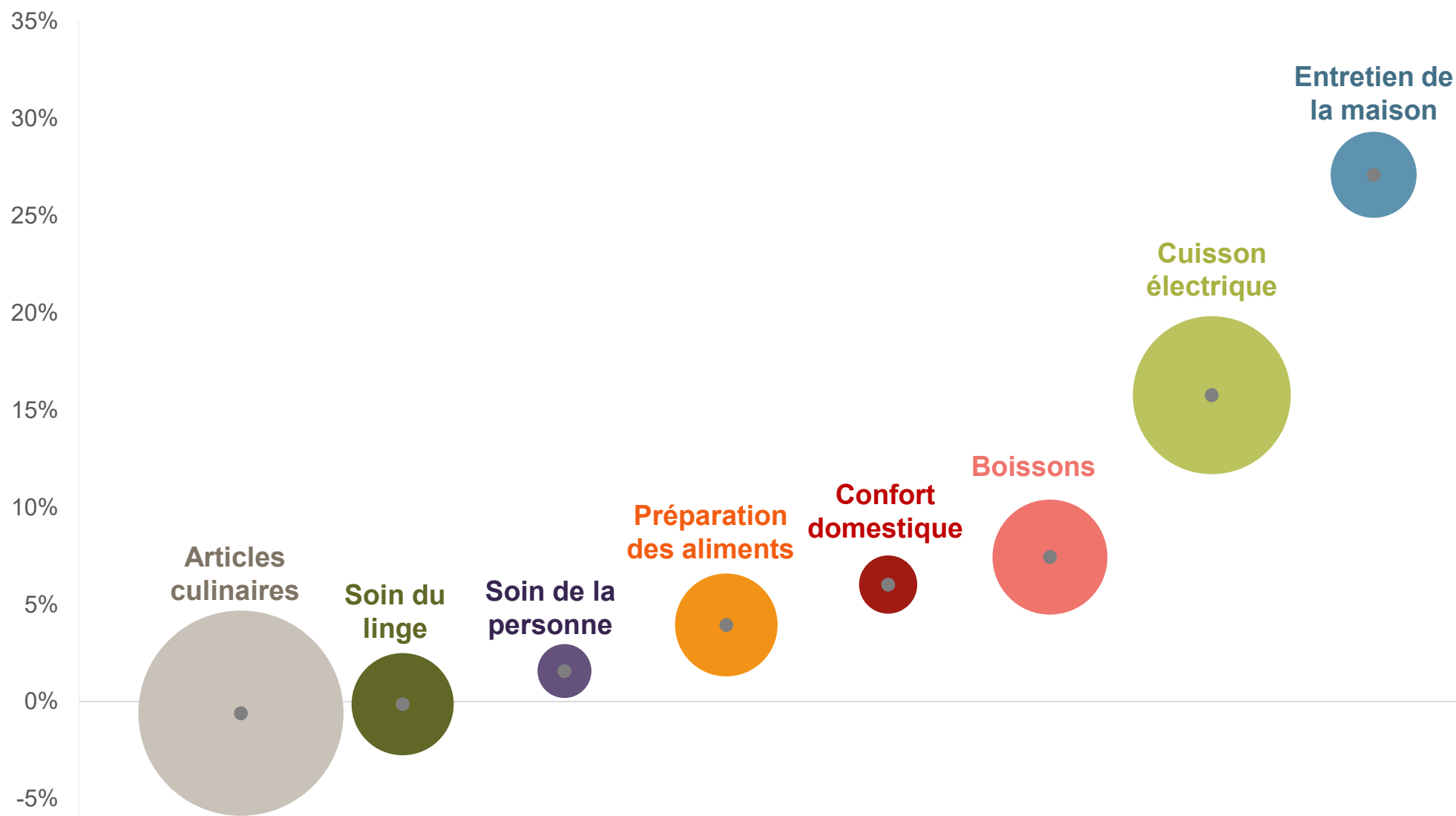
クックフォーミー / クックフ
クックフォーミーならマニュアル操作でも
美味しく作れるレシピをご紹介します！



33 T-Fal stores

>20 % des ventes au Japon

Palmarès par ligne de produits – Grand public



Quelques produits champions Aspirateurs

Ventes 2018 **+ 27 %** à tpc

Présence significative dans **30 pays**

2018 : Gains de PDM dans plus de **20 pays**



Quelques produits champions Blenders

Présence significative dans **40 pays**

PDM mondiale : **12 % (+1,3 pt)**

High-speed blenders : **+ 70 %** à tcpc



Quelques produits champions Défroisseurs

Ventes 2018 **+ 28 %** à tpc

Présence dans **plus de 65 pays**

PDM mondiale : **21 % (+ 2 pts)**



Quelques produits champions

Mugs isothermes

Ventes 2018 **+ 42 %** à tpc

Présence dans **plus de 75 pays**



De solides performances

1 Ventes 2018

2 Résultats 2018

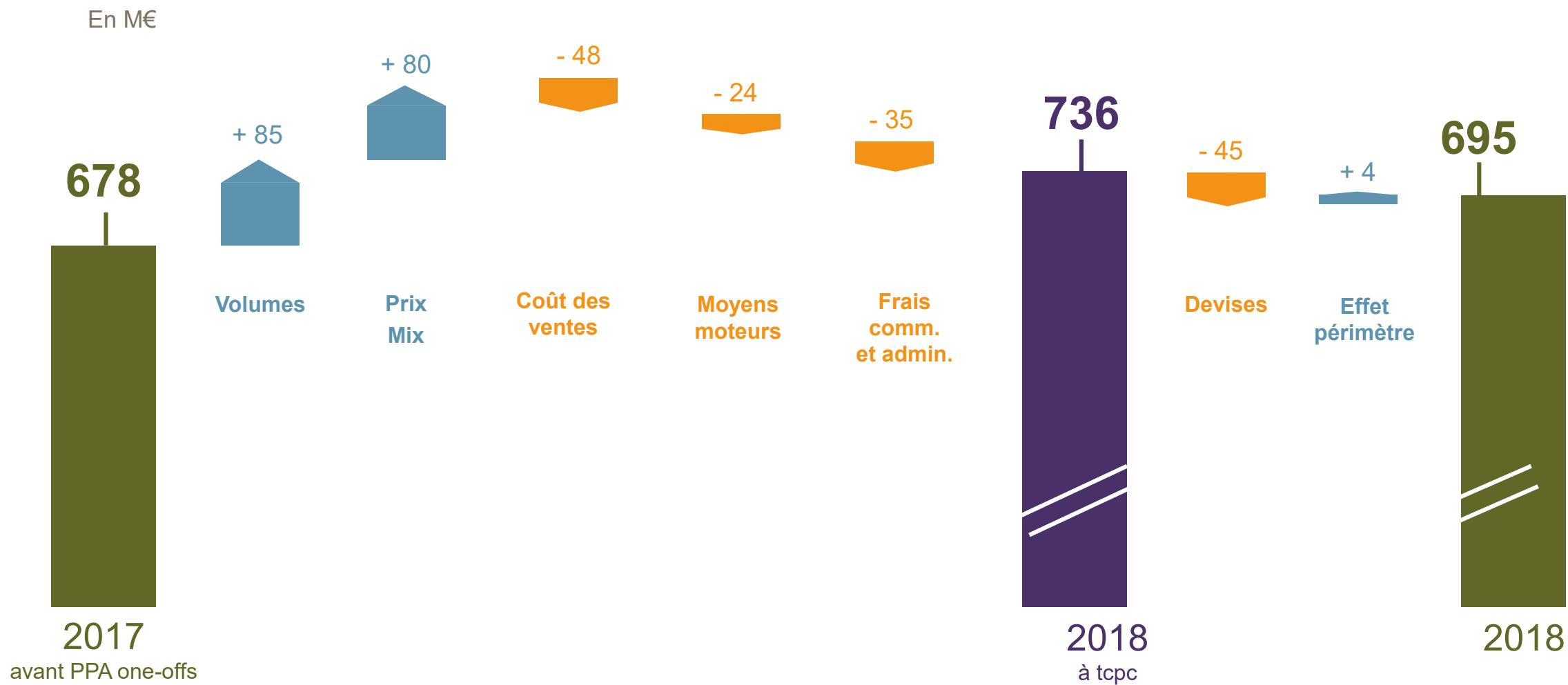
3 Performances T1 2019
et perspectives



Résultat Opérationnel d'Activité (ROPA)

En M€	2017	2018	Variation	Variation tcdc
Ventes	6 485	6 812	+ 5,1 %	+ 7,8 %
ROPA (avant PPA one-offs)	678	695	+ 2,5 %	+ 8,5 %
<i>MOP</i>	<i>10,5%</i>	<i>10,2%</i>	<i>- 0,3 pt</i>	<i>=</i>
ROPA publié	661	695	+ 5,2 %	+ 11,3 %
<i>MOP publiée</i>	<i>10,2%</i>	<i>10,2%</i>	<i>=</i>	<i>+ 0,3 pt</i>

Construction du ROPA



Moyens moteurs

En M€	2017 *	2018	Variation tcpu
Innovation	235	247	+ 6,0 %
Publicité et marketing	432	431	+ 2,7 %
Total moyens moteurs	667	678	+ 3,7 %

* Avec WMF
Montant brut, avant CIR et capitalisation

Résultat d'exploitation

En M€	2017	2018	
Résultat Opérationnel d'Activité (ROPA)	661	695	+5,1 %
Intéressement et participation	(38)	(34)	
Autres produits et charges d'exploitation	(43)	(36)	
Résultat d'exploitation	580	625	+8,0 %

Résultat net

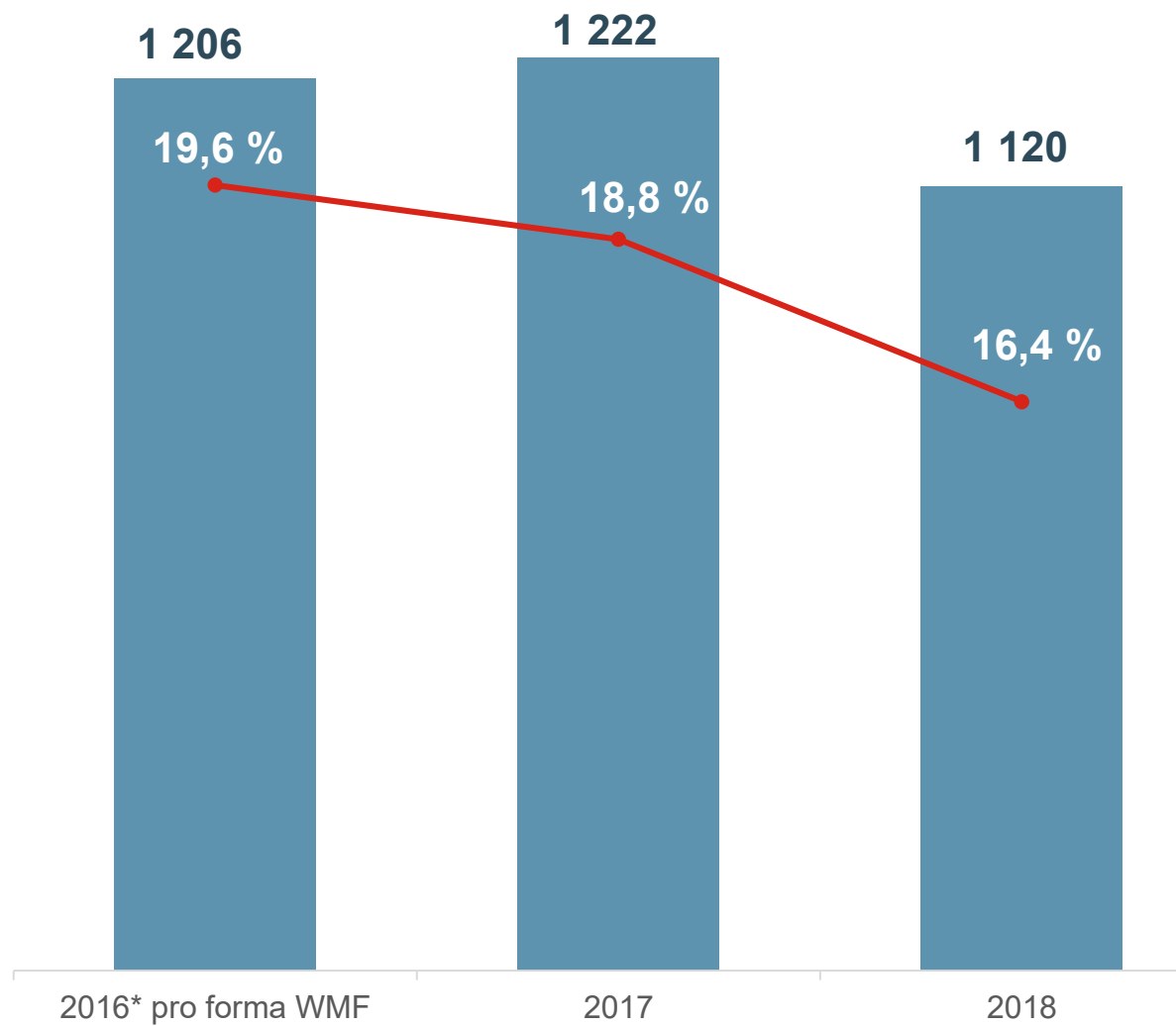
En M€	2017	2018	
Résultat d'exploitation	580	625	+8,0 %
Charges d'intérêt	(35)	(33)	
Autres produits et charges financières	(37)	1	
Impôts	(99)	(131)	
Intérêts minoritaires	(34)	(43)	
Résultat net	375	419	+11,8 %

Bilan simplifié

En M€	31/12/2017	31/12/2018
Actif immobilisé	3 512	3 578
BFR d'exploitation	1 222	1 120
Total des actifs à financer	4 734	4 698
Fonds propres	1 964	2 307
Provisions	413	383
Autres actifs et passifs à CT	452	430
Dette financière nette	1 905	1 578
Total des financements	4 734	4 698

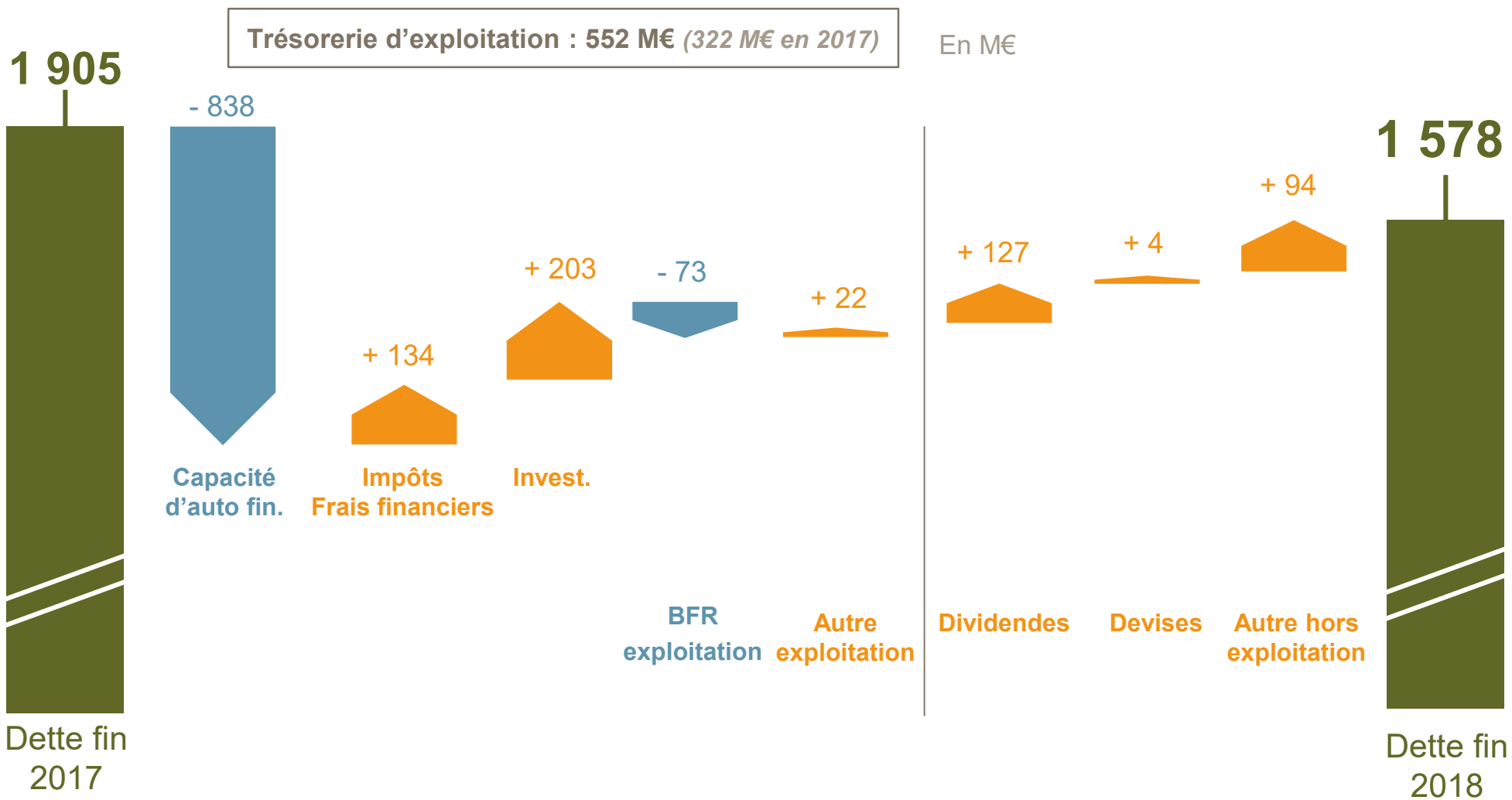
Évolution du BFR d'exploitation

En M€



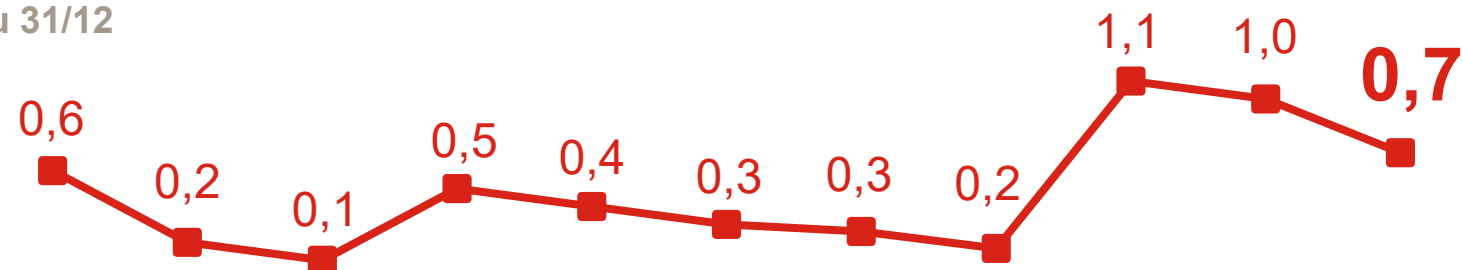
en % du CA Groupe

Évolution de l'endettement net

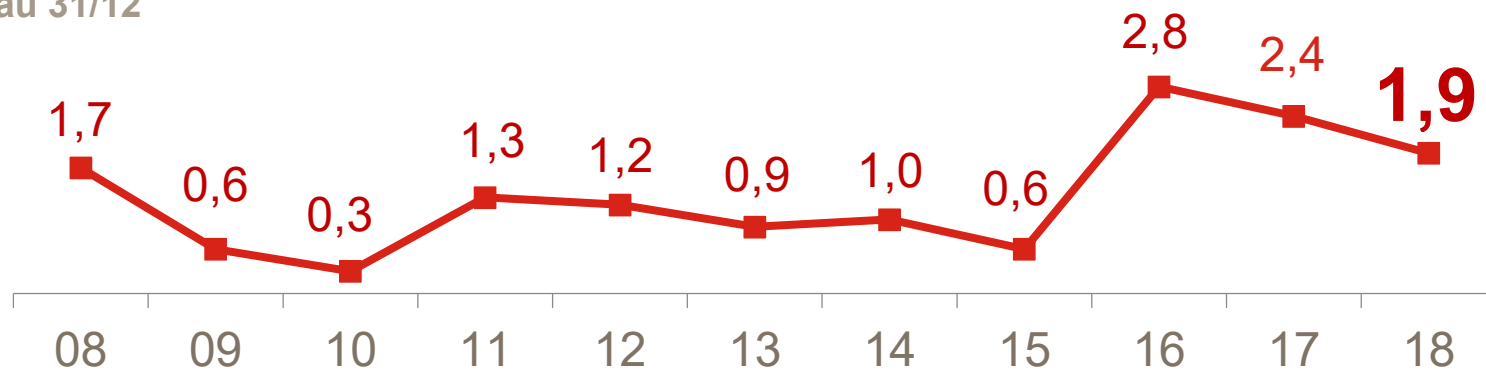


Ratios d'endettement conformes aux attentes

Dette nette/Fonds propres
Ratio au 31/12



Dette nette/EBITDA ajusté
Ratio au 31/12



De solides performances

1 Ventes 2018

2 Résultats 2018

3 Performances T1 2019
et perspectives



Chiffres-clés du 1^{er} trimestre 2019

Ventes

1 722 M€

+ 10,4 %

+ 8,5 % à tpc

**Résultat Opérationnel
d'Activité**

138 M€

+ 12 %

**Dette financière nette
au 31/03/2019**

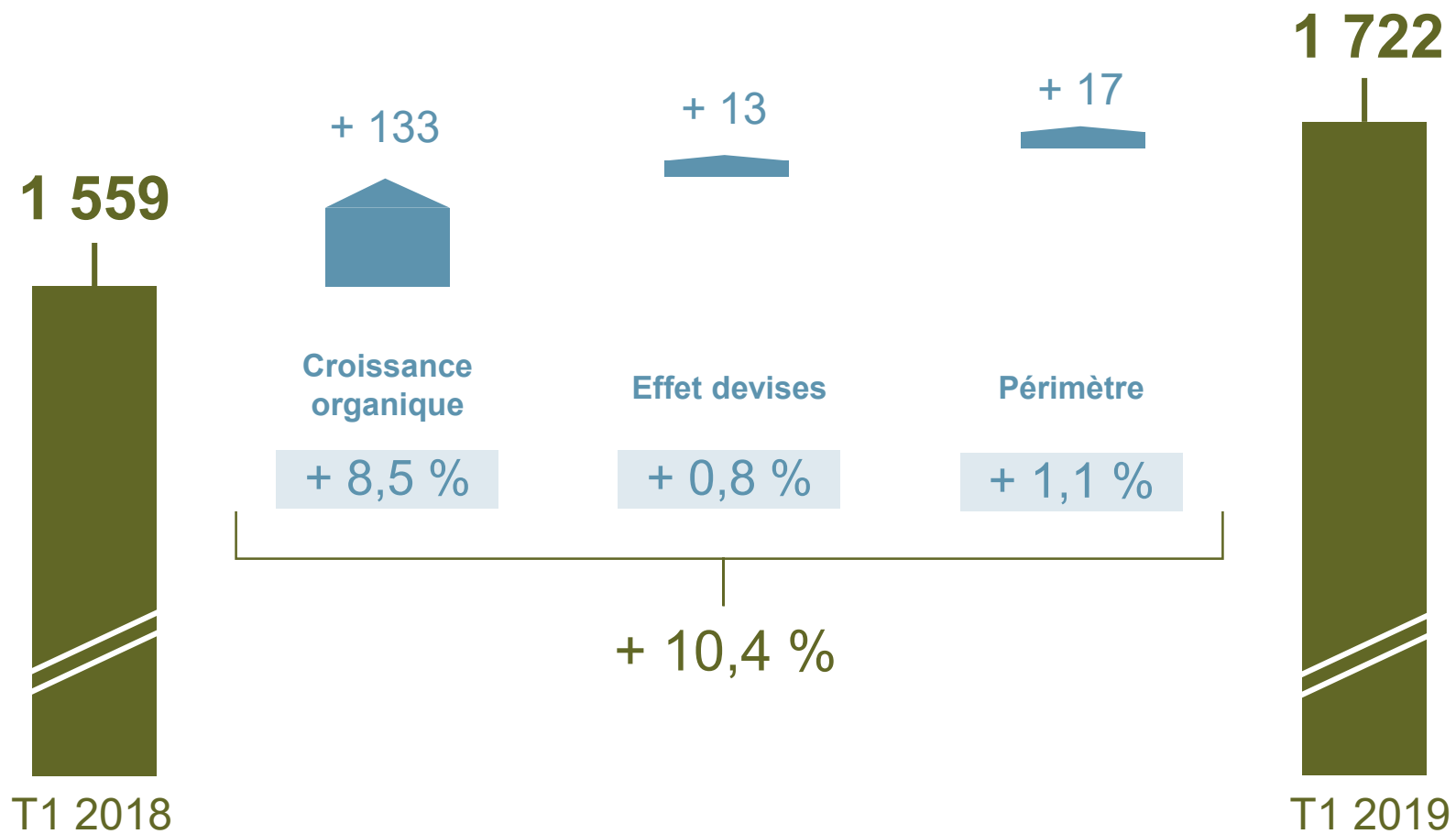
2 214 M€

+ 636 M€ vs 31/12/2018

Dont impact IFRS 16 de 351 M € et acquisition de Wilbur Curtis

Evolution des ventes T1 2018 → T1 2019

En M€



Ventes T1 2019 par zone géographique

En M€

		T1 2018	T1 2019	Parités courantes	tcpu
EMEA	EMEA	686	711	+ 3,7 %	+ 4,1 %
	Europe occidentale	503	519	+ 3,1 %	+ 3,0 %
	Autres pays	183	192	+ 5,4 %	+ 6,9 %
AMERIQUES	AMERIQUES	161	169	+ 4,9 %	+ 4,2 %
	Amérique du Nord	92	103	+ 11,1 %	+ 3,8 %
	Amérique du Sud	69	66	- 3,4 %	+ 4,8 %
ASIA	ASIE	578	659	+ 14,0 %	+ 11,3 %
	Chine	469	541	+ 15,5 %	+ 13,4 %
	Autres pays d'Asie	109	118	+ 7,3 %	+ 2,5 %
	TOTAL Grand public	1 425	1 539	+ 8,0 %	+ 7,0 %
	Professionnel	134	183	+ 36,6 %	+ 24,4 %
	Groupe SEB	1 559	1 722	+ 10,4 %	+ 8,5 %

Guidance 2019 – objectifs confirmés

- Premier trimestre non représentatif de l'activité, néanmoins excellent début d'année 2019
- Environnement général toujours incertain et volatil, avec des enjeux spécifiques dans certains marchés
- Confiance dans notre capacité à maintenir le développement soutenu de notre activité en Petit Equipement Domestique et à poursuivre nos avancées en Café Professionnel (PCM)

OBJECTIFS 2019

Nouvelle croissance organique des ventes

Nouvelle progression du Résultat Opérationnel d'Activité



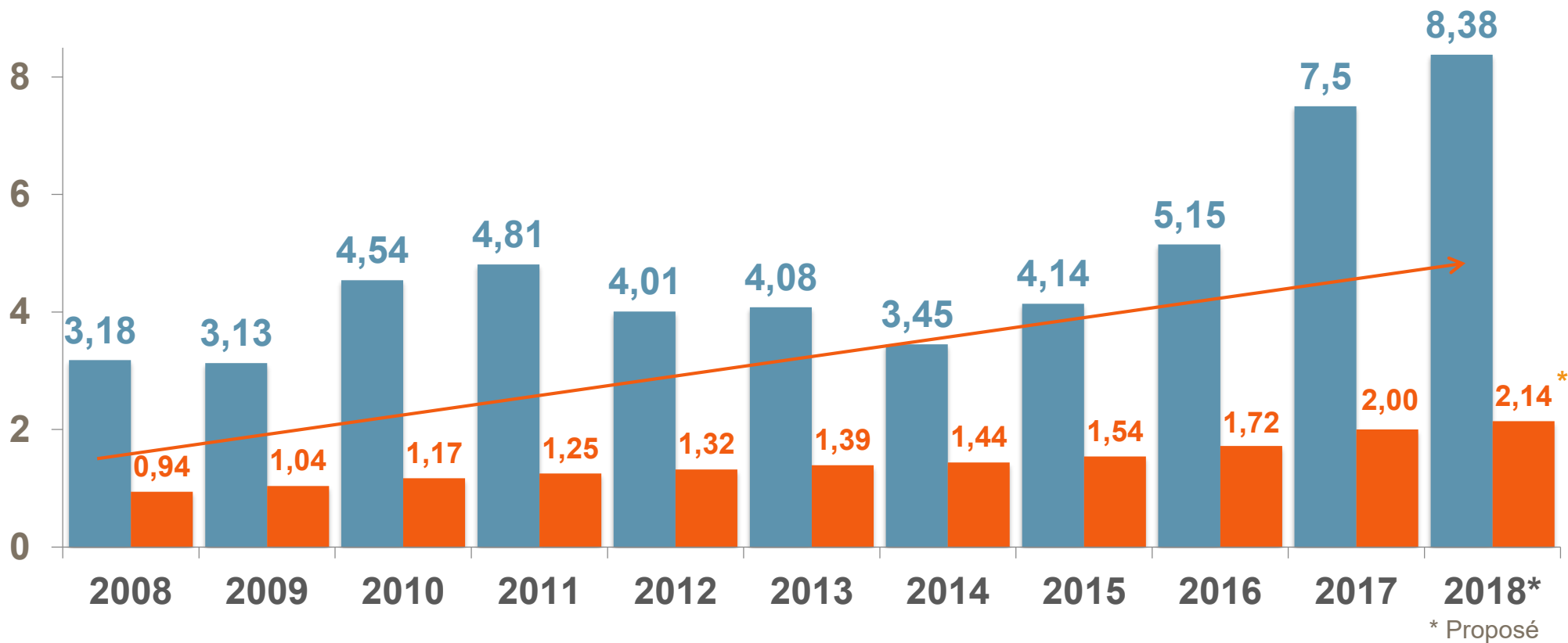
03

**DIVIDENDE ET
BOURSE**

Résultat net par action et dividende

En €

Dividende + 9 % par an en moyenne



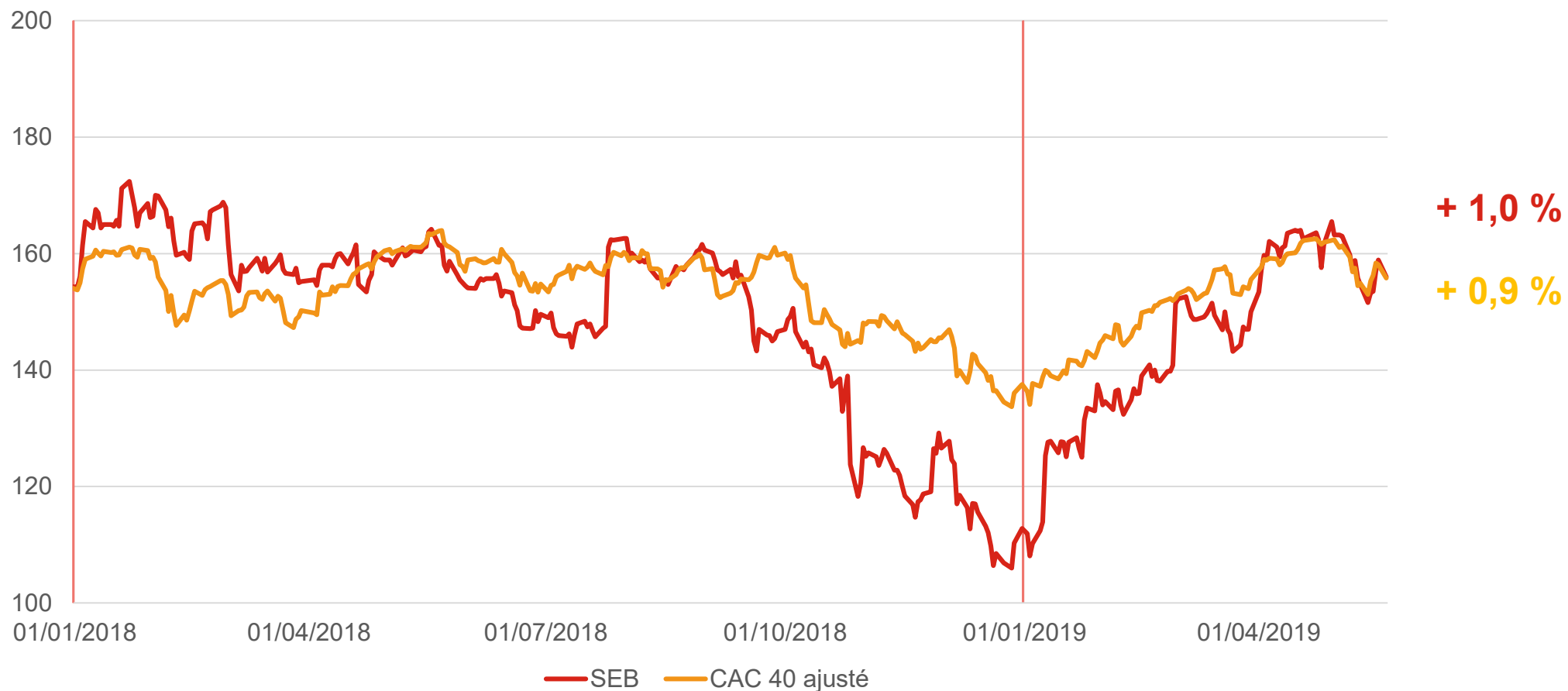
■ Résultat Net dilué par action

■ Dividende

Parcours boursier depuis le 01/01/2018

Cours au 20 mai : 156,00 €

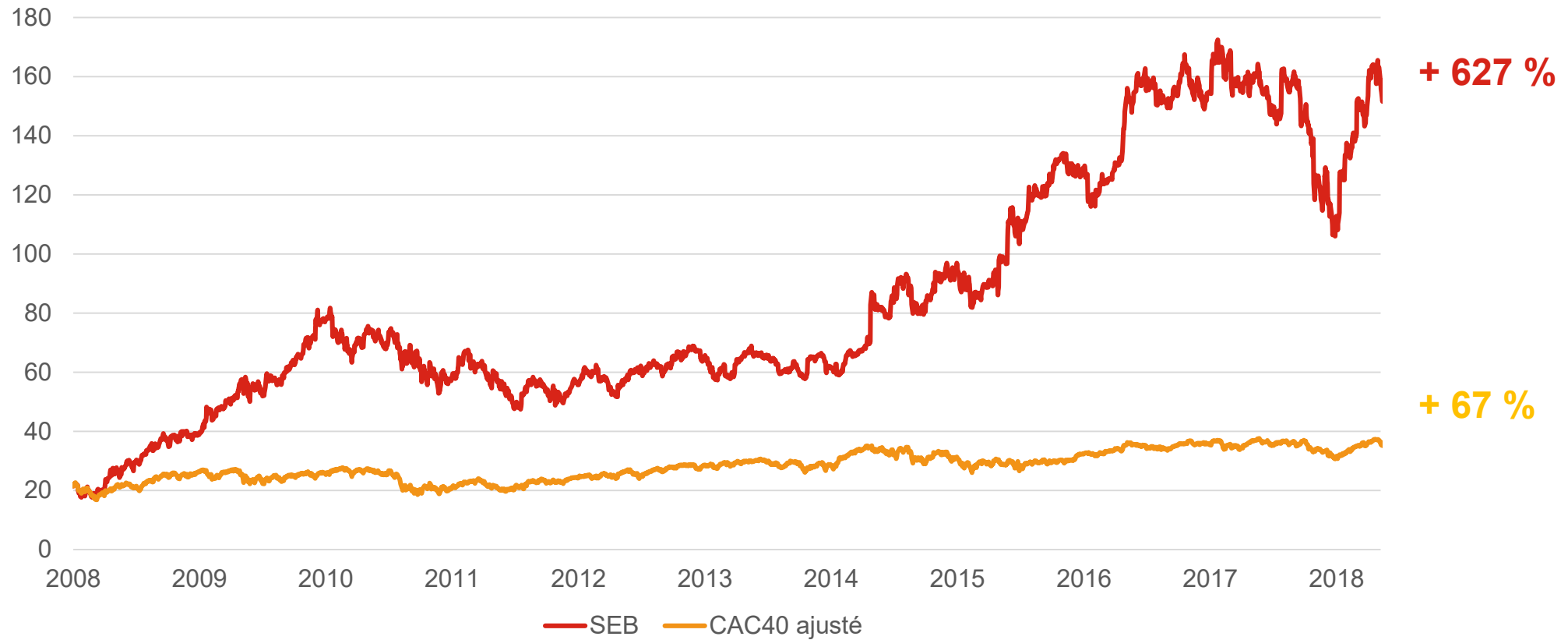
Capitalisation boursière : 7 826M€



Parcours boursier sur 10 ans

Cours au 20 mai : 156,00 €

Capitalisation boursière : 7 826M€



Rendement brut annuel d'un placement en actions SEB

Base cours de clôture au 31/12/2018 : 112,80 €

	Depuis 1975	10 ans	5 ans	3 ans	1 an
Cours d'investissement au 31/12	5,80 €	21,46 €	65,70 €	94,60 €	154,45 €
Taux de rendement*	+ 9,59 %	+ 20,29 %	+ 13,17 %	+ 7,43 %	- 26,04 %
Taux de rendement CAC40	n/a	+ 7,76 %	+ 5,25 %	+ 4,0 %	- 8,14 %

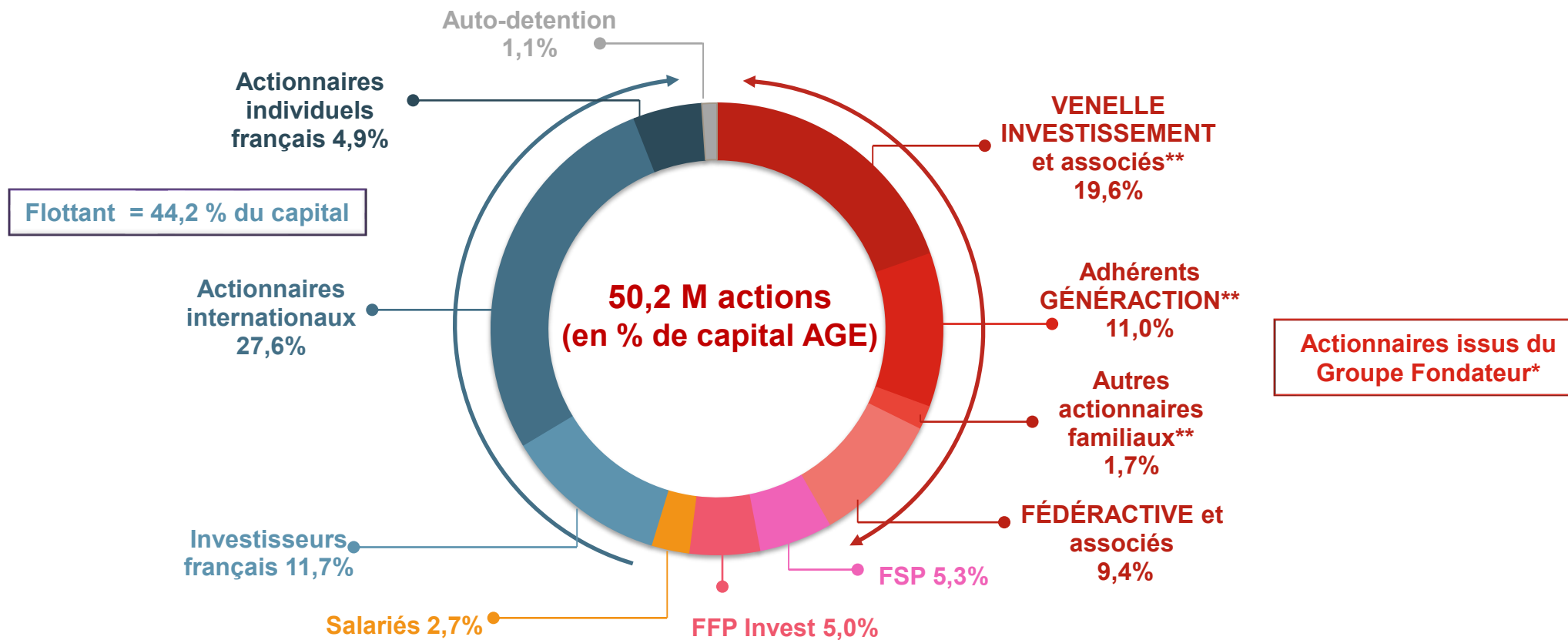
*Avec réinvestissement dividende et prime



04

ACTIONNARIAT ET GOUVERNANCE

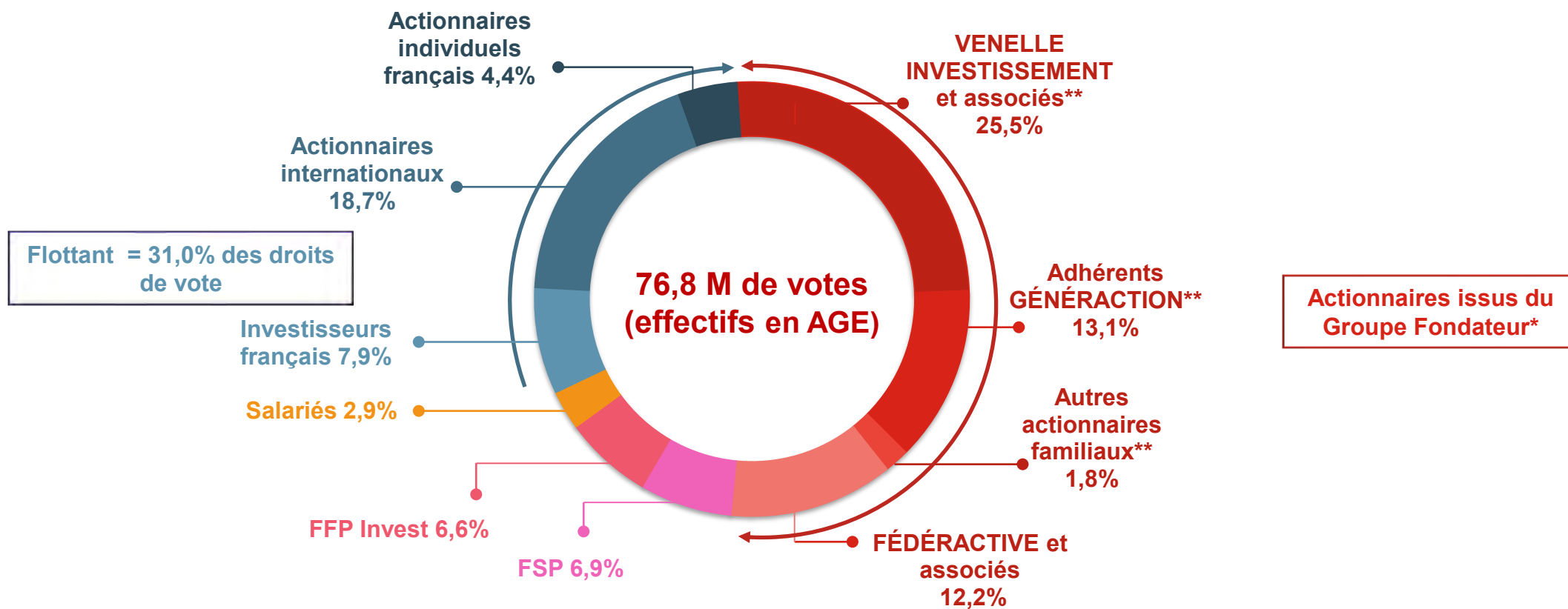
Répartition du capital au 31/12/2018



* Actionnaires issus du Groupe Fondateur : 41,7%

** Actionnaires issus du Groupe Fondateur poursuivant l'action de concert initiale (Pacte du 27/02/2019) : 32,3%

Répartition des droits de vote au 31/12/2018



* Actionnaires issus du Groupe Fondateur : 52,7%

** Actionnaires issus du Groupe Fondateur poursuivant l'action de concert initiale (Pacte du 27/02/2019) : 40,5%

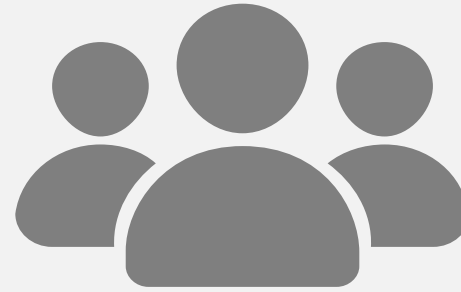
Horizon 2019

Nouveau plan d'actionnariat salarié

Juin 2019



33 pays



**Plus de 20 000
salariés éligibles**



**Formules de
souscription**

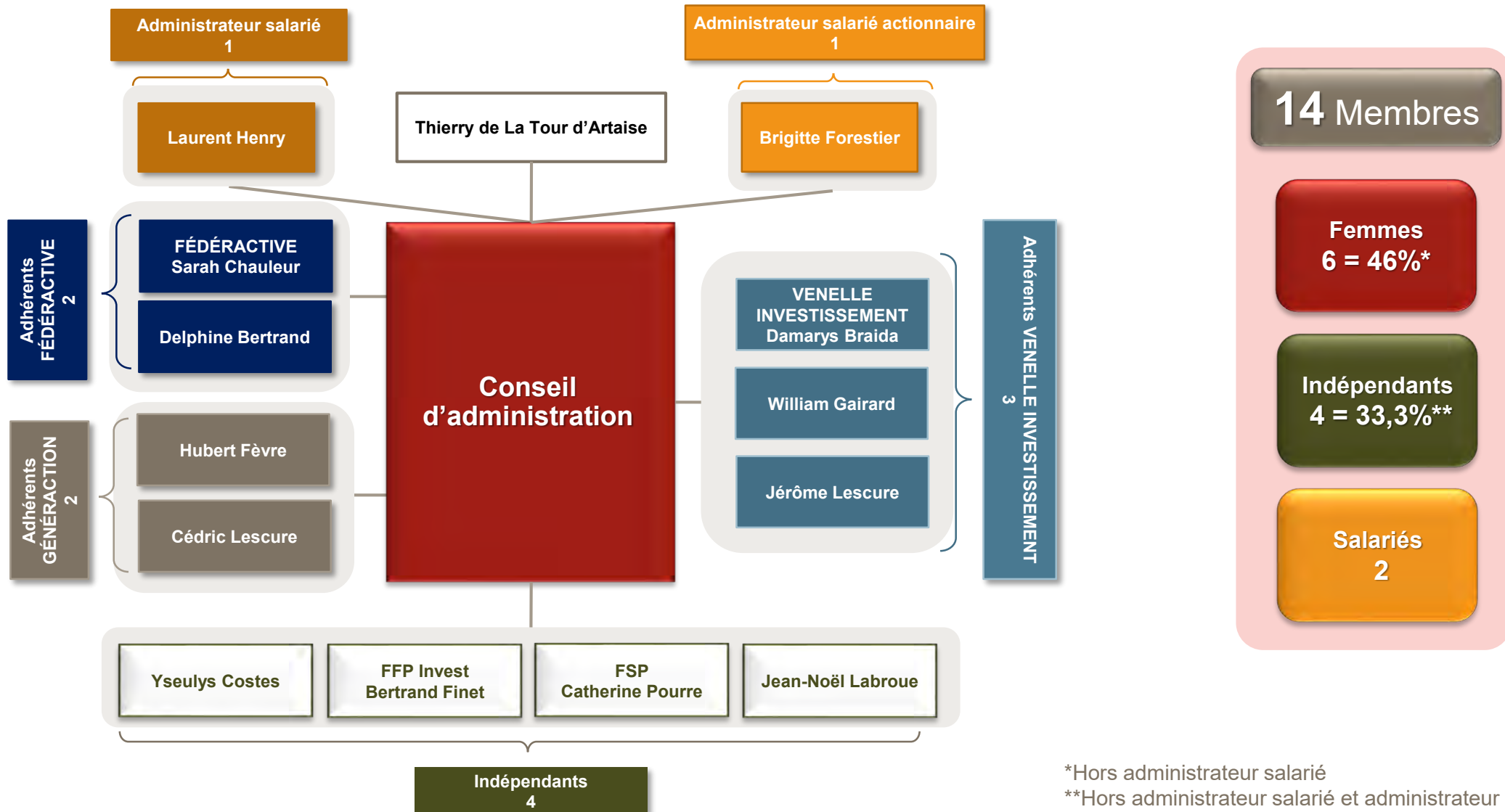
- FCPE
- Direct
- Cash



**Conditions
préférentielles**

- Décote de 20% sur le prix de l'action SEB
- Abondement du Groupe

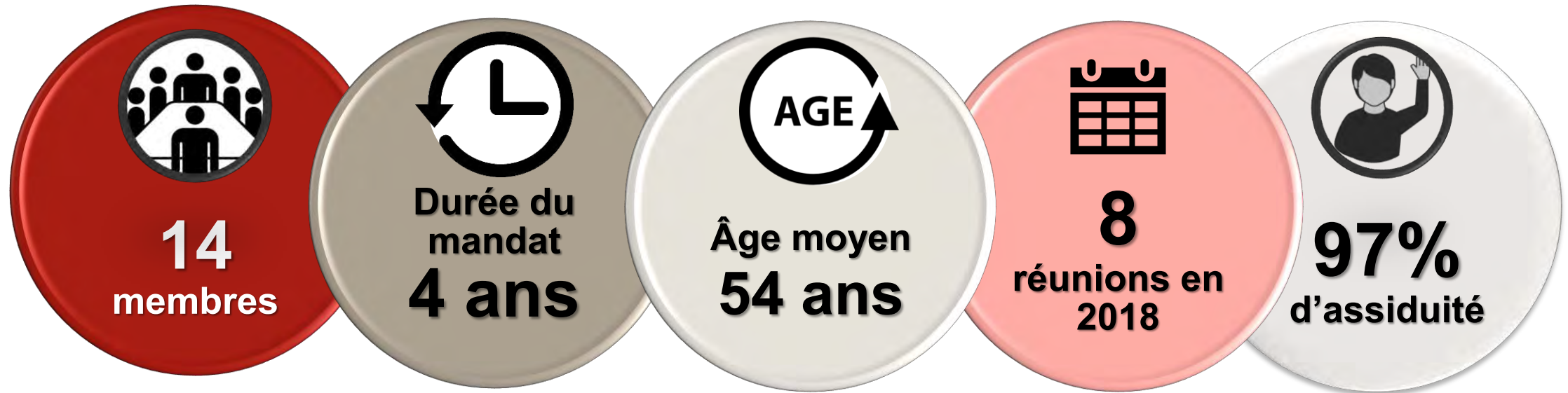
Composition du Conseil d'administration en 2018



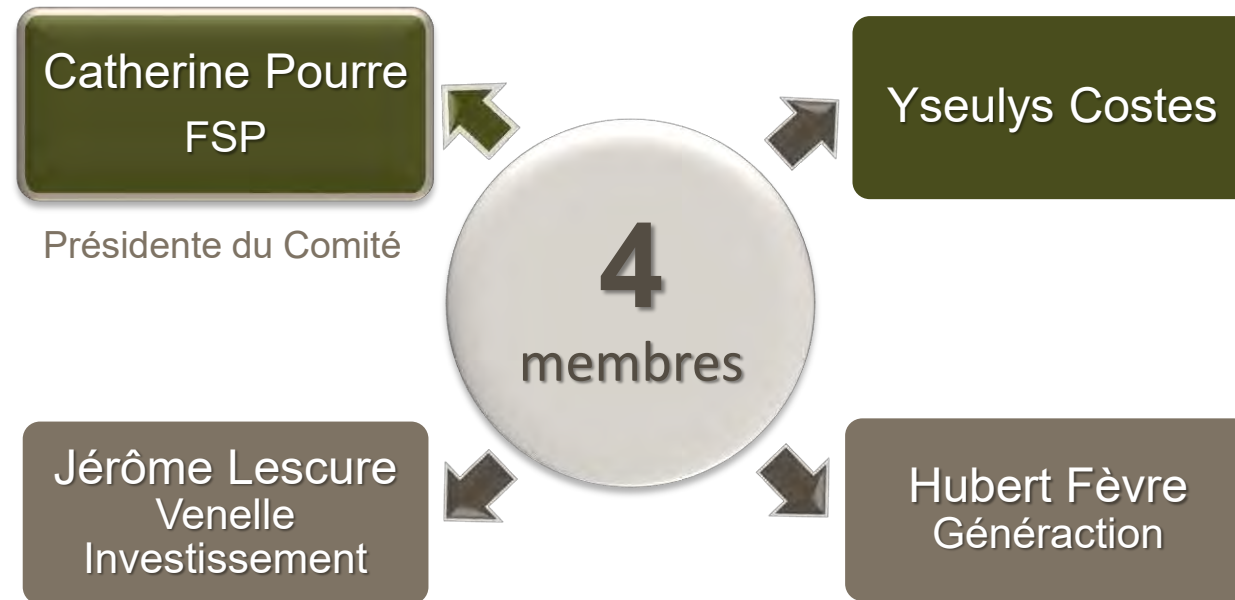
*Hors administrateur salarié

**Hors administrateur salarié et administrateur salarié actionnaire

Le Conseil d'administration en 2018



Le Comité de Contrôle en 2018



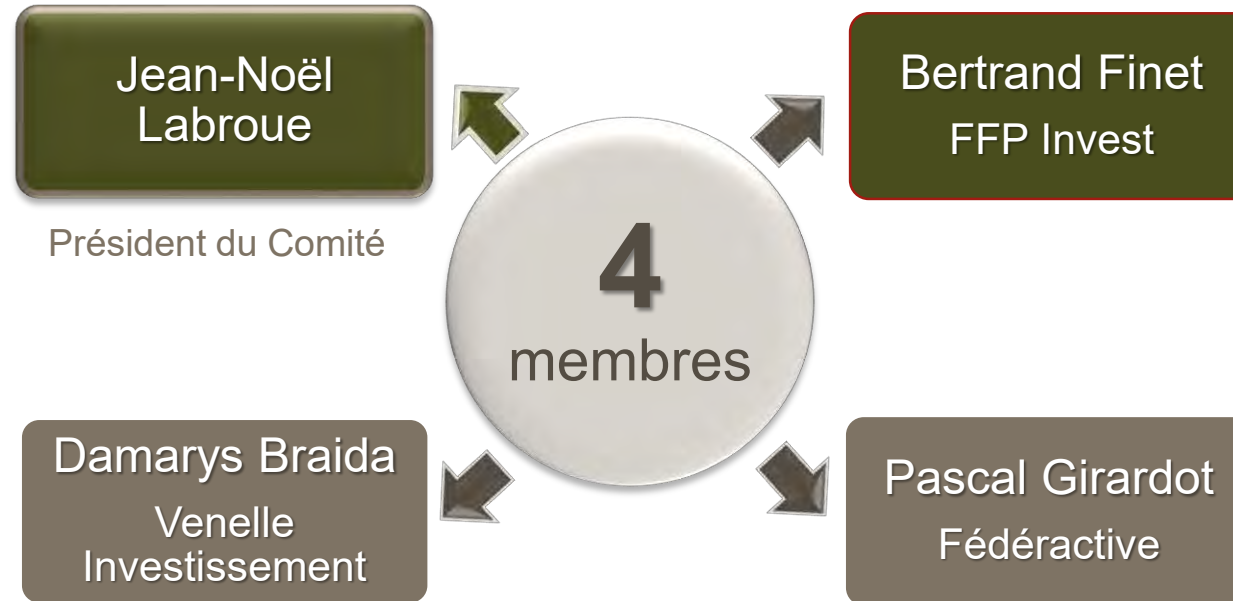
**Création en
1995**

**2
indépendants**

**4 réunions
en 2018**

**94%
d'assiduité**

Le Comité des Nominations et des Rémunérations en 2018



**Création en
1995**

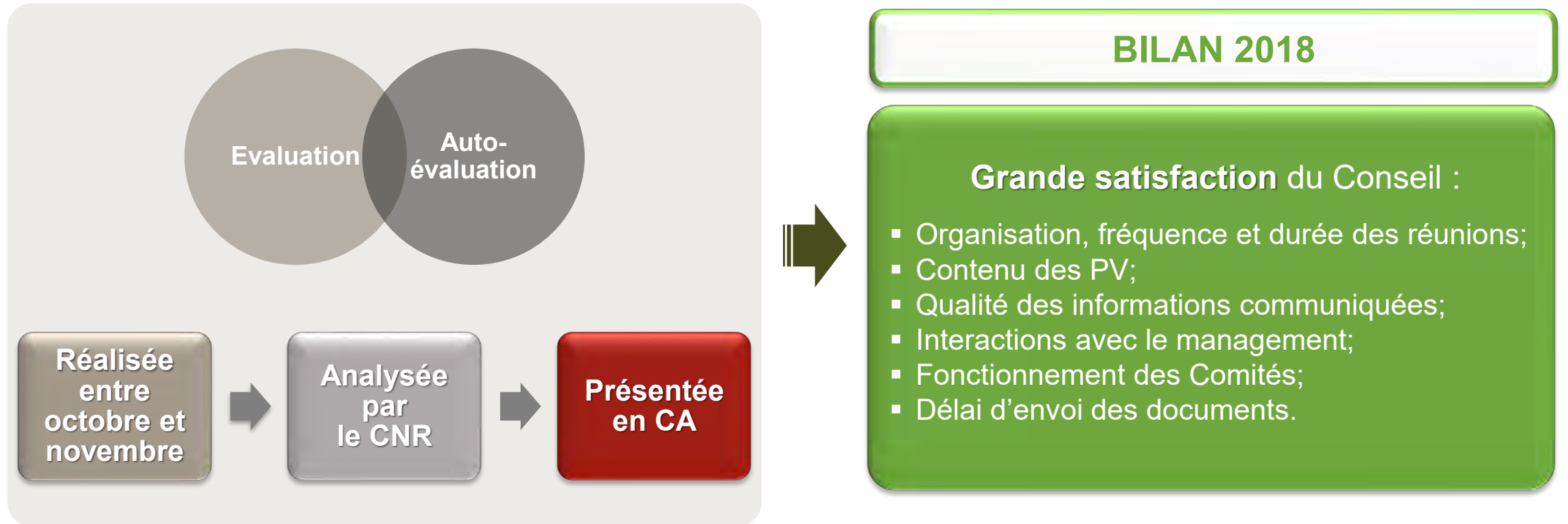
**2
indépendants**

**5 réunions
en 2018**

**100%
d'assiduité**

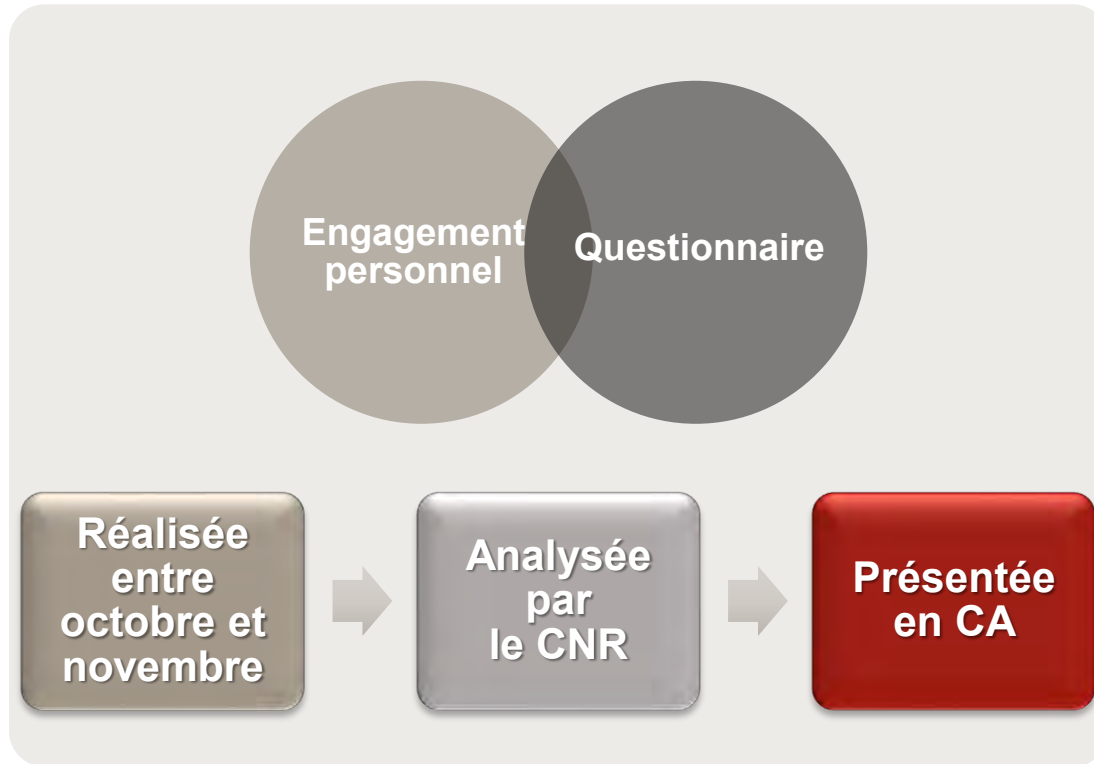
Evaluation du Conseil d'administration

Procédure annuelle



Prévention des conflits d'intérêts

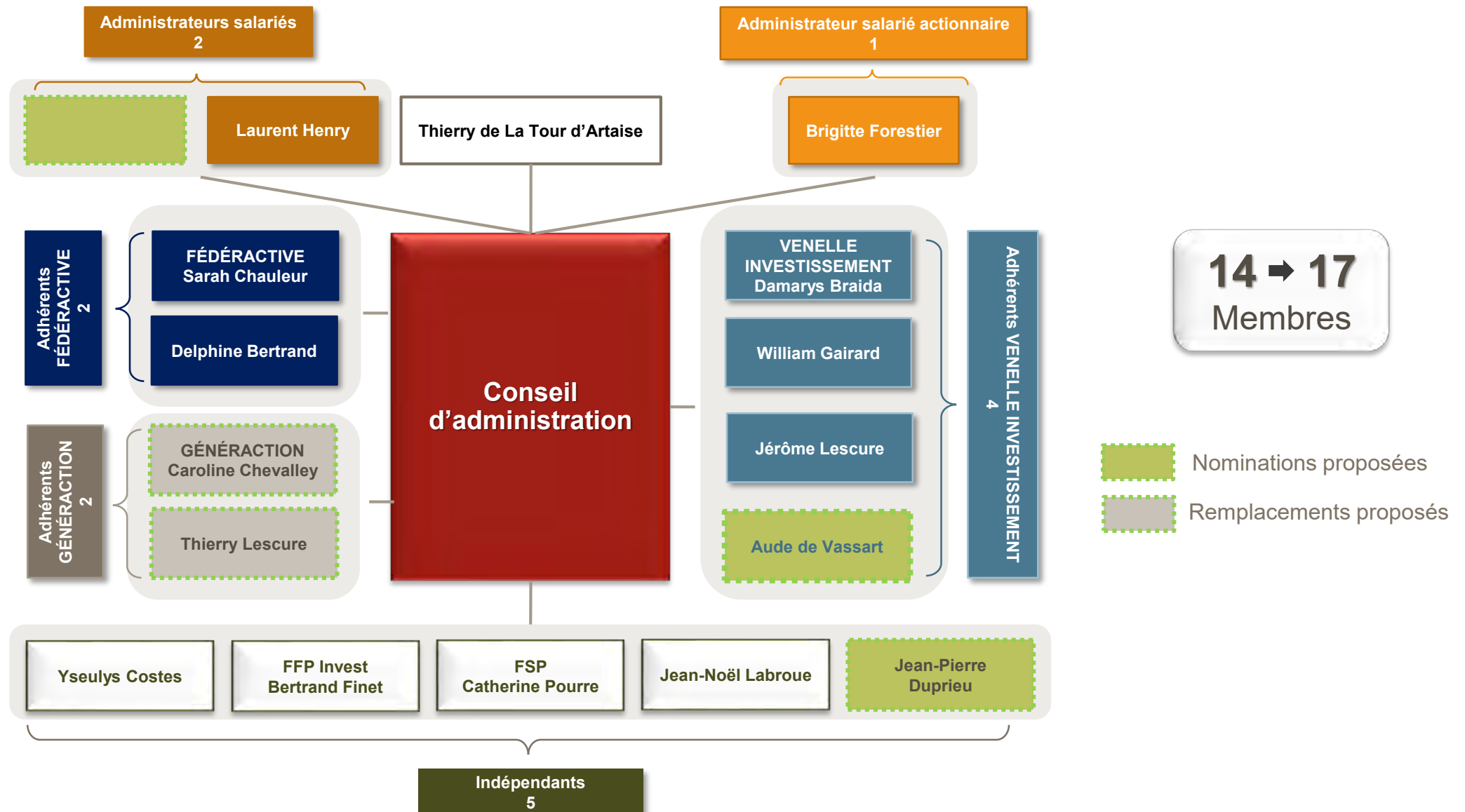
Procédure annuelle



- ✓ Respect des critères AFEP-MEDEF
- ✓ Respect du Règlement intérieur et de la Charte des administrateurs

Conclusion 2018
Pas de conflit d'intérêt

Evolution de la composition du Conseil d'administration en 2019





05

INFORMATIONS
PREALABLES AU
VOTE DES
RESOLUTIONS

Résolutions ordinaires



1^{ère}, 2^e et 3^e résolutions

1^{ère} résolution

Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2018 faisant ressortir un bénéfice net comptable de 99 556 997 euros

2^{ème} résolution

Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2018 faisant ressortir un bénéfice net part Groupe de 419 047 985 euros

3^{ème} résolution

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2018 et proposition de fixation du dividende ordinaire net à 2,14 euros par action

4^e résolution

Nomination de M. Jean-Pierre Duprieu, en qualité d'administrateur indépendant, pour une durée de 4 ans



Jean-Pierre Duprieu (67 ans)

- Administrateur indépendant
- Ingénieur agronome
- Ancien Directeur Général Adjoint du Groupe Air Liquide
- Large expérience à la fois à l'international et de diverses fonctions Corporate
- Administrateur de Michelin et du Groupe Korian

Biographie en page 70 & Rapport du Conseil d'administration en page 319 du Document de Référence 2018

5^e résolution

Nomination de M. Thierry Lescure en qualité d'administrateur, pour une durée de 4 ans



Thierry Lescure (45 ans)

- Adhérent à GÉNÉRACTION
- Diplômé d'une maîtrise de Droit et d'un MBA de l'IAE de Paris
- Expériences en management et en stratégie digitale
- Senior Asset Manager dans un family office
- Nomination en remplacement de M. Cédric Lescure dont le mandat arrive à échéance ce jour

Biographie en page 70 & Rapport du Conseil d'administration en page 319 du Document de Référence 2018

6^e résolution

Nomination de Mme Aude de Vassart en qualité d'administrateur, pour une durée de 4 ans

Aude de Vassart (40 ans)



- Adhérente à VENELLE INVESTISSEMENT
- Diplômée de l'ISEP et du MBA d'HEC
- Directrice Marketing Monde de l'activité Cartes de Paiement/Cartes Bancaires chez OBERTHUR TECHNOLOGIES/IDEMIA
- Directrice de l'Activité de production et de distribution de cartes physiques et dématérialisées permettant l'accès aux transports publics (type Navigo).

Biographie en page 71 & Rapport du Conseil d'administration en page 319 du Document de Référence 2018

7^e résolution

Nomination de GÉNÉRACTION en qualité d'administrateur, pour une durée de 4 ans, représentée par Mme Caroline Chevalley



GÉNÉRACTION

Représentée par Caroline Chevalley (56 ans)

- Présidente de GÉNÉRACTION
- Licence de Droit
- Nomination en remplacement de M. Hubert Fèvre dont le mandat arrive à échéance ce jour

Biographie en page 71 & Rapport du Conseil d'administration en page 319 du Document de Référence 2018

8^e résolution

Renouvellement du mandat de M. William Gairard, en qualité d'administrateur, pour une durée de 4 ans

William Gairard (38 ans)



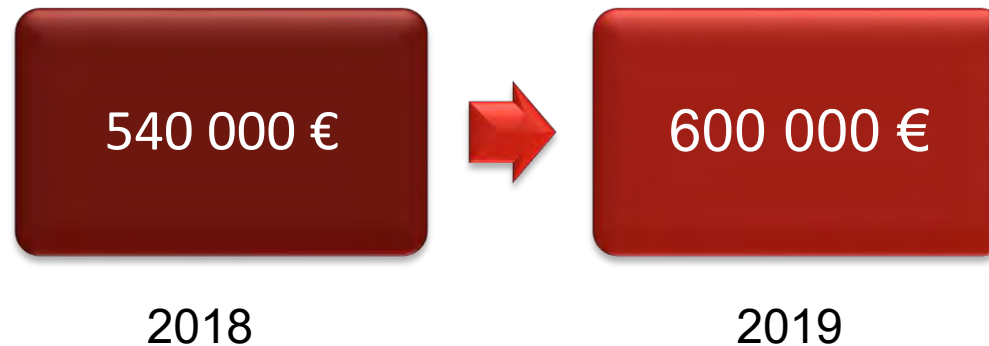
- Adhérent à Venelle Investissement
- Diplômé de l'EM Lyon et titulaire d'un IUP « Maîtrise des Sciences de Gestion » de l'Université Jean Moulin de Lyon III
- Dirigeant de la société mexicaine Ecopro Solutions
- Directeur Financier de la société mexicaine Minimalist Technology

Biographie en page 64 & Rapport du Conseil d'administration en page 319 du Document de Référence 2018

9^e résolution

Augmentation de l'enveloppe globale des jetons de présence alloués au Conseil d'administration

Sur recommandations du Comité des nominations et des rémunérations et conformément à la réunion du Conseil d'administration du 19 décembre 2018, la 9^e résolution a pour objet de soumettre à votre approbation l'augmentation de l'enveloppe globale des jetons de présence alloués au Conseil d'administration pour tenir compte de l'augmentation de la taille du Conseil d'administration passant de 14 à 17 membres.



10^e résolution

Approbation des engagements conclus entre la Société et M. Stanislas de Gramont, Directeur Général Délégué, en application des dispositions des articles L 225-38 et L 225-42-1 du Code de commerce



En application de l'article L. 225-38 du Code de commerce, la 10^e résolution a pour objet de soumettre à votre approbation la convention de mandataire social et les engagements conclus entre la société et M. Stanislas de Gramont, Directeur Général Délégué qui ont été autorisés lors de la réunion du Conseil d'administration du 19 décembre 2018 dont le détail figure au chapitre 2.5 du Document de référence.

11^e résolution

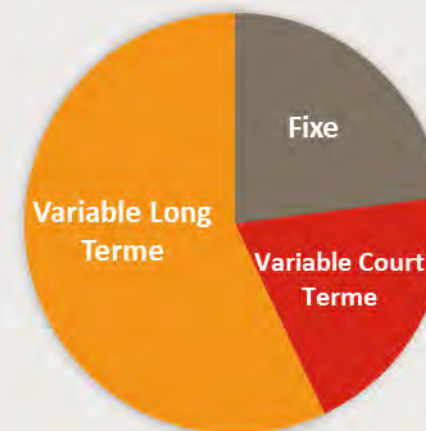
Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments de rémunération et avantages de toute nature attribuables à M. Thierry de La Tour d'Artaise (PDG) et à M. Stanislas de Gramont (DGD) au titre de l'exercice 2019 en raison de leur mandat

PRINCIPES

- **La politique de rémunération s'inscrit dans le respect des principes suivants :**
 - Exhaustivité et simplicité
 - Equilibre et cohérence
 - Motivation et performance
 - Permanence des critères
- **La rémunération des dirigeants est :**
 - Définie par le CA sur proposition du CNR
 - Cohérente avec les pratiques de marché
 - Déterminée en fonction de l'ensemble des composantes :
 - Fixe
 - Variable court-terme
 - Incentives moyen/long-terme
 - Autres avantages

STRUCTURE

- **Les différents éléments de la rémunération forment une structure équilibrée avec une répartition d'environ :**
 - 43/57 entre rémunération annuelle et variable long terme
 - 77/23 entre éléments variables soumis à conditions de performance (court terme et long terme) et rémunération fixe



12^e résolution

Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au PDG au titre de l'exercice 2018

• Rémunération Annuelle

K €	2016	2017	2018	Commentaires
Part fixe	900	900	900	Base annuelle 900K€ identique en 2018
Variable dû au titre de l'exercice	1 255	1 214	1 099	Bonus cible 100%
Jetons de présence	24	30	30	Inchangé
Avantages en nature	24	24	24	Inchangé
Total	2 199	2 168	2 053	

• Rémunération Moyen/Long Terme

Nombre	2016	2017	2018
Actions de performance	18 000	18 000	18 000

- Acquisition conditionnée à l'atteinte d'objectifs quantitatifs (CA et ROPA) mesurés sur la période d'acquisition de 3 ans.
- Obligation spécifique de conservation au nominatif (page 89 du Document de Référence 2018).

13^e résolution

Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués à Stanislas de Gramont (DGD) au titre de l'exercice 2018

• Rémunération Annuelle

K €	<u>Du 01/12/18</u> <u>au 31/12/2018</u>	Commentaires
Part fixe	62	Base annuelle : 750 K€
Variable dû au titre de l'exercice	58	Bonus cible de 80%
Avantages en nature	1	
Total	121	

• Rémunération Moyen/Long Terme

Nombre	<u>Du 01/12/18 au</u> <u>31/12/2018</u>
Actions de performance	0

- Acquisition conditionnée à l'atteinte d'objectifs quantitatifs (CA et ROPA) mesurés sur la période d'acquisition de 3 ans.
- Obligation spécifique de conservation au nominatif (page 89 du Document de Référence 2018).

14^e résolution

Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués à Bertrand Neuschwander (DGD) au titre de l'exercice 2018

• Rémunération Annuelle

K €	2016	2017	<u>Du 01/01/18</u> <u>au 10/10/18</u>	Commentaires
Part fixe	500	500	390	Base annuelle : 500 K€
Variable dû au titre de l'exercice	556	534	467	Bonus cible de 80%
Avantages en nature	8	8	6	
Total	1 064	1 042	863	

• Rémunération Moyen/Long Terme

Nombre	2016	2017	2018
Actions de performance	9 000	9 000	9 000

- Acquisition conditionnée à l'atteinte d'objectifs quantitatifs (CA et ROPA) mesurés sur la période d'acquisition de 3 ans.
- Obligation spécifique de conservation au nominatif (page 89 du Document de Référence 2018).

15^e résolution

Autorisation à donner au conseil d'administration en vue de l'achat par la société de ses propres actions

Enveloppe maximale

10 % du capital soit
5 016 904 actions
Achetée sur le
marché (non-dilutif)

Prix maximum d'achat par action

210 euros

Durée d'autorisation

14 mois

Résolutions extraordinaires



16^e résolution

Autorisation à donner au conseil d'administration en vue de l'annulation par la société de ses propres actions



Enveloppe maximale

10 % du capital
par période de 24 mois

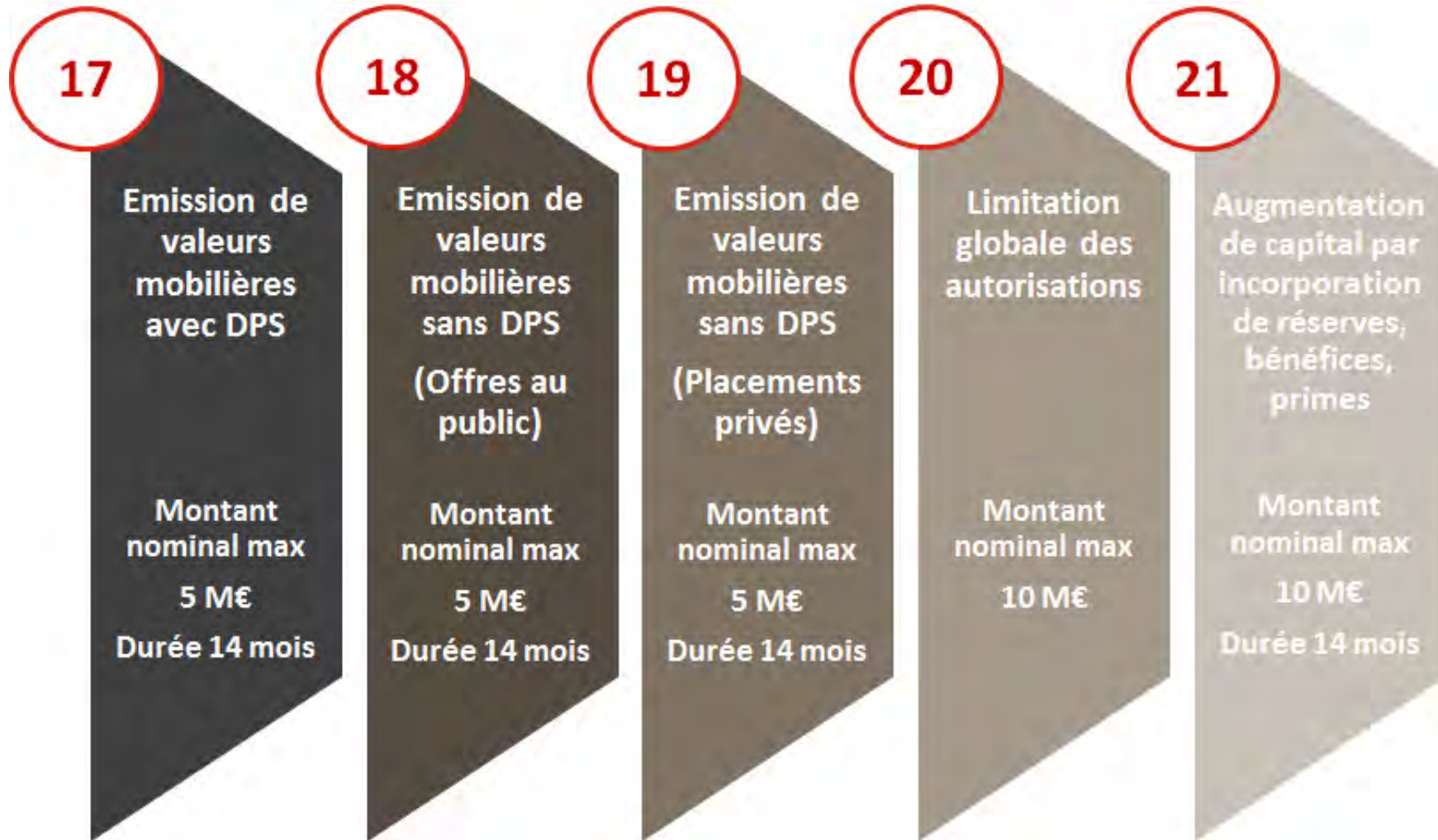


Durée d'autorisation

14 mois

17^e à 21^e résolutions

Emission de valeurs mobilières et augmentation de capital



22^e résolution

Attribution d'actions gratuites sous conditions de performance

Enveloppe maximale

0,4664 % du capital
soit **234 000** actions
Achetée sur le marché
(non-dilutif)

Part attribuée aux mandataires sociaux

PDG : 0,0359% du
capital soit 18 000
actions,
DGD : 0,0219% du
capital soit 11 000
actions

Conditions de performance

CA et ROPA
Acquisition 3 ans

Durée d'autorisation

14 mois

23^e résolution

Augmentations de capital réservées aux adhérents à un Plan d'Épargne d'Entreprise ou de Groupe et/ou à des cessions de titres réservés, avec suppression du DPS

Augmentation de capital
réservée avec
suppression du DPS

Montant maximum
501 690 euros
soit 1 % du capital

Délégation consentie
pour 14 mois

Cette résolution sera utilisée
pour la mise en œuvre d'un
plan d'actionnariat salariés
Horizon 2019

24^e résolution

Modification des dispositions de l'article 16 des statuts relatives à la désignation d'administrateurs représentant les salariés

Les statuts de votre Société renvoient actuellement au seuil figurant à l'article L. 225-27-1 II du Code de commerce. Or, de nouvelles évolutions législatives – loi PACTE, ont été adoptées le 11 avril 2019 et ont pour conséquence de venir modifier le seuil de 12 administrateurs actuellement fixé par la loi et mentionné à l'article précité pour l'abaisser à 8 pour une application à compter de 2020. Il vous est proposé de modifier, dès à présent, les statuts en renvoyant aux dispositions législatives en vigueur afin d'éviter une modification ultérieure des statuts et de permettre à votre Société de pouvoir prendre en compte, dès que possible, ces évolutions ou au plus tard à la date limite de leur entrée en vigueur.



Un second administrateur
salarié sera nommé courant
2019 par le Comité Européen
Groupe SEB

25^e résolution

Pouvoirs pour formalités

Résolution usuelle qui a pour objet de soumettre à votre approbation les pouvoirs donnés aux fins d'accomplir toutes publicités et formalités légales consécutives aux décisions de l'Assemblée.



06

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Rapports des Commissaires aux comptes

Exercice clos le 31 décembre 2018

Assemblée générale mixte du 22 mai 2019

Sommaire

- 1 - Rapport sur les comptes consolidés
- 2 - Rapport sur les comptes annuels
- 3 - Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés
- 4 - Rapport sur les opérations liées au capital

1. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2018

- Sur la base de nos diligences effectuées selon nos normes professionnelles destinées à obtenir une assurance raisonnable qu'ils sont exempts d'anomalies significatives, nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice, sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne :
 - réguliers et sincères,
 - donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine à la fin de l'exercice.
- Depuis l'exercice précédent nous portons à votre connaissance dans notre rapport les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour l'audit des comptes ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques. Les points clés de l'audit sont les suivants :
 - évaluation de la valeur recouvrable des goodwill et des marques à durée de vie indéfinie,
 - évaluation et reconnaissance des provisions pour ristournes différées.
- Nous n'avons pas d'observation à formuler au titre de la vérification des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

2. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2018

- Sur la base de nos diligences effectuées selon nos normes professionnelles destinées à obtenir une assurance raisonnable qu'ils sont exempts d'anomalies significatives, nous certifions que les comptes annuels de l'exercice, sont, au regard des principes comptables français :
 - réguliers et sincères,
 - donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société.
- Nous portons à votre connaissance dans notre rapport le point clé de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives, qui porte sur l'évaluation des titres de participation et des créances rattachées à des participations.
- Les vérifications spécifiques, qui portent notamment sur les informations données dans le rapport de gestion, le rapport sur le gouvernement d'entreprise et les autres documents adressés aux actionnaires n'appellent pas de commentaire particulier.

3. Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés

Exercice clos le 31 décembre 2018

- Dans le cadre de la nomination aux fonctions de Directeur Général Délégué de M. BOUBEE de GRAMONT le 3 décembre dernier, des conventions et engagements réglementés ont été autorisés et conclus au cours de l'exercice écoulé et sont soumis à l'approbation de l'assemblée générale.
- L'exécution des conventions et engagements approuvés antérieurement s'est poursuivie durant l'exercice.

4. Rapports des Commissaires aux comptes sur les opérations liées au capital

Délégations ou autorisations à donner au Conseil d'Administration

- Réduction du capital social par annulation d'actions achetées (*résolution n° 16*)
- Emission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription (*résolutions n° 17, 18, 19 et 20*)
- Attribution d'actions gratuites existantes au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux (*résolution n° 22*)
- Emission d'actions ordinaires et/ou de diverses valeurs mobilières de la société réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise (*résolution n° 23*)

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions de réalisation des émissions ou augmentations de capital proposées, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces résolutions.



07

QUESTIONS /
REPOSES

08

VOTES DES RESOLUTIONS

Résolutions ordinaires



1^e résolution

À titre ordinaire

APPROBATION DES COMPTES SOCIAUX 2018

**Bénéfice net comptable
de 99 556 997 euros**



2^e résolution

À titre ordinaire

APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDÉS 2018

**Bénéfice net comptable
de 419 047 985 euros**



3^e résolution

À titre ordinaire

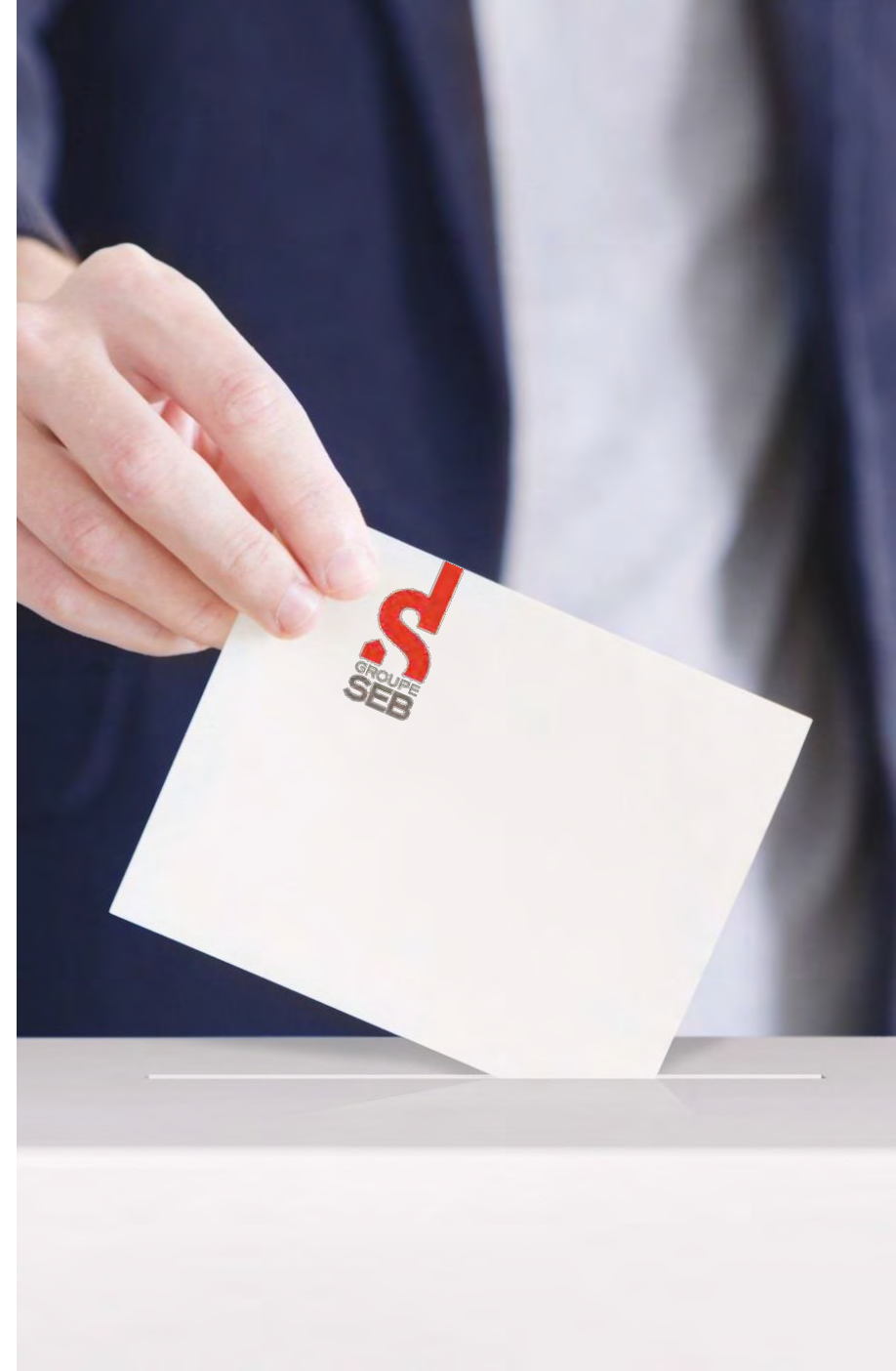
**AFFECTATION DU RÉSULTAT 2018
ET FIXATION DU DIVIDENDE
DIVIDENDE PAR ACTION DE 2,14 EUROS**



4^e résolution

À titre ordinaire

**NOMINATION DE M. JEAN-PIERRE DUPRIEU,
EN QUALITÉ D'ADMINISTRATEUR POUR UNE DURÉE DE 4 ANS**



5^e résolution

À titre ordinaire

**NOMINATION DE M. THIERRY LESCURE,
EN QUALITÉ D'ADMINISTRATEUR POUR UNE DURÉE DE 4 ANS**



6^e résolution

À titre ordinaire

**NOMINATION DE GÉNÉRACTION,
EN QUALITÉ D'ADMINISTRATEUR POUR UNE DURÉE DE 4 ANS**



7^e résolution

À titre ordinaire

**NOMINATION DE MME. AUDE DE VASSART,
EN QUALITÉ D'ADMINISTRATEUR POUR UNE DURÉE DE 4 ANS**



8^e résolution

À titre ordinaire

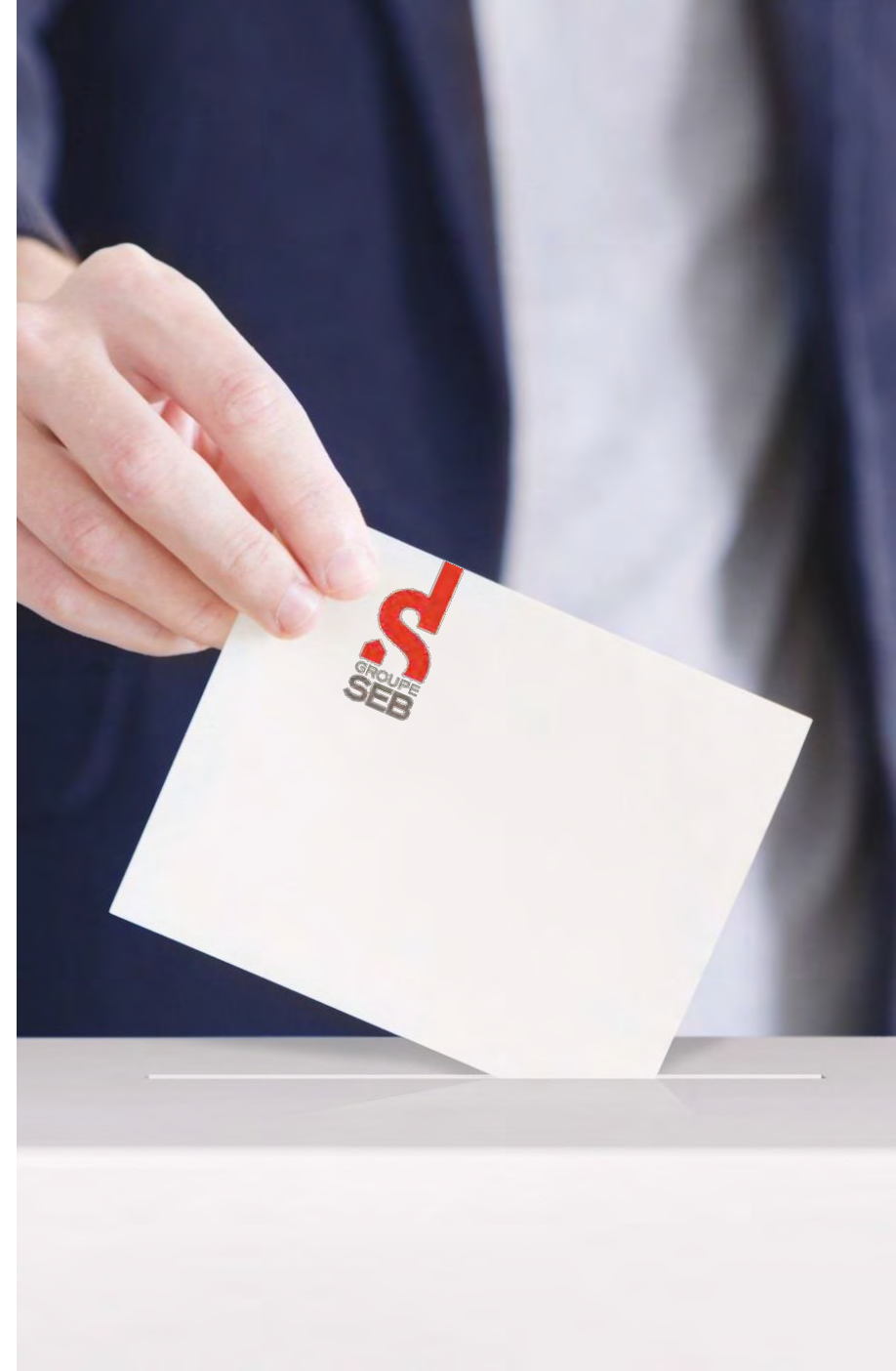
**RENOUVELLEMENT DU MANDAT DE M.WILLIAM GAIRARD,
EN QUALITÉ D'ADMINISTRATEUR POUR UNE DURÉE DE 4 ANS**



9^e résolution

À titre ordinaire

**AUGMENTATION DE L'ENVELOPPE GLOBALE DES JETONS DE
PRÉSENCE ALLOUÉS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**



10^e résolution

À titre ordinaire

**APPROBATION DE LA CONVENTION DE MANDATAIRE SOCIAL ET DES
ENGAGEMENTS CONCLUS ENTRE LA SOCIÉTÉ ET
M. STANISLAS DE GRAMONT, DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ, EN
APPLICATION DES DISPOSITIONS DES ARTICLES L. 225-38 ET L. 225-
42-1 DU CODE DE COMMERCE**



11^e résolution

À titre ordinaire

Vote ex ante

APPROBATION DES PRINCIPES ET CRITÈRES DE DÉTERMINATION, DE RÉPARTITION ET D'ATTRIBUTION DES ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES DE TOUTE NATURE ATTRIBUABLES À M. THIERRY DE LA TOUR D'ARTAISE, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL ET À M. STANISLAS DE GRAMONT, DIRECTEUR-GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ



12^e résolution

À titre ordinaire

Vote ex post

**APPROBATION DES ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATION VERSÉS OU
ATTRIBUÉS AU TITRE DE L'EXERCICE 2018
À M. THIERRY DE LA TOUR D'ARTAISE,
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL**



13^e résolution

À titre ordinaire

Vote ex post

**APPROBATION DES ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATION VERSÉS OU
ATTRIBUÉS AU TITRE DE L'EXERCICE 2018
À M. STANISLAS DE GRAMONT,
DIRECTEUR-GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ**



14^e résolution

À titre ordinaire

Vote ex post

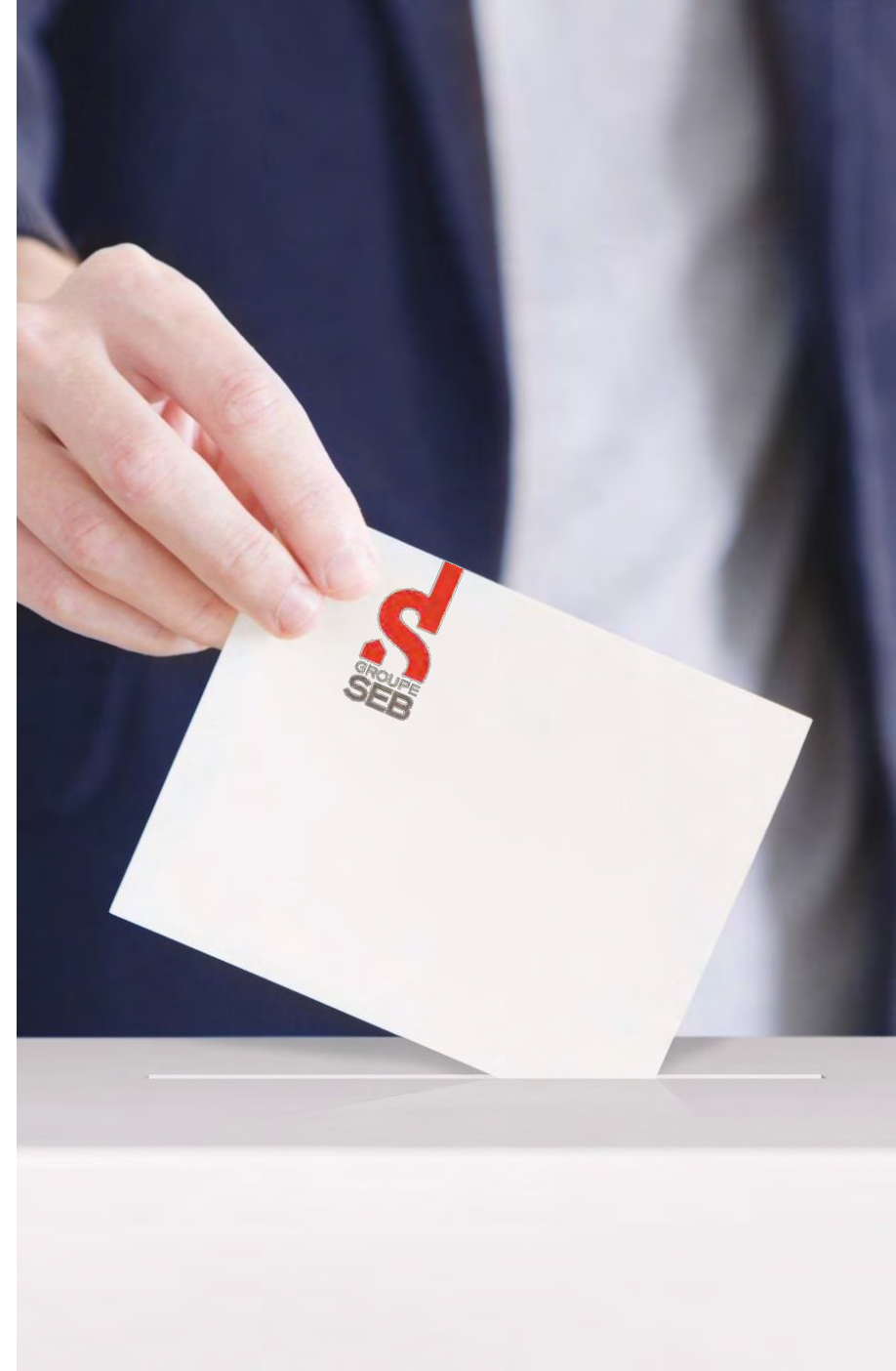
**APPROBATION DES ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATION VERSÉS OU
ATTRIBUÉS AU TITRE DE L'EXERCICE 2018
À M. BERTRAND NEUSCHWANDER,
DIRECTEUR-GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ**



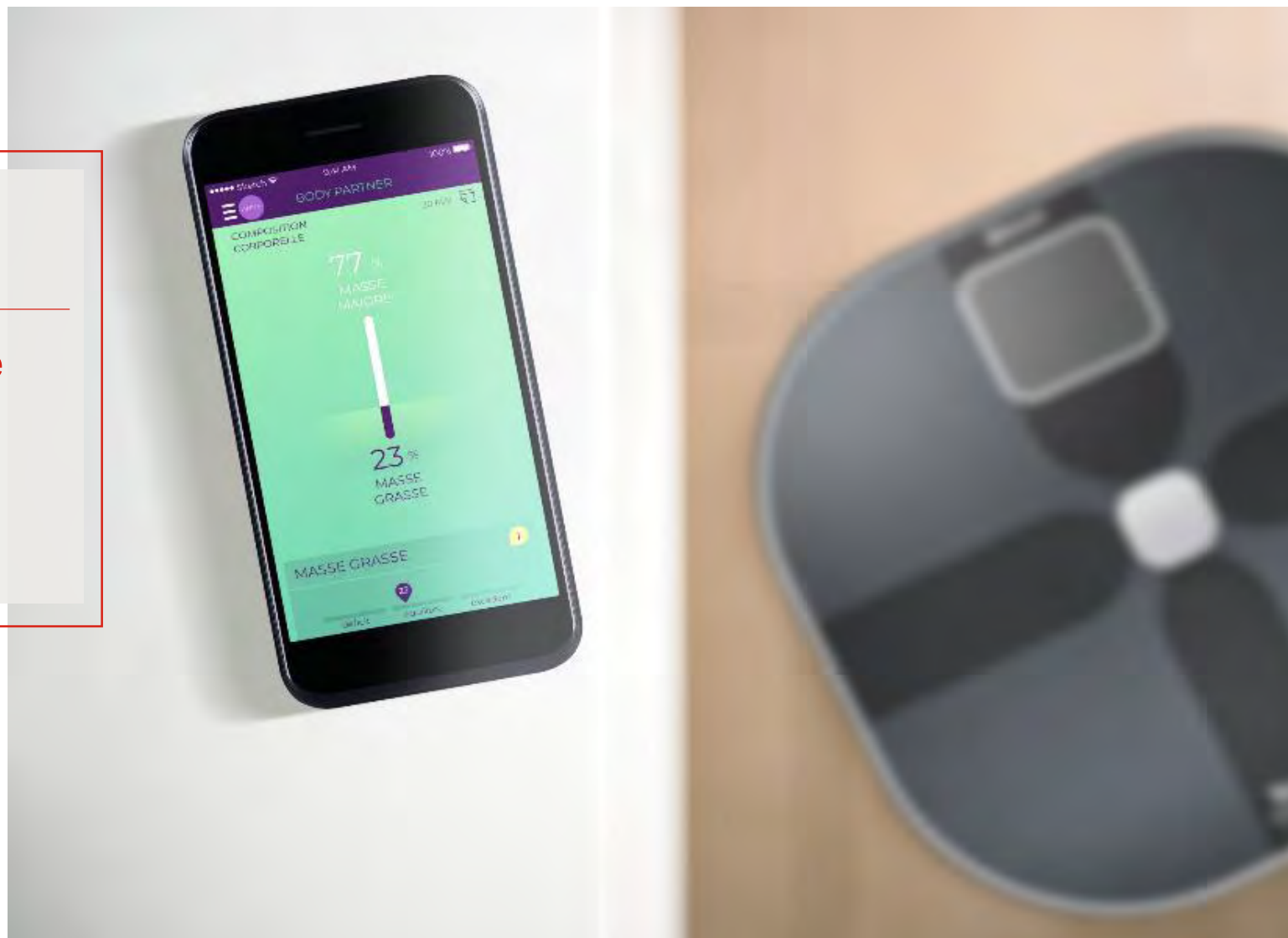
15^e résolution

À titre ordinaire

**AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE
DE L'ACHAT PAR LA SOCIÉTÉ DE SES PROPRES ACTIONS**



Résolutions à caractère extraordinaire



16^e résolution

À titre extraordinaire

**AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN
VUE DE L'ANNULATION PAR LA SOCIÉTÉ DE SES PROPRES
ACTIONS**



17^e résolution

À titre extraordinaire

DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE DONNÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

à l'effet d'augmenter le capital social par l'émission d'actions ordinaires
et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou à des titres de
créance, avec maintien du droit préférentiel de souscription



18^e résolution

À titre extraordinaire

DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE DONNÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou valeurs mobilières
donnant accès au capital et/ou à des titres de créance, avec suppression
du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'offres au public



19^e résolution

À titre extraordinaire

DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE DONNÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou valeurs mobilières
donnant accès au capital et/ou à des titres de créance, avec suppression
du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'offres de placement
privés



20^e résolution

À titre extraordinaire

LIMITATION GLOBALE DES AUTORISATIONS



21^e résolution

À titre extraordinaire

**DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE DONNÉE AU CONSEIL
D'ADMINISTRATION**

à l'effet d'augmenter le capital par incorporation de réserves,
bénéfices, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait
admise



22^e résolution

À titre extraordinaire

**AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE
DE L'ATTRIBUTION D' ACTIONS GRATUITES SOUS CONDITIONS DE
PERFORMANCE**



23^e résolution

À titre extraordinaire

**AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION
À L'EFFET DE PROCÉDER À DES AUGMENTATIONS DE CAPITAL
RÉSERVÉES AUX ADHÉRENTS À UN PLAN
D'ÉPARGNE D'ENTREPRISE OU DE GROUPE ET/ OU À DES CESSIONS
DE TITRES RÉSERVÉES, AVEC SUPPRESSION DU DROIT
PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES**



24^e résolution

À titre extraordinaire

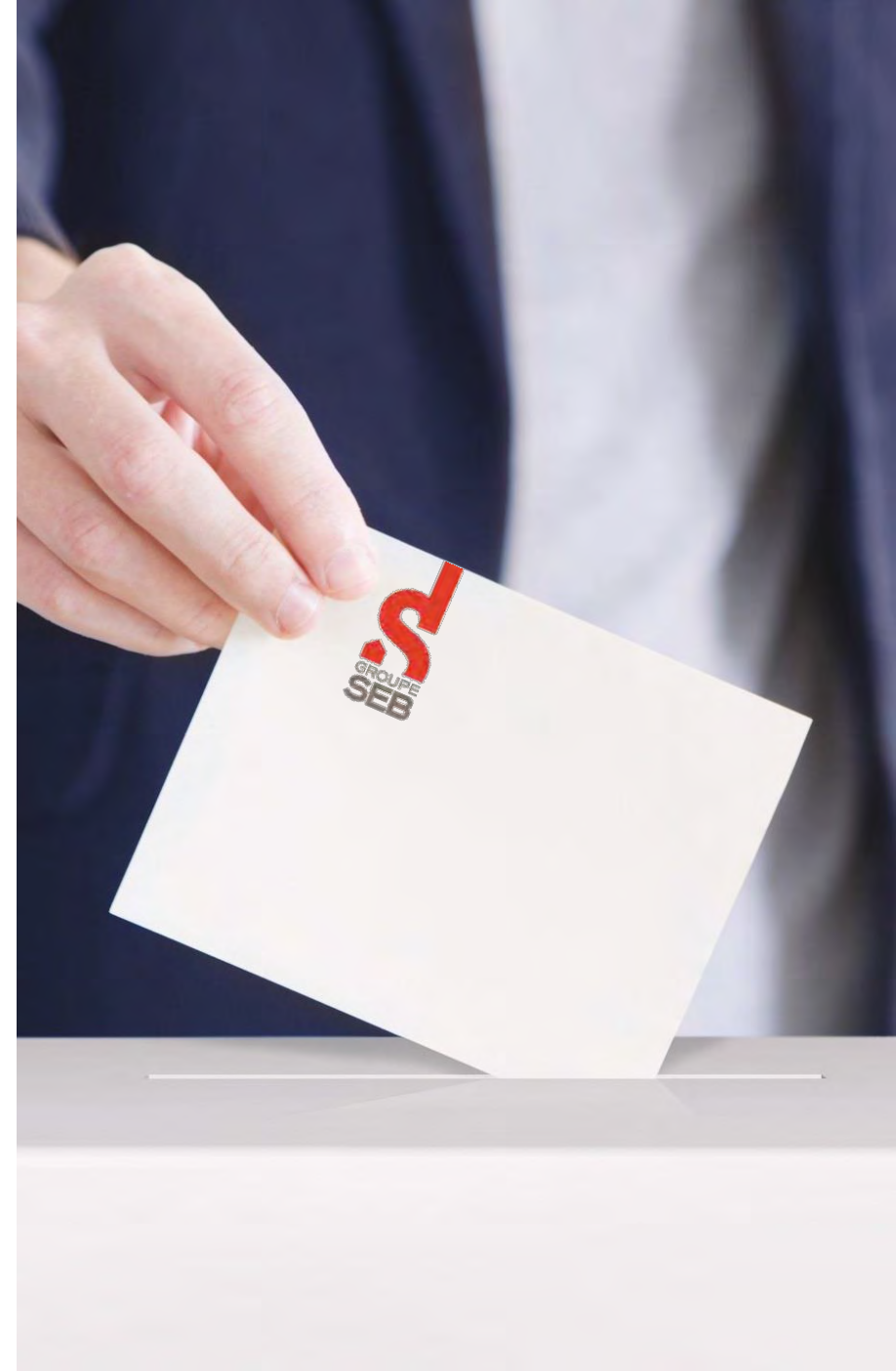
**MODIFICATION DES DISPOSITIONS DE L'ARTICLE 16 DES STATUTS
RELATIVES À LA DÉSIGNATION D'ADMINISTRATEURS
REPRÉSENTANT LES SALARIÉS**

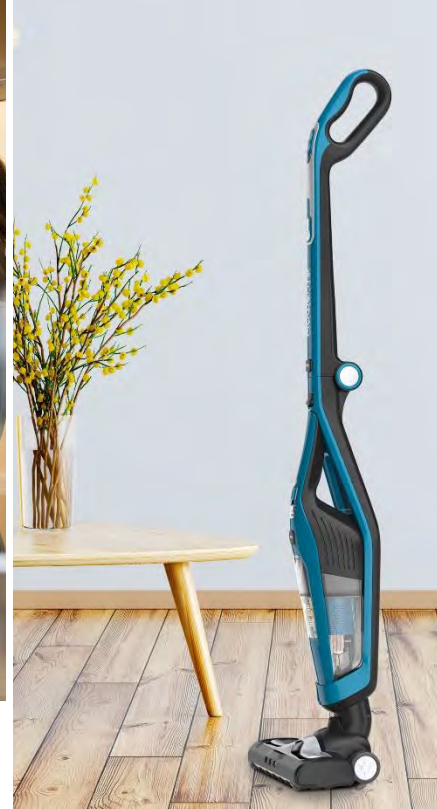


25^e résolution

À titre extraordinaire

POUVOIRS POUR FORMALITÉS





Investisseurs / Analystes

Groupe SEB

Direction de la Communication Financière
et des Relations Investisseurs

Isabelle Posth

Raphaël Hoffstetter

iposth@groupeseb.com

rhoffstetter@groupeseb.com

Tél. : +33 (0) 4 72 18 16 04

comfin@groupeseb.com

www.groupeseb.com



Presse

Groupe SEB

Direction de la Communication Corporate

Cathy Pianon

Anissa Djaadi

cpianon@groupeseb.com

adjaadi@groupeseb.com

Tél. : +33 (0) 6 33 13 02 00

+33 (0) 6 88 20 90 88

Image Sept

Caroline Simon

Claire Doligez

Isabelle Dunoyer de Segonzac

caroline.simon@image7.fr

cdoligez@image7.fr

isegonzac@image7.fr

Tél. : +33 (0) 1 53 70 74 48



CONTACTS

Prochains événements

24 juillet avant Bourse	Ventes et résultats du S1 2019
29 octobre après Bourse	Ventes et infos financières 9 mois 2019



AGENDA